

فصلنامه مطالعات فرهنگی - دفاعی زنان  
سال دوم، شماره ۲- آبان و زمستان ۱۳۸۵

## بررسی میزان رابطه موقبیت شغلی زنان شاغل، با نوع شغل، انگیزش و عوامل شخصیتی آنان

نویسنده‌گان: فاطمه سوری<sup>\*</sup>، مهدی زروندی<sup>\*\*</sup>

### چکیده:

برای تسامی افراد شاغل از جهت نظری یک نوع ملاک یا استاندارد شغلی وجود دارد که بر اساس آن می‌توان میزان موقبیت شغلی افراد را مورد داوری قرار داد. یکی از مهمترین این نوع ملاک‌ها رفتار یا وضعیتی است که بر اساس شناخت ایند آن تعریف می‌شود به تعبیر دیگر ملاک نوعی رفتار است که مطلوب تلقی می‌شود و شخص رسیدن به آن هدف را کار خویش می‌داند. در چند دهه اخیر حضور زنان در سازمانها و مؤسسات مختلف و افزایش درصد زنان شاغل، کنکاش در عوامل مؤثر بر موقبیت، برضایت و کارآیی شغلی آنان نیز مورد توجه روزافزون همگان قرار گرفته است. این مقاله ضمن بررسی پیشنهاد موقبیت شغلی دیدگاه‌های مربوط به این مسئله بخصوص دیدگاه‌های عامل شخصیتی را بررسی کرده است و با استفاده از تحقیقات انجام شده رابطه شخصیت و موقبیت شغلی را به بحث می‌گذارد. در ادامه نیز انگیزش پیشرفت و رابطه آن را با موقبیت شغلی مورد توجه قرار می‌دهد و بر اساس آن یک مدل نظری برای معرفی عوامل مؤثر بر موقبیت شغلی زنان شاغل ارائه می‌دهد و رابطه موقبیت شغلی را متأثر از چند عامل اساسی، مثل خود شخصیت، انگیزش، عوامل درون فردی، عوامل سازمانی و... می‌داند.

### کلید واژگان:

موقبیت شغلی، اشتغال زنان، بروزگیری‌های زنان، انگیزه پیشرفت، عوامل شخصیتی

\* کارشناسی ارشد روانشناسی

\*\* پژوهشگر دانشکده و پژوهشکده فرماندهی ستاد و علوم دفاعی

#### مقدمه

«موفقیت شغلی»، و ارتباط آن با ویژگیهای درون فردی و عوامل سازمانی و اجتماعی، از جمله موضوع‌های اساسی مورد علاقه روانشناسان، علمای مدیریت، مشاوران و حتی جامعه‌شناسان است. از همین رو ابعاد مختلف آن را با رویکردهای مختلف مورد تحقیق و بررسی قرارداده‌اند. از سوی دیگر، «موفقیت شغلی» یکی از دل مشغولی‌های مدیران و برنامه‌ریزان مؤسسات مختلف علمی، آموزشی، تجاری، اداری و... است. چه، آنان به خوبی آگاه‌اند که دستیابی به اهداف سازمانی، ایجاد تحول و پیشرفت در حیطه‌های مختلف سازمان، افزایش دامنه و حیطه کنش و ری سازمان، تنها زمانی بدرستی محقق خواهد شد که در سازمان آنان کارکنانی مشغول کار باشند که از نظر انجام تکاليف و وظایف شغلی «موفق» باشند. به همین سبب، اینان نیز، همانند علمای روانشناس، جامعه‌شناس و...، علاقه مندند که عوامل مرتبط با «موفقیت شغلی» کارکنان خویش را بازشناسند تا موانع موجود بر سر راه کسب موفقیت شغلی را از میان بردارند.

در چند دهه اخیر با گسترش حضور زنان در سازمانها و مؤسسات مختلف و افزایش درصد زنان شاغل، کنکاش در عوامل مؤثر بر موفقیت، رضایت و کارآیی شغلی آنان نیز، مورد توجه روزافزوون پژوهشگران قرار گرفته است.

موفقیت‌شغلی زنان باید از چند ذرا ویه مورد بررسی و توجه قرار گیرد: در وهله نخست، ابعاد آن باید بررسی شود. محققانی همچون استوندل<sup>۱</sup> (۱۹۹۸) نشان داده‌اند که زنان شاغل ممکن است در برخی ابعاد موفقیت شغلی (کارآمدی) رشد و پیشرفت زیادی داشته باشند، در حالی که ابعاد دیگر موفقیت‌شغلی آنان ممکن است چندان چشمگیر نباشد. در وهله دوم، مهم‌ترین عامل‌های بین‌فردی و درون فردی مؤثر بر موفقیت

شغلی زنان باید مورد کنکاش و دقت قرار گیرند. به تعبیر رازان<sup>۱</sup> (۱۹۹۹) عاملهای مختلفی در موفقیت شغلی زنان نقش دارند. هریک از این عاملها سهمی از واریانس این پدیده را تبیین می‌کنند. نادیده انگاشتن هریک، تبیین موفقیت شغلی را با مشکل مواجه می‌سازد.

یکی از مهم‌ترین عوامل اثر گذار در موفقیت شغلی زنان شاغل «شخصیت» آنان است (رازان، ۱۹۹۹). زیرا، مفهوم شخصیت بیان‌گر همسانی یا استمرار در خصوصیات شخصی و کنشهای فردی است.

شخصیت پیش‌بینی مناسبی برای موفقیت شغلی زنان است. «چون شخصیت در برگیرنده مجموعه ویژگیهایی است که شیوه تفکر، ادراک، هیجان، رفتار و کنش‌وری فرد را در گذر زمان مشخص می‌سازد» (لویس<sup>۲</sup>، ۱۹۹۳، ص. ۵۱).

به اعتقاد سیمون<sup>۳</sup> (۱۹۸۹) از بین رویکردها و نظریه‌های مختلف شخصیت، تنها آن دسته از رویکردها قادرند موفقیت و سازگاری شغلی را بخوبی پیش‌بینی کنند که از رویکرد «تحلیل عوامل»<sup>۴</sup> سودجویند. به اعتقاد او، «شخصیت از عاملهای مختلفی تشکیل شده است که هریک بخشی از سازگاری و موفقیت شغلی را پیش‌بینی می‌کند. مثلاً ویژگی درونگرایی، بروونگرایی قادر است بخش زیادی از موفقیت شغلی را تبیین کند، حال آنکه «هیجان طلبی» نقش کمتری در این زمینه دارد» (ص. ۳۲).

اما، شخصیت تنها پارامتری نیست که ارتباط آن با موفقیت شغلی زنان مورد بررسی و مطالعه قرار گرفته است.

<sup>1</sup> -Razan

<sup>2</sup> -Lewis

<sup>3</sup> -Simon

<sup>4</sup> - Factor Analysis

«انگیزش پیشرفت»<sup>۱</sup> نیز یکی از پیش بینی های موفقیت شغلی است. چه، کسانی که از این انگیزه برخوردار باشند تلاش و کوشش بیشتری برای انجام مأموریتها و تکالیف سازمانی مبذول می دارند، و «اساساً این گونه افراد کار- مدار هستند. در این مقاله عوامل انگیزش پیشرفت، رابطه عواملی همچون نوع شغل، مدت اشتغال و جز آن با موفقیت شغلی مورد بررسی قرار گرفته است.

#### طرح مسئله

موفقیت شغلی پدیده ای است نسبتاً پیچیده و چند بعدی. چه، از یک سو با سطح عملکرد و توان شغلی فرد ارتباط دارد، از سوی دیگر، با قدرت سازگاری و شیوه مقابله با تنشها و بحرانهای سازمانی، و حتی خانوادگی، تعامل دوسویه دارد. گذشته از آن، موفقیت شغلی با عاملها، پارامترها و متغیرهای مختلف وغلب متنوع، رابطه دارد. پیچیدگی این پدیده بویژه در زنان شاغل بیشتر است. زیرا، ابعاد آن در زنان کمتر مورد توجه قرار گرفته است و بنابراین یافته های اندکی درباره ابعاد و عوامل مؤثر بر آن، در زنان، در دسترس است. از همین رو، سوالهای مورد بحث این مقاله عبارت اند از:

- ۱- آیا بین ویژگی های مختلف شخصیت و میزان موفقیت شغلی زنان رابطه ای وجود دارد؟ میزان و سطح این رابطه چقدر است؟
- ۲- آیا بین سطح انگیزش زنان برای دستیابی به پیشرفت های شغلی و میزان موفقیت شغلی آنان ارتباط وجود دارد؟
- ۳- آیا بین نوع شغل زنان شاغل و موفقیت شغلی ایشان رابطه معناداری وجود دارد؟

<sup>۱</sup>-Achievement Motivation

این مقاله همچنین فرضیه هایی را جهت بررسی به شرح زیر مورد توجه خود قرار داده است که عبارتند از:

- ۱- بین میزان موفقیت شغلی زنانی که در مؤسسات آموزشی کار می کنند و زنانی که در مؤسسات اداری خدماتی کار می کنند تفاوت معناداری وجود دارد.
- ۲- بین سطح انگیزش پیشرفت زنان شاغل و موفقیت شغلی آنان رابطه معناداری وجود دارد.
- ۳- بین میزان تحصیلات زنان شاغل و میزان موفقیت شغلی آنان رابطه معناداری وجود دارد.
- ۴- بین مدت اشتغال زنان و موفقیت شغلی آنان رابطه معناداری وجود دارد.
- ۵- بین نوع شغل زنان شاغل و میزان موفقیت شغلی آنان رابطه معنا داری وجود دارد.
- ۶- بین عوامل مرتبه اول شخصیتی کتل<sup>۱</sup> و میزان موفقیت شغلی آنان رابطه معنا داری وجود دارد.
- ۷- بین عوامل مرتبه دوم شخصیتی کتل و میزان موفقیت شغلی آنان رابطه معنا داری وجود دارد.

