

# انتخاب سیاست بهینه در انتخاب تأمین‌کننده با جریمه کاهش کیفیت تاگوچی

داود سماوات<sup>۱\*</sup>، حسن حاله<sup>۲</sup>

دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۱۰/۱۴

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۲/۱۲/۰۸

## چکیده

در این مقاله رویکرد تعیین سیاست بهینه بازرسی در انتخاب تأمین‌کننده بر پایه معیارهای کیفی ارائه شده که استفاده از بازرسی‌ها، خارج کردن مواد معیوب از سیستم و در نظر گرفتن جریمه کیفی برای مواد کم کیفیت در مدل‌سازی مد نظر قرار گرفته است. در این مدل هزینه‌های سیستم به سه دسته عمده تقسیم شده است. ۱- هزینه خرید و انتخاب تأمین‌کننده، ۲- هزینه بازرسی و ۳- هزینه‌های کیفی و محصولات معیوب. هدف از مدل‌سازی کمینه‌سازی مجموع هزینه‌های سیستم است. در انتها نیز دو مثال عددی برای مدل ارائه شده، مطرح می‌گردد.

واژه‌های کلیدی: انتخاب تأمین‌کننده، کنترل کیفیت، بازرسی، تابع جریمه کاهش کیفیت تاگوچی.

## ۱- مقدمه

در اختیار مشتریان خود قرار ندهد و برعکس. در واقع در اینجا به نوعی با موازنه قیمت-کیفیت مواجه هستیم و هدف نهایی از مدل‌سازی، کمینه کردن هزینه‌های کلی سیستم شامل انتخاب تأمین‌کننده و کنترل کیفیت است. به‌طور کلی در تاریخچه مبحث انتخاب تأمین‌کننده از دو رویکرد عمده استفاده شده است که یکی از آنها آنالیز تصمیم با استفاده از MCDM<sup>۳</sup> و دیگری استفاده از برنامه‌ریزی ریاضی است که در ادامه به بررسی مقالات موجود در این زمینه با هر دو رویکرد پرداخته می‌شود. در سال ۱۹۷۳ مور<sup>۴</sup> و فیرون<sup>۵</sup> با استفاده از برنامه‌ریزی ریاضی و انتخاب سه عامل قیمت، مدت زمان تحویل و کیفیت محصول به‌عنوان معیارهای انتخاب تأمین‌کننده مسئله انتخاب تأمین‌کننده را مدل‌سازی کردند [۲]. آنتونی<sup>۶</sup> و بوفا<sup>۷</sup> در سال ۱۹۷۷ مدلی برای انتخاب تأمین‌کننده ارائه کردند که محدودیت‌های بودجه و ظرفیت و همچنین هزینه‌های نگهداری نیز در این مدل مد نظر قرار داده شده است [۳].

در مدل ارائه شده بوفا و جکسون<sup>۸</sup> در سال ۱۹۸۳، استفاده از رویکرد برنامه‌ریزی آرمانی با دو فاکتور تصمیم‌گیری شامل ویژگی‌های تأمین‌کنندگان و ویژگی‌های خریداران مد نظر قرار

در بسیاری از صنایع، هزینه‌های مواد اولیه اصلی‌ترین بخش از هزینه تمام شده محصول نهایی هستند و در بعضی از موارد این مقدار به ۷۰ درصد از قیمت تمام شده محصول می‌رسد. بنابراین در هر شرکتی دپارتمان خرید نقش اساسی در سودآوری و بهره‌وری هر شرکت دارد [۱]. انتخاب بهترین تأمین‌کننده از بین گزینه‌های مختلف با معیارهای کیفی مختلف، اصلی‌ترین وظیفه دپارتمان خرید یک شرکت است. در مسئله انتخاب تأمین‌کننده فاکتورهای مختلفی از جمله قیمت، کیفیت، خدمات پس از فروش و غیره تأثیرگذار هستند. تاکنون مطالعات زیادی در زمینه انتخاب تأمین‌کننده در زنجیره تأمین صورت گرفته است، اما در این زمینه، یکی از مهم‌ترین فاکتورها بحث کیفیت محصول است که کمتر مورد توجه قرار گرفته است. هر تأمین‌کننده دارای فرآیند تولید مخصوص به خود است بنابراین کیفیت محصولات هر تأمین‌کننده با بقیه متفاوت خواهد بود. چه‌بسا تأمین‌کننده‌ای قیمت محصول خود را پایین‌تر از سایر رقبا اعلام کند اما از نظر کیفی محصول خوبی

\*۱- کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین، نویسنده پاسخگو، پست‌الکترونیکی: davoodsamavat@yahoo.com، نشانی: قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک.