#### رابطه موفقیت شغلی با عوامل شخصیت

رابطه «موفقیت شغلی»<sup>۲</sup> و «عوامل شخصیت»<sup>۳</sup> موضوعی نسبتاً جدید است. زیرا تنها در چنددهه اخیر رابطه این دو مؤلفه اساسی مورد بررسی و تحقیق قرار گرفته است. لیکن، هر یک از این دو مؤلفه به تهابی پیشینه ای غنی در ادبیات روانشناسی، بویژه

<sup>1</sup>-catte

<sup>2</sup>-job Succes

<sup>3</sup>-personality Factors

روانشناسی صنعتی و سازمانی، روانشناسی شخصیت و حتی روانشناسی تربیتی، دارند. به همین سبب، در ابتدا مبانی نظری هریک از این دو مؤلفه به تفکیک مرور می‌شود. آنگاه رابطه آن دو مورد بررسی قرار می‌گیرد.

### موفقیت شغلی

هرسازمان و مؤسسه‌ای با فراهم کردن شرایط مختلف می‌کوشد تا اهداف خود را در حد بهینه محقق سازد. آشکار است که تحقق اهداف سازمان جز با فراهم کردن زمینه و شرایط دستیابی کارکنان به موفقیت شغلی (پیشرفت شغلی) میسر نخواهد شد. لیکن، سازمانی که اعضای آن را کارمندان موفق تشکیل می‌دهد، سازمانی است که از یکسو زمینه تحقق اهداف خود را فراهم کرده است. از سوی دیگر موجب رضایت و سازگاری کارکنان شده است.

به تعبیر بینگهام<sup>۱</sup> و فرید<sup>۲</sup> (۱۹۷۶) از دیدگاه روانشناسی سازمانی و صنعتی کارمند موفق، برخلاف کارمند ناموفق فعالیت وتلاش بیشتری از خود نشان می‌دهد، کار را با دقت و صحت بیشتری انجام می‌دهد. نیاز چندانی به نظارت دیگران ندارد و کمتر از محل کارش غایت می‌کند. همچنین او، در کارش کمتر مرتب اشتباه می‌شود و خطرات کمتری برای خود و دیگران ایجاد می‌کند. چنین کارمندی همواره پیشنهادها و نظریه‌های بدیع و خلاقانه‌ای برای بهبود امور مطرح می‌کند. قدرت یادگیری او سریع است و شانس ارتقای بیشتری در سازمان دارد.

مفاهیم دیگری، نظیر سازگاری حرفه‌ای<sup>۳</sup>، که خود مشتمل بر مفاهیمی همچون روحیه<sup>۴</sup>،

<sup>1</sup> - Bingham

<sup>2</sup> - Freyd

<sup>3</sup> - Vacational Adaptation

<sup>4</sup> - Morale

رضایت‌شغلی<sup>۱</sup> و جز آن **همت**، بدان افزووده شده‌اند. مثلاً در متون روان‌شناسی صنعتی شغلی سخن به میان آمده است در کنار آن مفاهیمی نظیر «سازگاری»، «انگیزه»<sup>۲</sup> و «رضایت شغلی» نیز ذکر شده‌اند.

بنابراین از این دیدگله، **موفقیت شغلی** مترادف و معادل رضایت و خرسندی شغلی است. هر سی (۱۹۳۷)، **لوین** باور است که «موفقیت شغلی یعنی سازگاری در تمام مراحل کار» (میر ۱۹۷۴).

«سطع آرزو» در واقع **هدفی** است که فرد حین انجام یک کاربرای خود مشخص می‌سازد. البته، ممکن است او هدفی فراتر نیز، برای خود منظور کند که لوین (۱۹۳۵) آن را «هدف آرمانی» نام نهاده است. مثلاً، هدف اول یک کارمند ممکن است این باشد که **هدف بخوبی** شود و رئیس‌یافرمانده یک سازمان بزرگ غیرنظمی یا نظامی را **هدف آرمانی** خود قرار دهد. همین فرد ممکن است براساس ملاک‌هایی، **تجربه موفقیت و شکست در انجام دادن امور، توانایی فraigیری مستولیت‌های دهیوار و حساسیت در برابر انتظارات دیگران، اهداف واقع بیانه** یا غیر واقع بیانه در **نظر** بگیرد.

### تعریف موفقیت شغلی

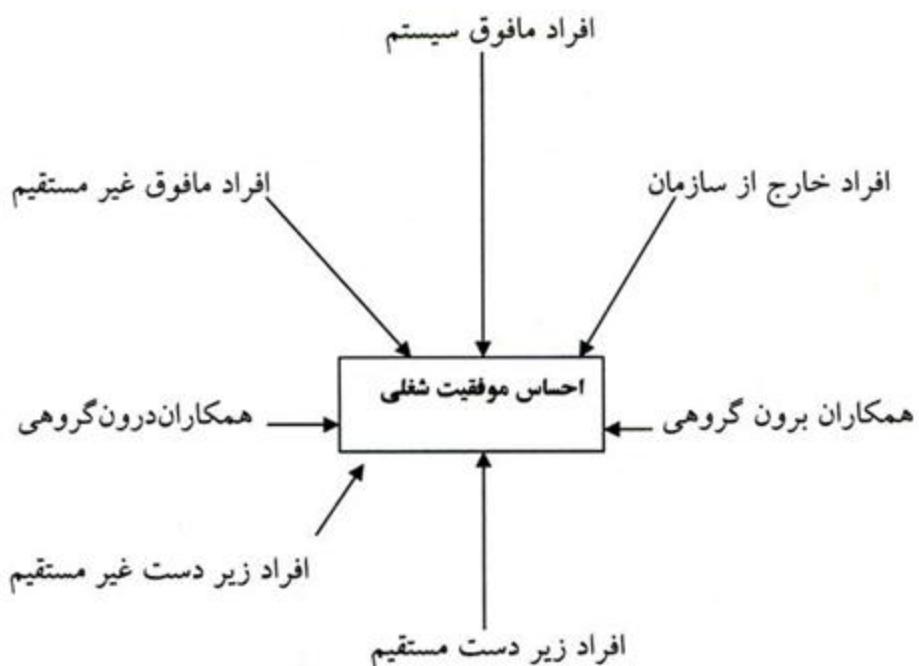
گرچه تلاش‌های زیادی برای ارایه یک تعریف جامع از موفقیت شغلی صورت گرفته است، **همت** از تعریفهای به عمل آمده، مبتنی بر دیدگاه‌های نظری مختلف بوده‌اند به **همین سبب** کما بیش متمایز از یکدیگرند. گذشته از آن ارایه تعریف دقیق از **موفقیت شغلی** کار دشواری است زیرا، «موفقیت تنها یک

<sup>1</sup> - job Satisfaction

<sup>2</sup> - Motive

امر اجتماعی یا عینی نیست، بلکه تا حدودی یک مسئله و موضوع شخصی و ذهنی است» (سابر<sup>۱</sup>، ص. ۷). به همین سبب، دیویس<sup>۲</sup> معتقد است که تعریف موفقیت شغلی باید هم حاوی مفاهیم و معیارهای عینی باشد و هم معیارهای ذهنی؛ چون هیچ یک از آن دو به تنها بی نمی تواند تعریف جامعی از موفقیت شغلی به دست دهد، به اعتقاد او مفهوم موفقیت شغلی تنها با درنظر گرفتن محیط فیزیکی و روانی فرد شاغل میسر است. او برای این منظور طرحی به شرح مندرج در زیر پیشنهاد داده است.

تصویر ۱-۲: طرح دیویس (۱۹۹۶، ص ۱۶) درباره عوامل مؤثر بر موفقیت شغلی



<sup>۱</sup> - Supper  
<sup>۲</sup> - Davis

همانگونه که از مدل دیویس پیداست افراد مختلفی بر احساس موفقیت شغلی فرد تأثیر می‌گذارند. از همین رو در تعریف موفقیت شغلی باید همه این عوامل را مورد توجه قرارداد.

### ملاک‌های موفقیت شغلی

ملاک‌های موفقیت شغلی معیاری است که می‌توان از آن برای ارزشیابی موفقیت یا شکست شغلی فرد استفاده کرد (بینکهام، ۱۹۷۶). یا به تعبیر دیگر، معیار استاندارد یا آزمونی است که با استفاده از آن، موفقیت حرفه‌ای فرد شاغل مورد داوری قرار می‌گیرد (کنال، ۱۹۵۶)، یا به اعتقاد فسیک (۱۹۹۲):

«ملاک صرفاً برچسبی است که بر هرچیزی می‌زنیم، مانند میزان کار انجام شده یا امتیازی که یک دبیر کسب می‌کند. بر اساس این برچسب است که می‌توانیم به داوری درباره فرد پردازیم» (ص. ۹۳).

کورتون<sup>۱</sup> (۱۹۷۲) «انجام مجموعه‌ای مشخص از فعالیتها» را یکی از ملاک‌های مهم موفقیت شغلی معرفی می‌کند. از نظر لورج<sup>۲</sup> (۱۹۳۶) نیز «موفقیت یعنی تلاش برای رسیدن به هدف مطلوب مورد نظر است».

### ابعاد موفقیت شغلی

همواره این سؤال برای روانشناسان رفتار سازمانی و مدیران طرح شده است که آیا موفقیت شغلی یک بعدی است یا از ابعاد مختلف تشکیل شده است. محققان مختلف (نظری زیکموند<sup>۳</sup>، ۱۹۷۶؛ افرانک<sup>۴</sup>، ۱۹۸۶؛ جانیس<sup>۵</sup>، ۱۹۸۷؛ درصد<sup>۶</sup>) در صدد پاسخ به این پرسش برآمده‌اند.

آنان در تحقیقات خود ضمن اندازه‌گیری میزان موفقیت شغلی با استفاده از مقیاسهای درجه بندی<sup>۱</sup> چک لیستها و شاخصه‌های عینی، در صدد اکتشاف عوامل (فاکتورهای) مختلف مندرج در موفقیت شغلی برآمده‌اند. نتایج حاصل از تحقیقات مختلفی که پیرامون این مؤلفه (ابعاد موفقیت شغلی) صورت گرفته است در عناوین ۱) تحلیل عوامل موفقیت شغلی؛ ۲) تفاوتها و شباهت‌های شغلی در ابعاد موفقیت شغلی مورد بررسی قرار می‌گیرد.

#### تفاوتها و شباهت‌ها در ابعاد موفقیت شغلی

تفاوت‌های بین مشاغل، ذاتی و طبیعی به نظر می‌رسند. به عبارت دیگر به نظر می‌آید که آنها با محتوای مشاغل مانند وظایف و مأموریت‌های شغلی ارتباط دارند و با نوع روش شناسی تحلیلی- عاملی یا ابزار اندازه‌گیری‌هایی در ارتباط هستند. برخی از این تفاوت‌ها به ماهیت خود آن مشاغل، و برخی به نحوه تجزیه و تحلیل آن شغل مربوط است (جبن، ۱۹۷۶). نشان می‌دهد شباهت‌هایی بین عوامل موفقیت شغلی مشاغل مختلف دیده می‌شود. برخی از آنها عبارت‌اند از: توانایی انجام کار، شهرت عمومی، عملکرد شغلی، روش مربوط به شغل، توانایی‌های ذهنی و اطلاعاتی، رفتار و عملکرد اجتماعی، و جز آن.

#### رابطه موفقیت شغلی با انگیزه پیشرفت

تحقیقات مختلف (برای مثال مورگان، ۱۹۸۶؛ ایس، ۱۹۸۳؛ پارسونز، ۱۹۸۳) نشان داده است که بین میزان موفقیت شغلی و انگیزه پیشرفت<sup>۲</sup> ارتباط معناداری وجود دارد.

<sup>1</sup>. Jannis

<sup>2</sup> - Achievement Motivation

### انگیزه پیشرفت

انگیزه پیشرفت یا نیاز به پیشرفت یکی از اولین انگیزه‌های اجتماعی است که به تفصیل مورد بررسی و مطالعه قرار گرفته است. (مک کلند، ۱۹۵۳)

تحقیقات درباره این انگیزه کماکان ادامه دارد (اسپن، ۱۹۸۳). برخلاف بسیاری از انگیزه‌های ماهیت انگیزه پیشرفت مورد توافق صاحبنظران است. افرادی که واجد این انگیزه هستند تمایل شدیدی به بهبود و تکمیل وظایف و عملکردهای خود دارند. این افراد «تکلیف مدار» هستند و ترجیح می‌دهند در تکالیفی کارکنند، که در آن چالش باشد و نیز دوست دارند که عملکرد آنها از طریق مقایسه با عملکرد دیگران ارزیابی شود یا به وسیله مقایسه با استانداردهای موجود، مورد ارزیابی قرار گیرد (مورگان، ۱۹۸۶). تعریفهایی که از انگیزه پیشرفت شده است کمایش مشابه‌اند. اسمیت (۱۹۷۹) و اسپن (۱۹۸۳) این انگیزه را این چنین تعریف می‌کنند: «انگیزه پیشرفت عبارت از یک رفتار تکلیف‌مدار که فرد تمایل دارد مطابق بعضی معیارهای وضع شده درونی یا بیرونی ارزیابی شود. این انگیزه شخص را بر می‌انگیزد که با دیگران رقابت کند تا به ملاک‌های برتری دست یابد» یا «انگیزه پیشرفت یک میل انگیزشی است که شامل عکس‌العمل‌های مثبت و منفی نسبت به هدف پیش‌بینی شده است که شرایط آن رقابت کردن با دیگران برای رسیدن به سطح مشخص برتری» است. (مک کلند)

### موفقیت و انگیزش شغلی از دیدگاه‌های مختلف

پیش از انقلاب صنعتی، به طور عمده انگیزش به شکل ترس از جرم‌های مادی، تبیه‌بدنی، مالی و اجتماعی جریان داشت و بعدها چون فرآیند ساخت و تولید پیچیده‌تر

شد و کارخانه های بزرگ پدید آمد، روشهای سنتی رفتار میان کارگران و سرپرستان آنان، جای خود را به روابط خشک و بسیار دقیق میان کارمندان و مدیران شرکت سپرد. بدین سان انقلاب صنعتی نه تنها تحولی در تولید ایجاد کرد، بلکه از جهتی دگرگونی اجتماعی نیز پدید آورد و این به آن علت بود که سرمایه گذاری کلان برای به کار انداختن کارخانه به درجه بالای کارایی نیازمند بود و این بدان معناست که سازمان باید نیروی کارآمدی در اختیار داشته باشد و نتیجه پایانی چنین شیوه های مدیریتی چیزی بود که آن را در اصطلاح «الگوی سنتی» نام نهادند.

#### تئوری دو جنبه ای انسان (مک گریگور)

در این تئوری دو دسته مفروضات کاملاً متضاد درباره طبیعت انسان و نحوه نظارت و سرپرستی او پیشنهاد شده است: اول اینکه انسان ذاتاً از کار، بیزار است و اگر امکان داشته باشد از آن دوری می کند به همین جهت از قبول مسئولیت نیز حتی المقدور پرهیز می کند، و تنها راه خواستن کار از او اجبار و کنترل مستقیم و ترس از تنبیه است، لذا بایستی از طریق انگیزه های مادی و به طور عمده پرداخت حقوق و دستمزد او را کنترل کرد که این جنبه آن، همان الگوی سنتی می باشد (جاسی، ۱۳۶۸).

از طرف دیگر در جنبه مثبت، انسان موجودی قلمداد شده است که به طور طبیعی علاقه به کار در ذات و فطرت او به ودیعه نهاده شده و کارمند بازی یا استراحت، یک امر طبیعی به شمار می رود (جاسی، ۱۳۶۸).

انسان به طور معمول ذاتاً از کار بیزار نیست. با چنین پیش فرضی در مورد انسان، در صورتی که برای وی شرایط مطلوب کار فراهم شود، او در جستجوی مسئولیت و طالب کارخواهد

بود و برای کار کردن نیازی به اجبار و ارعاب نیست (الوانی، ۱۳۶۸).