۲- استادیار دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین، پست‌الکترونیکی: hhaleh@qiau.ac.ir

3- Multiple Criteria Decision Making

4- Moore

5- Fearon

6- Anthony

7- Buffa

8- Jackson

تعداد تأمین کنندگان مجاز و حداقل تعداد محصول خریداری شده از هر تأمین کننده که در کنترل تصمیم گیران است [۱۲]. روزنتال<sup>۱۱</sup> و همکارانش مدلی چند محصولی برای انتخاب تأمین کننده ارائه دادند که در آن هر تأمین کننده فقط زیرمجموعه خاصی از مواد خام را می تواند تأمین کند همچنین ظرفیت تأمین نیز در این مدل محدود در نظر گرفته شده است [۱۳]. قدسی پور و ابرایان<sup>۱۲</sup> در سال ۱۹۹۷ یک سیستم برای کاهش تعداد تأمین کنندگان (DSS) پشتیبان تصمیم گیری و برنامه ریزی AHP مطرح کردند و از الگوریتم سلسله مراتبی خطی برای حل مدل خود استفاده کردند. سپس در سال ۱۹۹۸ یک مدل یکپارچه با در نظر گرفتن معیارهای کمی و کیفی برای انتخاب تأمین کننده ارائه دادند و الگوریتمی نیز برای تحلیل حساسیت سناریوهای مختلف مدل پیشنهاد دادند [۱۴]. چائوهان<sup>۱۳</sup> و پروث<sup>۱۴</sup> در سال ۲۰۰۳ روشی ابتکاری برای حل مسئله توسعه دادند و در مدل خود برای هر تأمین کننده حد بالا و پایین خرید مواد خام تعریف کردند [۱۵]. در سال ۲۰۰۴ نیز کومار<sup>۱۵</sup> و همکارانش رویکرد برنامه ریزی آرمانی چندهدفه با داده های فازی را برای مسئله انتخاب تأمین کننده ارائه کردند و در آن مدل سه تابع هدف تعریف کردند؛ ۱- کمینه کردن هزینه ۲- کمینه کردن مواد رجوعی ۳- کمینه کردن مدت زمان تأخیر [۱۶]. لیو<sup>۱۶</sup> و های<sup>۱۷</sup> در سال ۲۰۰۵ با استفاده از ماتریس مقایسات زوجی و روش AHP مدلی برای مرتب سازی تأمین کنندگان ارائه دادند [۱۷]. فرزین پور در سال ۲۰۰۶ استفاده هم زمان از داده های وصفی کلامی و عددی را برای انتخاب تأمین کننده در مدل سازی خود مطرح کرد [۱۸]. چان<sup>۱۸</sup> و همکارانش در سال ۲۰۰۸ از روش AHP فازی برای ترکیب معیارهای کیفی و کمی در انتخاب تأمین کننده استفاده نمودند [۱۹]. در مدلی که آلون<sup>۱۹</sup> و فدرایون<sup>۲۰</sup> در سال ۲۰۰۹ ارائه کردند تأمین کنندگان می توانند جهت کسب سود اشتراکی فعالیت ها و خدمات خود را با یکدیگر به اشتراک بگذارند [۲۰]. آواشتی<sup>۲۱</sup> و همکارانش در سال ۲۰۱۰ روشی برای مدل سازی و حل مسئله انتخاب