### تئوری سلسله مراتب نیازها(مازلو)

درست است که انسان کامل نیازمند به غذا است، اما انسان تنها برای شکمش زندگی نمی‌کند. فرد باید برای کار و تلاش انگیخته شود و این انگیزش با وجود و طبیعت او درآمیخته است و همچنین معتقد است امیال و آرزوهای آگاهانه‌بشری معمولاً پایان ناپذیرند با اراضی یکی، دیگری خودنمایی می‌کند، بدین ترتیب است که انسان هیچ‌گاه در یک حالت رضایت و اراضی کامل و مطلق قرار نمی‌گیرد. رضایت فرد نسبی است و مرحله به مرحله حاصل می‌شود، به محض آنکه یک خواسته ارضای شد، آرزو و خواسته دیگری در آدمی بیدار می‌شود که باید در پی ارضای آن برآید (الواتی، ۱۳۷۰).

- ۱- نیازهای فیزیولوژیکی شامل گرسنگی، تشنگی، پناهگاه و سایر نیازهای فیزیکی؛
- ۲- نیازهای ایمنی و تأمین، شامل امنیت و محفوظ ماندن در برابر خطرهای فیزیکی و عاطفی؛
- ۳- نیازهای اجتماعی شامل عاطفه، تعلق خاطر و دوستی؛
- ۴- نیازهای مربوط به مقام و احترام شامل حرمت نفس، خود مختاری و پیشرفت، مقام و شهرت؛
- ۵- نیازهای مربوط به شناخت شخصیت خویش مانند خودشکوفایی (رابینز، ترجمه فارسی، ۱۳۷۴).

### جامعه آماری

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه زنان شاغل (اعم از قراردادی، پیمانی و رسمی) ادارات دولتی شهر تهران است. حجم این جامعه براساس آمارهای منتشره سازمان آمار ایران حدود ۳۰۰۰۰۰ نفر است.

### حجم نمونه و روش نمونه گیری

براساس جدول تاکسن و در سطح خطای ۰/۰۵، حجم نمونه جامعه ۳۰۰۰۰۰ نفری ۳۷۰ نفر برآورد می شود، اما جدول برای نمونه هایی تهیه شده است که به صورت «کاملاً تصادفی» انتخاب می شوند، در حالی که در این پژوهش از «روش نمونه گیری کاملاً تصادفی» استفاده نمی شود. از همین رو، برای انتخاب حجم نمونه از فرمول  $n = NZ^2 S^2$  استفاده می شود. به همین دلیل حجم نمونه بالحاظ کردن سطح معنی دار  $Z = ۰/۹۵$  (۴۵۰ نفر) برآورد می شود.

برای انجام نمونه گیری از «روش نمونه گیری خوشای» استفاده شد. برای این منظور ابتدا از بین ادارات دولتی شهر تهران به صورت تصادفی، دو اداره (آموزش و پرورش منطقه ۳ و بنیاد شهید) انتخاب شدند. آنگاه از بین بخشها و مدیریتهای مختلف آن دو اداره چند بخش، و از هر بخش نهادی آزمودنی انتخاب شد. برای تعیین هریک از دو اداره مذکور در نمونه نیز از «روش نسبتی» استفاده شد. بنابراین، از بین زنان شاغل آموزش و پرورش ۳۰۰ نفر، و از بین زنان شاغل در بنیاد شهید ۱۵۰ نفر انتخاب شدند.

### ویژگیهای آزمودنی ها

پاره ای از ویژگیهای آزمودنی ها در این تحقیق چنین است.

#### ۱- سن

سن ۸۴ درصد آزمودنی ها کمتر از ۴۰ سال است. همچنین، دو گروه سنی ۳۰-۳۶ و ۳۱-۳۵ بیشترین تعداد آزمودنی ها (۶۳ درصد) را به خود اختصاص داده اند. در حالی که سنین ۴۱ و بالاترها ۱۶ درصد کل آزمودنی ها را تشکیل داده اند. و این در حالی است که آزمودنی ها به صورت تصادفی انتخاب شده اند.

## ۲- میزان تحصیلات

در دو مقطع تحصیلی دیپلم و لیسانس به ترتیب با ۴۲ درصد و ۲۹ درصد بیشترین درصد آزمودنی‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. در حالی که تنها ۴ درصد آزمودنی‌ها دارای تحصیلات کارشناسی ارشد و دکترا بوده‌اند. همچنین، تنها ۱۴ درصد آزمودنی‌ها تحصیلات زیر دیپلم داشته‌اند.

## ۳- مدت اشتغال

داده‌ها نشان می‌دهد که مدت اشتغال حدود ۶۰ درصد آزمودنی‌ها بین ۱۱ تا ۲۰ سال است، در حالی که مدت خدمت تنها ۴ درصد آزمودنی‌ها بالاتر از ۲۰ سال است.

## ۴- نوع شغل

در این مطالعه نوع شغل آزمودنی‌ها به چهار گروه «آموزشی»، «تحقیقاتی»، «خدماتی» و «اداری» (ستادی) تقسیم شد. فراوانی و درصد آزمودنی‌های هر گروه در جدول زیر درج گردیده است.

فراوانی و درصد آزمودنی‌ها به تفکیک نوع شغل

درصد تراکمی	درصد	فراوانی	سن آزمودنی‌ها
۴۳	۴۳	۱۹۲	آموزشی
۷۶	۳۳	۱۵۰	ستادی
۹۰	۱۴	۶۳	تحقیقاتی
۱۰	۱۰	۴۵	خدماتی
	۱۰۰	۴۵۰	جمع کل

### میانگین و انحراف معیار نمرات آزمودنی‌ها در مقیاس موفقیت شغلی

انحراف(S)	میانگین(X)	تعداد(N)	نام گروه
۱۲/۳	۱۷۶	۳۰۰	اول(آموزش و پرورش)
۱۴/۱	۱۸۲	۱۵۰	دوم (بنیاد)
۱۳/۲	۱۷۸	۴۵۰	جمع کل

همانگونه که جدول بالا نشان می‌دهد میانگین نمرات هریک از دو گروه بین «متوسط» و «زیاد» است. به عبارت دیگر میانگین نمره آزمودنی‌های گروه اول در طیف ۵ درجه‌ای (خیلی زیاد → زیاد → متوسط → کم → خیلی کم) برابر ۳/۲۵ است، در حالی که میانگین نمره گروه دوم برابر ۳/۶۴ است. میانگین موفقیت شغلی دو گروه با استفاده از آزمون آماری  $t$  مورد مقایسه قرار گرفت. نتایج حاصل نشان داد که بین  $t$  محاسبه شده ( $t=33/3$ ) و  $t$  استاندار ( $t=2/57$ ) در سطح  $p<0.01$  اختلاف معنی دار وجود دارد. بنابراین، از این یافته می‌توان نتیجه گرفت که میزان موفقیت شغلی گروه دوم، بیشتر از گروه اول است.

### رابطه انگیزش پیشرفت و موفقیت شغلی

برای بررسی رابطه «انگیزش پیشرفت» و «موفقیت شغلی» با استفاده از ضرب همبستگی پیرسون تجزیه و تحلیل صورت گرفت. خلاصه نتایج حاصل در جدول زیر درج شده است.

جدول ۲-۴: ضریب همبستگی نمرات آزمودنی‌ها در انگلیزش پیشرفت و موفقیت شغلی

تعداد(N)	ضریب همبستگی (r)	سطح معنی دار(p)
۴۳۷	۰/۸۴	۰/۰۱

همان گونه که جدول بالا نشان می‌دهد بین انگلیزش پیشرفت و موفقیت شغلی آزمودنی‌ها همبستگی معنا دار بالای وجود دارد. بنابراین، فرضیه اول تحقیق تأیید می‌شود. از همین رو، می‌توان نتیجه گرفت که با افزایش سطح انگلیزش پیشرفت کارکنان زن، میزان موفقیت شغلی آنان نیز افزایش می‌یابد.

#### رابطه موفقیت شغلی و میزان تحصیلات زنان شاغل

رابطه میزان موفقیت شغلی آزمودنیها، و میزان تحصیلات آنان با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون مورد محاسبه قرار گرفت. نتایج حاصله در جدول زیر درج شده است.

جدول ۳-۴: ضریب همبستگی موفقیت شغلی و میزان تحصیلات

تعداد(N)	ضریب همبستگی (r)	سطح معنی دار(p)
۴۴۸	۰/۶۹	۰/۰۱

همان گونه که داده‌های مندرج در جدول بالا نشان می‌دهد بین دو متغیر مورد بررسی (موفقیت شغلی و میزان تحصیلات) همبستگی معناداری وجود دارد. به تعبیر دقیق‌تر، با افزایش سطح تحصیلات زنان شاغل، میزان موفقیت شغلی آنان افزایش می‌یابد. بنابراین، فرضیه دوم تحقیق که ادعا می‌کرد «بین میزان تحصیلات و موفقیت شغلی زنان شاغل رابطه وجود دارد» مورد تأیید قرار می‌گیرد.

### رابطه نوع شغل و میزان موفقیت شغلی

برای بررسی رابطه نوع شغل زنان (آموزشی، ستادی، تحقیقاتی و خدماتی) و میزان موفقیت شغلی آنان از آزمون آماری «تجزیه و تحلیل واریانس یکطرفه (آنو) استفاده شود.

برای این منظور، ابتدا میانگین و انحراف معیار نمرات هریک از چهار گروه، در مقیاس موفقیت شغلی محاسبه و در جدول زیر درج گردید.

گروه	تعداد (N)	میانگین (X)	انحراف معیار (SD)
آموزشی	۱۹۰	۱۸۴	۱۱/۲
ستادی	۱۴۸	۱۷۲	۱۱/۶
تحقیقاتی	۶۲	۱۶۳	۱۳/۵
خدماتی	۴۵	۱۶	۱۴/۳
جمع	۴۴۵	۱۷۸	۱۳

میانگینهای مندرج در جدول بالا با استفاده از آزمون تحلیل واریانس مورد مقایسه قرار گرفتند. خلاصه نتایج حاصل در جدول زیر درج شده است.

جدول ۴-۵: خلاصه تجزیه و تحلیل واریانس برای مقایسه میزان موفقیت

## شغلی گروه شغلی

F	میانگین مجدو رات (MS)	مجموع مجدورات (SS)	درجات آزادی (D.F)	منابع تغییر
۶/۸۵	۵۰۸/۷	۱۵۲۶/۲	۳	بین گروهها
	۷۴/۳	۳۲۷۶۲/۳	۴۴۱	درون گروهها
		۳۴۲۸۸/۵	۴۴۴	جمع کل

نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل واریانس نشان داد که بین  $F=6/85$  محاسبه شده و  $F=3/80$  استاندارد ( $P<0.01$ ) در سطح تفاوت معنا داری وجود دارد. برای مشخص کردن اینکه بین کدامیک از گروهها تفاوت معنادار وجود دارد، از آزمون تعقیبی توکی استفاده شد.

نتایج حاصل نشان داد که بین میانگین موفقیت شغلی گروه آموزشی و سه گروه دیگر، و نیز بین گروه ستادی و دو گروه تحقیقاتی و خدماتی تفاوت معناداری وجود دارد. بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که میزان موفقیت شغلی زنانی که به فعالیتهای آموزشی، تدریس و...) می‌پردازند بیش از سایر زنان شاغل است. همچنین از یافته دوم می‌توان نتیجه گرفت موفقیت شغلی زنانی که در مشاغل اداری مشغول کارند، بیش از زنانی است که در مشاغل تحقیقاتی و خدماتی کار می‌کنند. براساس این یافته‌ها فرضیه سوم مورد تأیید قرار می‌گیرند.

### رابطه مدت خدمت و موفقیت شغلی

رابطه مدت خدمت زنان شاغل و میزان موفقیت شغلی آنان با استفاده از ضریب همبستگی پرسون مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. خلاصه نتایج حاصل در جدول زیر درج گردیده است.

تعداد(N)	ضریب همبستگی(r)	سطح معنی دار(P)
۴۴۶	-۰.۵۸	۰/۰۱

همان گونه که داده‌های مندرج در جدول بالا نشان می‌دهد، بین مدت خدمت (اشغال) زنان شاغل و میزان موفقیت شغلی آنان همبستگی معکوس و معنادار وجود دارد. به عبارت دیگر، با افزایش مدت خدمت (اشغال) از میزان موفقیت شغلی زنان کاسته می‌شود. بنابراین، فرضیه چهارم تحقیق که ادعا می‌کرد «بین مدت خدمت زنان شاغل و میزان موفقیت شغلی آنان رابطه وجود دارد» مورد تأیید قرار می‌گیرد.

### رابطه عوامل مرتبه دوم و نمرات آزمودنی‌ها در کل مقیاس موفقیت شغلی

رابطه نمرات آزمودنی‌ها در هریک از ۵ عامل مرتبه دوم شخصیتی و کل مقیاس موفقیت شغلی در جدول زیر درج شده است:

جدول ۷-۴: رابطه عوامل مرتبه دوم شخصیت با موفقیت شغلی

عامل شخصیتی	تعداد(N)	ضریب همبستگی(r)	سطح معنی دار(P)
برونکراپی-درونکراپی	۴۲۶	۰/۶۰	۰/۰۱
اضطراب	۴۴۰	۰/۱۳	۰/۰۵
انعطاف	۴۳۹	۰/۰۹	--
استقلال	۴۴۱	۰/۰۱۰	--
مهار شود	۴۴۰	۰/۶۵	۰/۰۱

همان‌گونه که نتایج مندرج در جدول بالا نشان می‌دهد از بین ۵ عامل مرتبه دوم شخصیت، تنها سه عامل (۱) بروونگرایی - درونگرایی، (۲) اضطراب، و (۳) مهار خود (کترل خود)، با موفقیت شغلی همبستگی معنا دار دارند. لیکن، از بین آن سه عامل نیز عامل اضطراب همبستگی ضعیفی ( $\alpha=0.13$ ) با موفقیت شغلی دارد. از این یافته می‌توان نتیجه گرفت که:

- میزان موفقیت شغلی زنانی که بروونگراتر هستند بیشتر است؛
- میزان موفقیت شغلی در زنانی که توانایی آنان برای مهار خود بیشتر است، بالاتر است؛
- میزان اضطراب افراد موفق بیش از افراد ناموفق است.

بنابراین، فرضیه چهارم تحقیق که ادعا می‌کرد «بین عوامل مرتبه دوم شخصیت و موفقیت شغلی رابطه وجود دارد» تایید می‌شود.

#### رابطه موفقیت شغلی و عوامل مرتبه اول شخصیت

کتل عوامل مرتبه اول شخصیت را به ۱۶ عامل تقسیم کرده است. در این تحقیق به منظور آزمون فرضیه اول که ادعا می‌کرد «بین عوامل مرتبه اول شخصیت و موفقیت شغلی زنان شاغل رابطه وجود دارد»، همبستگی هر یک از ۱۶ عامل مذکور با موفقیت شغلی مورد محاسبه قرار گرفت. نتایج حاصل در جدول زیر درج شده است.

جدول ۸-۴: رابطه موفقیت شغلی و عوامل ۱۶ گانه شخصیت

شاخص آماری عامل شخصیتی	تعداد(N)	ضریب همبستگی (r)	سطح معنادار(p)
ادواری (A)	۴۳۰	۰/۰۸	۰/۰۷
(B) هوش عمومی	۴۲۱	۰/۴۴	۰/۰۱
(C) رشد هیجانی	۴۴۲	۰/۲۹	۰/۰۱
(E) سلطه گری	۴۱۹	۰/۶۲	۰/۰۱
(F) برونقراصی	۴۱۶	۰/۵۸	۰/۰۱
(G) رشد هیجانی	۴۲۶	۰/۳۶	۰/۰۱
(H) ادواری خوبی	۴۳۲	۰/۰۷	۰/۱۶
(I) حساسیت هیجانی	۴۴۲	۰/۰۸	۰/۰۷
(L) اعتماد پذیری	۴۴۳	۰/۱۵	۰/۰۵
(M) منطقی و عملی	۴۱۳	۰/۰۳۹	۰/۰۱
(N) ظرافت کاری	۴۱۸	۰/۱۵	۰/۰۵
(O) فقدان اضطراب	۴۳۹	۰/۹	۰/۱۶
(Q1) بنیاد گرایی	۴۳۷	۰/۱۲	۰/۰۵
(Q2) خودکفایی	۴۴۱	۰/۷۲	۰/۰۱
(Q3) پایداری خلق و خود	۴۲۱	۰/۱۸	۰/۰۱
(Q4) تنش عصبی	۴۲۸	۰/۱۴	۰/۰۵

همانگونه که داده های مندرج در جدول بالا نشان می دهد بین ۱۲ عامل از ۱۶ عامل شخصیتی کتل با موفقیت شغلی، رابطه معنادار وجود دارد. از بین عوامل مذکور، بروونگرایی (عامل F)، خودکفایی (عامل Q2) منطقی و عملی بودن (عامل M)، هوش عمومی (عامل B) و سلطه گری (عامل E) همبستگی بیشتری با موفقیت شغلی دارند. به تعبیر دقیق تر، میزان موفقیت شغلی افراد (۱) باهوش، (۲) سلطه گر، (۳) بروونگر، (۴)، (۵) منطقی بیش از افراد کم هوش، درونگر، سلطه پذیر و وابسته است. بنابراین، براساس این یافته ها فرضیه نخست تحقیق مورد تأیید قرار می گیرد.