گرفت [۴]. در یک مثال واقعی برای شرکت IBM در سال ۱۹۸۵ بندر<sup>۱</sup> و همکارانش مسئله انتخاب تأمین کننده را با در نظر گرفتن عواملی چون قیمت، محدودیت ظرفیت و تخفیف مدل سازی کردند [۵]. مسئله نوسان قیمت مواد خام در طول دوره برنامه ریزی توسط کینگزمان<sup>۲</sup> مطرح شد و استفاده هم زمان از برنامه ریزی ریاضی و برنامه ریزی پویا برای انتخاب تأمین کننده و زمان خرید مواد خام مورد بررسی قرار گرفت [۶]. در مدلی که پان<sup>۳</sup> در سال ۱۹۸۹ ارائه کرد، مسئله بالا بردن قابلیت اطمینان سیستم برای تأمین مواد اولیه حیاتی با در نظر گرفتن سه معیار قیمت، کیفیت و سطح سرویس مد نظر قرار گرفت و استفاده از چند تأمین کننده برای خرید مواد خام حیاتی مورد بررسی قرار گرفت [۷]. همچنین در همین سال شرما<sup>۴</sup> و همکارانش یک مدل غیرخطی با استفاده از رویکرد برنامه ریزی آرمانی توسعه دادند که در این مدل هزینه ها تابعی افزایشی نسبت به کیفیت و کاهش نسبت به مقدار سفارش کالا است [۸]. بنتون<sup>۵</sup> در سال ۱۹۹۱ یک مدل ریاضی غیرخطی برای مسئله انتخاب تأمین کننده در سیستم لجستیکی چند محصولی با محدودیت بودجه و وجود تخفیف توسعه داد و با استفاده از روش آزادسازی لاگرانژ مدل خود را حل کرد [۹]. هونگ<sup>۶</sup> و هایا<sup>۷</sup> در سال ۱۹۹۲ سیاست خرید به هنگام را مدل سازی کردند که هدف این مدل کمینه سازی هزینه های خرید با دو فرض زیر است: ۱- هزینه بار N تأمین کننده کمتر یا مساوی با هزینه N سفارش دهی از سفارش دهی از یک تأمین کننده است. ۲- مجموع هزینه خرید از یک مقدار خاص تجاوز نکند. البته فرضیات فوق سبب پایین آمدن کارایی مدل شده است [۱۰]. چادری<sup>۸</sup> و همکارانش یک مدل برنامه ریزی ترکیبی خطی با در نظر گرفتن تخفیف های کلی و مقداری برای انتخاب تأمین کننده ارائه کردند [۱۱]. کارنت<sup>۹</sup> و وبر<sup>۱۰</sup> در سال ۱۹۹۳، یک مدل چندهدفه برای موازنه بین فاکتورهای مختلف انتخاب تأمین کننده توسعه دادند که در آن مدل دو سری محدودیت وجود دارد؛ ۱- محدودیت های سیستمی شامل محدودیت تقاضا و ظرفیت که در کنترل تصمیم گیران نیست ۲- محدودیت انتخاب حداقل و حداکثر

11- Rosental  
12- O'Brien  
13- Chauhan  
14- Proth  
15- Kumar  
16- Liu  
17- Hai  
18- Chan  
19- Allon  
20- Federgruen  
21- Awasthi

1- Bender  
2- Kinsman  
3- Pan  
4- Sherma  
5- Benton  
6- Hong  
7- Hayya  
8- Chaudhery  
9- Current  
10- Weber

تأمین کننده ارائه کرد که شامل سه مرحله است. ۱- تعریف معیارهای انتخاب و وزن دهی به آنها ۲- استفاده از TOPSIS فازی و داده‌های کلامی برای رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان ۳- تحلیل حساسیت مدل با تغییر وزن معیارها [۲۱]. شمشادی و همکارانش در سال ۲۰۱۱ با استفاده از روش VIKOR مدل تصمیم‌گیری چندهدفه فازی برای انتخاب تأمین‌کننده را حل کرد [۲۲]. ژانگ<sup>۱</sup> در سال ۲۰۱۱ با وارد کردن بحث کمبودها در مدل‌سازی دو مبحث کنترل موجودی و انتخاب تأمین‌کننده را ادغام کرد [۲۳].