همچنین، همبستگی نمرات آزمودنی هادر مجموع ۱۶ عامل با موفقیت شغلی مورد محاسبه قرار گرفت. نتایج حاصل نشان داد که بین این دو مؤلفه همبستگی بالا ( $r = 0.63$ ) وجود دارد.

#### رابطه عوامل مرتبه دوم با تک تک خرده مقیاسهای موفقیتهای شغلی

۱- رابطه ۵ عامل شخصیتی با خرده مقیاس اول (عملکرد)

رابطه عامل اول مرتبه دوم (برونگرایی) با خرده مقیاس اول (عملکرد) رابطه عامل مرتبه دوم شخصیت با میزان عملکرد آزمودنی ها (نمرات آنان در خرده مقیاس عملکرد) با استفاده از همبستگی پرسون مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. خلاصه نتایج حاصل در جدول زیر درج شده است.

جدول ۹-۴: رابطه عوامل اول مرتبه دوم شخصیت با خرده مقیاس عملکرد

تعداد (N)	ضریب همبستگی (۲)	سطح معنی دار (p)
۴۳۸	.۰۷۲	.۰۰۱

همانگونه که از نتایج مندرج در جدول بالا پیداست بین عامل اول مرتبه دوم شخصیت و خرده مقیاس عملکرد همبستگی معنا دار و نسبتاً بالایی وجود دارد. بنابراین، از این یافته می‌توان نتیجه گرفت که با افزایش نمرات زنان شاغل در عامل اول مرتبه دوم شخصیت (برونگرایی) نمرات آنان در خرده مقیاس عملکرد افزایش می‌یابد. به تعبیر دیگر، میزان موفقیت شغلی در زنان «برونگرا» بیشتر است.

#### رابطه عامل دوم مرتبه دو شخصیت (اضطراب) با خرده مقیاس اول

رابطه دومین عامل مرتبه دوم شخصیت با خرده مقیاس اول با استفاده از ضریب همبستگی پرسون مورد بررسی قرار گرفت. نتایج حاصل نشان داد که همبستگی بین این دو متغیر ( $r=0.27$ ) در سطح  $0.05$  معنا دار است. بنابراین، از این یافته می‌توان نتیجه گرفت که سطح اضطراب زنان دارای عملکرد بالا بیش از زنان دارای عملکرد پایین است.

#### همبستگی انعطاف و استقلال با عملکرد

همبستگی عوامل شخصیتی ۳ و ۴ (انعطاف و استقلال) با خرده مقیاس اول آزمون موفقیت شغلی با استفاده از همبستگی پرسون مورد بررسی قرار گرفت. نتایج حاصل نشان داد که بین این دو متغیر عملکرد، همبستگی معنا داری وجود ندارد.

#### رابطه مهار خود و عملکرد

رابطه بین عامل پنجم شخصیت (مهار خود) و خرده مقیاس اول موفقیت شغلی با استفاده از ضریب همبستگی پرسون مورد بررسی قرار گرفت. خلاصه نتایج حاصل، در جدول زیر درج گردیده است.

جدول ۱۰-۴: رابطه عامل شخصيتي مهار خود و عملکرد

تعداد(N)	ضرير همبستگی (r)	سطح معنی دار(p)
۴۴۰	۰/۶۹	۰/۰۱

همان گونه که اطلاعات مندرج در جدول بالا نشان می دهد بین عامل شخصيتي مهار خود و خرده مقیاس اول آزمون موفقیت شغلی، همبستگی معنا داری وجود دارد. به عبارت دیگر، با افزایش میزان مهار خود، سطح عملکرد زنان شاغل افزایش می یابد.

#### ۲- رابطه ۵ عامل شخصيتي با خرده مقیاس دوم آزمون موفقیت شغلی(پشتکار)

جدول ۱۱-۴: رابطه عوامل مرتبه دوم شخصيت با خرده مقیاس پشتکار

عامل شخصيتي	تعداد(N)	ضرير همبستگی (r)	سطح معنی دار(p)
برونگرایی - درونگرایی	۴۱۶	۰/۵۶	۰/۰۱
اضطراب	۴۴۰	۰/۰۹	--
انعطاف	۴۳۹	۰/۳۰	۰/۰۱
استقلال	۴۴۱	۰/۱۱	--
مهار خود	۴۴۰	۰/۷۰	۰/۰۱

براساس داده های درج شده در جدول بالا می توان نتیجه رفت که بین سه عامل از ۵ عامل شخصيتي (برونگرایی، انعطاف و مهار خود) و پشتکار، همبستگی وجود دارد. به تعبير دیگر، با افزایش میزان برونگرایی، انعطاف پذيری و توانايی کنترل خود (مهار خود)، میزان پشتکار زنان شاغل رو به فزونی می نهد.

رابطه ۵ عامل شخصیتی با خرده مقیاس سوم آزمون موفقیت شغلی (قدرت مهار بحرانها)

میزان همبستگی بین هریک از ۵ عامل مرتبه دوم شخصیت با خرده مقیاس مهار بحرانها

عامل شخصیتی	تعداد(N)	ضریب همبستگی (r)	سطح معنی دار (p)
برونگرایی - درونگرایی	۴۱۶	۰/۰۶	۰/۰۱
اضطراب	۴۴۰	۰/۰۹	--
انعطاف	۴۳۹	۰/۰۰	۰/۰۱
استقلال	۴۴۱	۰/۱۱	--
مهار خود	۴۴۰	۰/۷۰	۰/۰۱

همان گونه که ضریب همبستگی درج شده در جدول بالا نشان می‌دهد بین دو عامل شخصیتی انعطاف و مهار خود با «قدرت مهار بحرانهای اداری» همبستگی مثبت معنادار، و بین اضطراب و متغیر مذکور همبستگی منفی (معکوس) معنی‌دار وجود دارد. پس، از این یافته می‌توان نتیجه گرفت که «توانایی مهار بحرانهای اداری» در زنانی که اضطراب آنان پایین، انعطاف شان بالا و تووانایی مهار خودشان زیاد است، بیشتر است.

۴- رابطه عوامل مرتبه دوم شخصیت و خرده مقیاس چهارم آزمون موفقیت شغلی (سطح مهارت)

رابطه بین هریک از ۵ عامل مرتبه دوم شخصیت و خرد مقياس چهارم آزمون موفقیت شغلی با استفاده از آزمون آماری «همبستگی پرسون» مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

خلاصه نتایج حاصل در جدول زیر درج گردیده است.

جدول ۱۳-۴: رابطه عوامل مرتبه دوم شخصیت با خرد مقياس چهارم (سطح مهارت)

عامل شخصیتی	تعداد(N)	ضریب همبستگی (r)	سطح معنی دار(p)
برونگرایی درونگرایی	۴۲۶	-0.10	--
اضطراب	۴۴۰	-0.07	--
انعطاف	۴۳۹	-0.16	+0.05
استقلال	۴۴۱	-0.37	+0.01
مهار خود	۴۴۰	-0.79	+0.01

### نتیجه‌گیری

رابطه موفقیت شغلی با مؤسسه محل خدمت

این تحقیق بر روی زنان شاغل دو مؤسسه دولتی، یکی آموزشی و دیگری اداری، خدماتی، انجام شد. نتایج حاصل نشان داد که میزان موفقیت شغلی آنانی که در مؤسسه آموزشی کار می‌کنند، بیش از موفقیت شغلی کسانی است که در مؤسسه اداری، خدماتی مشغول کار هستند.

در تبیین این یافته با استناد به ادبیات تحقیق می‌توان چنین نتیجه گرفت که زنان شاغل در مؤسسات آموزشی، به سبب تنوع کار و سروکارداشتن با کودکان و نوجوانان همواره در حال تغییرند (در مقایسه با آنهایی که در مؤسسات خدماتی، اداری کار می‌کنند) و کمتر دچار «فرسودگی روانی» می‌شوند، به همین سبب با جدیت و تلاش بیشتری به کار خویش ادامه می‌دهند. گذشته از آن، زنانی که در مؤسسات خدماتی کار می‌کنند همواره با توقعات فزاینده، و واکنشهای نه چندان مطلوب ارباب رجوع مواجه اند، و همین خود از تمایل آنان برای استمرار مجدانه و موفقیت‌آمیز شغل خویش می‌کاهد. علاوه بر آن، به نظر می‌رسد که زنان شاغل در مؤسسات آموزشی (بویژه آموزش و پرورش) در مقایسه با زنان شاغل در مؤسسات خدماتی از موقعیت و جایگاه اجتماعی بهتری برخوردارند. آشکار است که چنین جایگاهی در زنان شاغل ایجاد انگیزش می‌کند و این انگیزش آنان را برای کارآیی شغلی بهتر بر می‌انگيزد.

#### رابطه سطح انگیزش پیشرفت و موفقیت شغلی زنان

در فرضیه دوم این تحقیق ادعا شده بود که «بین سطح انگیزش پیشرفت زنان شاغل و موفقیت شغلی آنان رابطه معنا دار وجود دارد». نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها این فرضیه را تأیید کرد. بنابراین، نتایج نشان داد زنانی که انگیزه بیشتری برای پیشرفت دارند بیش از سایر زنان به موفقیت شغلی دست می‌یابند. همان‌گونه که در دوم گفته شد مک کلند و دیگران نشان داده اند افرادی که واجد انگیزه پیشرفت هستند تمایل زیادی برای بهبود و تکمیل عملکرد شغلی خود دارند. این افراد «تکلیف مدار» هستند و دوست دارند که عملکرد آنان با عملکرد دیگران، یا با استانداردهای موجود، مورد مقایسه قرار گیرد.

همچنین، محققانی همچون اشولر (۱۹۷۳) نشان داده‌اند که بین شخصیت و سطح بالای انگیزه پیشرفت و ارتباط وجوددارد که انگیزش زیادی برای دستیابی به ملاک‌های عالی عملکرد شغل دارد. این گونه افراد بیشتر به کسب برتری علاقه مندند تا به کسب پاداش. این افراد چشم انداز گستره‌ای در مورد آینده دارند، پاداشهای بزرگ را برای آینده و پاداشهای کوچک را برای زمان حال می‌خواهند.

از مجموع این داده‌هایی توان نتیجه گرفت که وجود سطح بالای انگیزش پیشرفت، عامل برانگیزاننده مهمی است که زنان را برای انجام بهتر و مطلوب‌تر وظایف و تکالیف شغلی بر می‌انگیزد. به همین سبب، زنانی که از انگیزش بالایی برخوردارند به موقعيتهای چشمگیرتری دست می‌یابند.

#### رابطه میزان تحصیلات و موقعيت شغلی

نتایج این تحقیق نشان داد زنانی که دارای تحصیلات بیشتری هستند، از نظر شغلی موفق ترند. در تبیین این یافته دلایل زیر را می‌توان برشمرد:

- زنان دارای تحصیلات بالا از عزت نفس و خود پنداره بالاتری برخوردارند. عزت نفس و خود پنداره نیز آنان را برای تلاش بیشتر بر می‌انگیزد. تلاش بیشتر نیز به کسب موقعيتهای بیشتری می‌انجامد، و این سیکل مطلوب همچنان ادامه می‌یابد.

- زنانی که تحصیلات بیشتری دارند اغلب از تخصصهای بیشتری برخوردارند. آشکار است که یکی از پارامترهای اساسی «موقعيت شغلی» تخصص و داشتن مهارت کافی است. چه، آدمهای با مهارت، سطح مختلف وظایف خویش را به درستی می‌شناسند و به همین دلیل به موقعيت بیشتری دست می‌یابند.

- در ادارات دولتی معمولاً زنان و مردان، دارای تحصیلات بالاتر، از حقوق و مزایای مادی بیشتری برخوردارند. این عامل نیز به منزله یک عامل انگیزشی، زنان شاغل را برای انجام بهتر و بیشتر تکالیف شغلی بر می انگیزد و در نتیجه موجب می شودتا آنان به موفقیتهای بیشتری دست یابند.

#### رابطه مدت اشتغال و موفقیت شغلی

در فرضیه چهارم این تحقیق ادعا شده بود «بین مدت اشتغال و موفقیت شغلی آنان رابطه معنا داری وجود دارد». نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل آماری داده ها صحت این فرضیه را مورد تأیید قرار داد. به تعبیر دقیق تر، نتایج نشان داد زنانی که مدت بیشتری مشغول کار شده اند، بیش از کسانی که فاصله زمانی چندانی از زمان استخدام آنان سپری نشده است، در انجام تکالیف و وظایف شغلی به موفقیت دست می یابند. حال این سؤال مطرح است که چرا چنین است؟ در پاسخ می توان به دلایل متنوعی اشاره کرد. از نتایج و یافته های نظری مندرج در بخش دوم چنین بر می آید که افزایش مدت اشتغال بالافرایش میزان مهارت و سازگاری با شرایط شغلی و کاری همراه است. به بیان دیگر، زنانی که مدتی از اشتغال آنان می گذرد با «چم و خم» کار بیشتر آشنا شوند و لذا به موفقیتهای بیشتری دست می یابند. البته، از یک نکته اساسی دیگر نیز نباید غافل بود و آن این است، زنانی که سابقه طولانی اشتغال به کار دارند معمولاً مورد توجه و احترام سایر همکاران خود قرار می گیرند، و به همین سبب ممکن است از طرف دیگران برخلاف واقع «موفق» ارزیابی شوند. (یادآور می شود که مقیاس موفقیت شغلی نوعی مقیاس «درجه بندی دیگران» بوده عبارت دیگر (همکاران) درباره میزان موفقیت شغلی آزمودنی ها به داوری پرداختند). اما، صرف نظر از این عامل، شاید «سازگاری» و «انطباق» با شغل نیز یکی از عوامل تبیین کننده این یافته باشد. چه،

زنانی که مدت بیشتری از زمان استخدام آنان سپری شده است با شغل خود انطباق یافته‌اند، نیز با سازمان خود «همانندسازی» نموده‌اند، به همین دلیل عملکرد آنان افزایش یافته، و در نتیجه موفقیت شغلی شان نیز بیشتر شده است.

### رابطه نوع شغل و میزان موفقیت شغلی

در این تحقیق مشاغل زنان به چهار دسته آموزشی، تحقیقاتی، اداری و خدماتی تقسیم شد. آنگاه میزان موفقیت شغلی ۴ گروه با استفاده از آزمون تحلیل واریانس یکطرفه مورد مقایسه قرار گرفت. نتایج حاصل نشان داد که موفقیت شغلی زنان شاغل در بخش‌های آموزشی بیش از سه گروه دیگر است. این یافته در هماهنگی کامل با یافته‌های مربوط به فرضیه نخست تحقیق است. چه، در آن فرضیه نشان داده شد که میزان موفقیت شغلی زنانی که در مؤسسات آموزشی کار می‌کنند بیش از زنانی است که در مؤسسات خدماتی کار می‌کنند. تفاوت این دو فرضیه در آن است که بخشی از کارمندان شاغل در مؤسسه خدماتی، اداری نیز به کار آموزش اشتغال دارند. این گروه نیز عملکردو موفقیتی بهتر و بیشتر از سایر همکاران خود دارند.

در تبیین این یافته می‌توان دلایلی به شرح زیر ذکر کرد:

- زنان شاغل در مشاغل آموزشی معمولاً افرادی «پویا» هستند. اینان معمولاً در حال فراگیری‌اند. چه، لازمه شغل آنان کسب مستمر دانش و آگاهی از یافته‌های علمی است. آشکار است که چنین کارکنانی پر تلاش‌اند و کمتر از حرکت و کوشش باز می‌ایستند. تلاش و کوشش آنان نیز اغلب موجب موفقیت شغلی آنان می‌گردد.

- زنان شاغل در مشاغل آموزشی همواره در حال «ارزشیابی» عملکرده‌اند، به همین دلیل نیک می‌دانند که خود نیز مورد ارزشیابی مستمر قرار می‌گیرند. از این

رو، پیوسته تلاش می‌کنند. چه، می‌دانند که تلاش آنان موجب دستیابی به سطوح بالای موفقیت می‌شود.

- زنان شاغل در مشاغل آموزشی «فرآیند انجام بهتر کار» را می‌آموزنند، چه، شغل آنان مستلزم فرآگیری مستمر است.

- این زنان چون اهل مطالعه، تفکر و اندیشه اند با ابعاد و زوایای مختلف شغل خویش آشنایی پیدا می‌کنند و در نتیجه آن به موفقیت بیشتری دست می‌یابند.

#### پیشنهادها

یافته‌های مندرج در بخش چهارم و مباحث مطرح شده در این بخش نشان داد که اولاً موفقیت شغلی زنان دارای ابعاد و سطوح مختلفی است؛ ثانیاً عوامل مختلفی براین عامل تأثیر می‌گذارند که مهم‌ترین آنها عبارت اند از: سطح انگیزش پرسنل، برخی عوامل اصلی و برخی عوامل مرتبه دوم شخصیت، سطح تحصیلات، نوع شغل و مدت اشتغال هستند. ثالثاً رابطه هریک از این عوامل با موفقیت شغلی متفاوت با دیگری است. چه، برخی عوامل همبستگی بالایی با آن دارند، حال آن که میزان همبستگی پاره‌ای دیگر از عوامل با آن پایین است. بنابراین هریک از این عوامل تنها قادر است بخشی از پدیده موفقیت شغلی را تبیین کند. براین اساس جامه عمل پوشاندن به پیشنهادهای زیر می‌تواند به تبیین بیشتر این پدیده کمک کند.