در مرور ادبیات مسئله انتخاب تأمین‌کننده مشخص می‌شود که اکثر مدل‌ها برای کمینه کردن هزینه‌هایی هم‌چون هزینه خرید، هزینه سفارش، هزینه نگهداری کالا و غیره توسعه داده و محدودیت‌هایی از قبیل بودجه و مدت زمان تحویل نیز در برخی مدل‌سازی‌ها مطرح شده است، اما مسئله مهمی که در دنیای واقع در انتخاب تأمین‌کننده نقش مهمی دارد، بحث کیفیت محصول است که کمتر مورد توجه قرار گرفته است و فقط در برخی از مدل‌های تصمیم‌گیری چندهدفه و با استفاده از داده‌های وصفی بحث کیفیت مطرح شده است. در این مقاله، سعی شده کیفیت را به یک رویکرد متفاوت در مسئله انتخاب تأمین‌کنندگان وارد کرده و هزینه‌های ناشی از بررسی مشخصه‌های کیفی و کاهش کیفیت را هم‌چون سایر هزینه‌ها (هزینه خرید، هزینه سفارش و ...) در انتخاب تأمین‌کنندگان مد نظر قرار دهد، که شامل هزینه بازرسی محصولات، هزینه جریمه کیفی برای مواد کم کیفیت و هزینه دفع ضایعات تولیدی می‌شود، این رویکرد تاکنون در تحقیقات گذشته در مسئله انتخاب تأمین‌کنندگان مورد توجه قرار نگرفته است.

## ۲- مدل‌سازی

مهم‌ترین ویژگی مدل کنونی که در مقالات قبلی کمتر مورد توجه قرار گرفته، بحث بازرسی و کیفیت محصول در انتخاب تأمین‌کننده است. در این مدل هزینه‌های کیفی به‌عنوان یک شاخص تأثیرگذار در تصمیم‌گیری گنجانده شده است. در ادامه نحوه مدل‌سازی مسئله توضیح داده می‌شود. مدل ارائه شده یک مسئله انتخاب تأمین‌کننده تک محصولی با بازرسی و محدودیت ظرفیت است که در آن چند تأمین‌کننده بالقوه با ظرفیت محدود وجود دارد و هدف از مدل‌سازی انتخاب ترکیبی از بهترین تأمین‌کنندگان برای

برآورد تقاضای تولید در طول افق برنامه‌ریزی است، به‌نحوی که مجموع هزینه‌های سیستم کمینه شود.

در این سیستم برای محصولات خریداری شده از هر تأمین‌کننده یک مشخصه کیفی (فرضاً طول یا وزن محصول) تعریف شده است. مشخصه کیفی محصول تولید شده توسط هر تأمین‌کننده دارای توزیع نرمال با میانگین و واریانس مخصوص به خود می‌باشد، هم‌چنین برای مشخصه کیفی محصول حد پایین و بالای قابل قبول (LSL, USL) و مقدار مطلوب ( $\theta$ ) تعریف شده و بر اساس میزان انحرافی که مشخصه کیفی محصولات از مقدار مطلوب دارند هزینه‌ای بر سیستم تحمیل می‌شود که این هزینه می‌تواند شامل هزینه‌های برگشت محصولات، بی‌اعتباری و غیره باشد. فرض بر این است که اگر محصولی خراب باشد سرانجام در طول افق برنامه‌ریزی شناسایی خواهد شد به این معنی که اگر محصول در ابتدا مورد بازرسی قرار گیرد و مشخصه کیفی مورد بررسی در محدوده قابل قبول (LSL, USL) قرار گیرد، وارد سیستم تولید خواهد شد، در غیر این صورت همان‌جا از سیستم خارج شده که در این مورد فقط هزینه بازرسی بر سیستم تحمیل می‌شود، اما اگر محصول خراب مورد بازرسی قرار نگیرد در ادامه و در طول فرآیند تولید شناسایی شده و از سیستم دفع می‌شود که در این مورد هزینه دفع ضایعات تولیدی بر سیستم تحمیل می‌شود. هم‌چنین محصولاتی که بین حدود قابل قبول کیفی قرار می‌گیرند بر اساس میزان انحرافی که از مقدار مطلوب مشخصه کیفی ( $\theta$ ) دارند هزینه‌ای تحت عنوان هزینه جریمه کاهش کیفیت بر سیستم تحمیل می‌کنند، میزان جریمه کیفی برای هر محصول تابعی از مقدار انحراف از مقدار مطلوب مشخصه کیفی است و برای آن توابع مختلفی تعریف می‌شود که یکی از مهم‌ترین توابع جریمه کیفیت به نام تاگوچی معروف است که بعداً در مورد آن بحث خواهد شد. هدف از مدل‌سازی یافتن رویه‌ای برای انتخاب بهترین تأمین‌کنندگان است به‌نحوی که هزینه‌های کلی سیستم کمینه و اهداف کیفی مورد نظر نیز تا حد امکان ارضا شود. در ادامه فرضیات و پارامترهای مدل معرفی می‌شود.