۱. پیشنهاد می‌شود که محققان دیگر به بررسی و مطالعه نقش سایر عوامل بر موفقیت شغلی زنان بپردازند. بویژه، در این مقاله کمتری به عوامل درون‌سازمانی (نظیر نوع مدیریت، میزان حقوق و مزايا، روابط درون سازمانی و...) پرداخته شد. بنابراین، پیشنهاد می‌شود که این بعد نیز مورد تحقیق بیشتر قرار گیرد.

۲. گرچه احتمالاً شباهتهای زیادی بین عوامل مؤثر بر موفقیت شغلی زنان و مردان وجود دارد، اما آشکار است که تفاوت هایی نیز در این زمینه وجود دارد. به همین سبب پیشنهاد می شود که در تحقیقات گسترده‌تری عوامل مؤثر بر موفقیت شغلی هر دو مورد مقایسه قرار گیرد.

۳. ناگفته آشکار است که تقسیم بندی کتل از عوامل شخصیت «یگانه» و «تنها» تقسیم بندی موجود نیست. بنابراین، پیشنهاد می شود که محققان دیگر، رابطه عوامل بر شمرده شده از طرف نظریه پردازان دیگر (نظیر آلپورت، آیسنک، کلی و...) را با موفقیت شغلی زنان مورد تحقیق قرار دهند. این گونه تلاشهای علمی به تبیین بهتر پدیده «موفقیت شغلی» یاری می رساند.

۴. این تحقیق تنها بر روی دو مؤسسه از مؤسسات تهران انجام شد. پیشنهاد می شود که محققان و پژوهشگران دیگر، چنین تحقیقی را بر روی نمونه هایی از زنان شاغل در شهرهای دیگر انجام دهند.

همچنین، نویسندها لازم می دانند تا بر اساس یافته های تحقیق، پیشنهادهایی به مدیران و مستولان سازمانهایی که کارمند زن دارند ارائه کنند. این پیشنهادها عبارت اند از:

۱- نتایج نشان داد که بین سطح انگیزش پیشرفت و موفقیت شغلی زنان رابطه معنادار وجود دارد. به تعبیر دیگر، نتایج نشان داد زنانی که انگیزش بیشتری برای ترقی دارند، موفق ترند.

بنابراین، پیشنهاد می شود که زمینه تعالی و ارتقای شغلی را برای زنان بیش از پیش مهیا سازید. چه، این اقدام آنان را برای انجام بهتروظایی شغلی بر می انگیزد.

- ۲- پیشنهاد می‌شود که زنان شاغل در ادارات، در مشاغل آموزشی بیشتر به کارگرفته شود. چرا که نتایج نشان داد که آنان در چنین مشاغلی به موفقیت‌های بیشتری دست می‌یابند.
- ۳- تقویت بروونگرایی، مهار خویشتن و انعطاف‌پذیری زنان می‌تواند به افزایش موفقیت شغلی آنان کمک کند. چه، زنان دارای این ویژگیها، برای دستیابی به موفقیت شغلی بیشتر تلاش می‌کنند.

## منابع فارسی

- ۱- امیری اردکانی، محمد، (۱۳۷۶)، تعیین کننده های موفقیت تحصیلی و شغلی فارغ التحصیلان دانشکده کشاورزی شیراز. رساله برای دریافت درجه کارشناسی ارشد رشته کشاورزی از دانشگاه شیراز.
- ۲- ایزدی، سیروس، (۱۳۵۱)، روانشناسی شخصیت از دیدگاه مکاتب. تهران: انتشارات دهدزا.
- ۳- بخشی پور جویباری، باب الله، ۱۳۷۳. بررسی میزان موفقیت مشاوران مدارس دولتی به حل مشکلات تحصیلی و شغلی دانش آموزان دبیرستانی. رساله برای دریافت درجه کارشناسی ارشد مشاوره از دانشگاه علامه طباطبائی.
- ۴- برزگر، مجید، (۱۳۷۵). هنجاریابی پرسشنامه ۱۶ عامل شخصیت کل در دانش آموزان دبیرستانهای شیراز.
- ۵- جوادی، محمد جعفر و کدیور، پروین، (۱۳۷۴) مترجمین. روانشناسی شخصیت؛ نظریه و تحقیق. (نوشته لارنس رپروین). تهران: انتشارات رسام.
- ۶- حسین زاده، محمد، (۱۳۷۶). بررسی عوامل موثر بر کسب موفقیت و پیشرفت شغلی کارکنان متخصص. رساله برای دریافت درجه کارشناسی ارشد مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی کرمان.
- ۷- دلاور، علی، (۱۳۷۴). روش‌های تحقیق در علوم انسانی و اجتماعی. تهران: انتشارات رشد.
- ۸- رضایی، احمد، (۱۳۷۲). بررسی رابطه هوش و شخصیت زنان شاغل با موفقیت شغلی آنان. تهران: دانشگاه علامه طباطبائی، رساله منتشره نشده.
- ۹- رضایی لارم، محمدرضا، (۱۳۷۴). بررسی انگیزش‌های شغلی دانشجویان کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه‌های دولتی تهران بر اساس نظریه انگیزش موفقیت دیوید مک کللن. رساله برای دریافت درجه کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی از دانشگاه تربیت معلم تهران.
- ۱۰- ساعتجی، محمود، (۱۳۷۰). روانشناسی در کار، سازمان و مدیریت. تهران: چاپخانه آفتاب

- ۱۱- شعاری نژاد، علی اکبر، (۱۳۶۴)، فرهنگ علوم رفتاری، تران: انتشارات امیر کبیر.
- ۱۲- شولتز، (۱۳۷۰)، نظریه های شخصیت (ترجمه سید یحیی مهدوی)، تهران: انتشارات بعثت.
- ۱۳- عبادی، غلامحسین، (۱۳۷۴)، هنجاریابی پرسشنامه شخصیت ۱۶ عاملی کتل، رساله برای دریافت درجه کارشناسی از دانشگاه علامه طباطبایی
- ۱۴- عزیزی، علی، (۱۳۷۲)، بررسی تاثیر زمینه های اقتصادی - اجتماعی و موفقیت تحصیلی بر گرایشات شغلی دانش آموزان . رساله برای دریافت درجه کارشناسی ارشد جامعه شناسی از دانشگاه شیراز.
- ۱۵- علوی، سید امین الله، (۱۳۷۱)، روانشناسی مدیریت و سازمان (رفتار سازمانی)، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- ۱۶- قاضی، قاسم (۱۳۶۸) زمینه مشاوره و راهنمایی، تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- ۱۷- کارور، چارلز وشی بر، مایکل (۱۳۷۵)، نظریه های شخصیت (ترجمه احمد رضوانی).
- ۱۸- کریمی، یوسف (۱۳۷۵)، روانشناسی شخصیت، تهران: مؤسسه نشر ویرایش.
- ۱۹- کورمن، ک. ابراهام (۱۳۷۰)، روانشناسی صنعتی (ترجمه حسین شکرکن)، تهران: انتشارات وزرات فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- ۲۰- مشبکی، اصغر، (۱۳۷۷)، مدیریت رفتار سازمانی: تحلیل کاربردی- ارزشی از رفتار انسانی، تهران: انتشارات ترمه.
- ۲۱- میجل، ترنس (۱۳۷۳)، مردم در سازمانها (ترجمه حسین شکرکن)، تهران: انتشارات رشد.

### English Refrence

- 22- Abramson,l.(1989).Acheivement Motivation,PERSONALITY,AND job Succes.New York:Viking
- 23- Barton,K.et al.(1972).Marriage Dimentions and. Personality.Journal of Personality and Social Psychology,21,369-375
- 24- Barton,K.et al.(1996). Personality,Motivation, and Marital role Factors as Predictors of Life Data in Married Couples.journal of Personality and Social Psychology,25,401-412.
- 25- Bass,B.M.(1965).Organizational Psychology .Baston :Allyn and Bacon.
- 26- Bavaria,L.(1996). Personality Factors in Women and Men of Middle Class.Journal of Personality ,8,19-23.
- 27- Cleaver,e.(1990). Motivation in Students. London:Anchor press.
- 28- Coan,R.W.(1992). Personality AND Women Job Succes:Is Personality Valid Variable to Predict job succes.
- 29- Davidson,j.N.(1998). Personality factor and job Succes. Journal of Personality and Social Psychology ,13,121-132
- 30- Gordon F.M(1996).LIFE Style, Personality and job Succes.Boston:Allyn and Bacon.