### ۲-۱- فرضیات

- فرآیند تولید هر تأمین‌کننده دارای میانگین و واریانس مخصوص به خود است.
- تأمین‌کنندگان دارای ظرفیت محدود هستند.

### ۲-۲- پارامترها

قبل از تشریح، مدل پارامترها معرفی می‌شود:

D تقاضا برای محصول در هر دوره

1- Zhang

برابر است با:

$$AOC = \sum_{i \in n} A_i \cdot Y_i \quad (3)$$

### ۲-۵- هزینه بازرسی

اگر  $I$  هزینه بازرسی هر واحد محصول و  $f_i$  درصد محصول بازرسی شده از تأمین‌کننده  $i$  ام باشد آنگاه مجموع هزینه بازرسی سیستم (Annual Inspection Cost) برابر است با:

$$AIC = \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i} \cdot I \cdot f_i \quad (4)$$

### ۲-۶- هزینه جریمه کاهش کیفیت

همان‌طور که در قسمت‌های قبلی نیز اشاره شد در این سیستم اگر محصول خریداری شده مورد بازرسی قرار گیرد و مشخصه کیفی مورد بررسی در محدوده قابل قبول بین LSL و USL قرار گیرد وارد سیستم کنترل موجودی شده، در غیر این‌صورت از سیستم دفع می‌شود. هم‌چنین برای محصولاتی که بین حدود قابل قبول کیفی قرار می‌گیرند بر اساس میزان انحرافی که از مقدار مطلوب مشخصه کیفی ( $\theta$ ) دارند هزینه‌ای تحت عنوان هزینه جریمه کاهش کیفیت<sup>۱</sup> بر سیستم تحمیل می‌کنند، میزان جریمه کیفی برای هر محصول تابعی از مقدار انحراف از مقدار مطلوب مشخصه کیفی است و برای آن توابع مختلفی تعریف می‌شود که یکی از مهم‌ترین توابع جریمه کیفیت به نام تاگوچی<sup>۲</sup> [۲۴] معروف است که عبارت است از:

$$L(x_i) = k(x_i - \theta)^2 \quad (5)$$

در این تابع  $L(x_i)$  تابع جریمه کیفی،  $x_i$  مشخصه کیفی مورد بررسی،  $\theta$  مقدار مطلوب مشخصه کیفی و  $k$  ضریب جریمه برای واحد محصول است. ضریب جریمه ( $k$ ) باید به‌گونه‌ای تعیین شود که برای محصولی که مشخصه کیفی آن برابر با مقدار مطلوب است جریمه صفر و برای محصولی که مشخصه کیفی آن روی حدود بالا یا پایین قابل قبول قرار دارد جریمه  $C_r$  در نظر گرفته شود.

$$k = \frac{C_r}{(USL - \theta)^2} \quad (6)$$

از آنجا که مشخصه کیفی فرآیند تولید برای هر تأمین‌کننده احتمالی در نظر گرفته شده است لذا برای محاسبه مقدار جریمه کاهش کیفیت از ارزش انتظاری تابع تاگوچی استفاده می‌شود.

$x_i$	متغیر تصادفی مشخصه کیفی تأمین‌کننده $i$ ام
$N$	تعداد تأمین‌کنندگان
$A_i$	هزینه ثابت سفارش‌دهی از تأمین‌کننده $i$ ام
$P_i$	قیمت محصول تأمین‌کننده $i$ ام
$I$	هزینه بازرسی هر واحد محصول
$C_r$	هزینه هر واحد محصول معیوب
$C_i$	ظرفیت تأمین‌کننده $i$ ام
$\mu_i$	میانگین فرآیند تولید تأمین‌کننده $i$ ام
$\sigma_i^2$	واریانس فرآیند تولید تأمین‌کننده $i$ ام
$\lambda_i$	درصد محصولات خراب تأمین‌کننده $i$ ام
LSL	حد پایین قابل قبول مشخصه کیفی محصول
USL	حد بالای قابل قبول مشخصه کیفی محصول
$\theta$	مقدار هدف مشخصه کیفی محصول
$L(x_i)$	تابع جریمه کیفی تاگوچی
$k$	ضریب جریمه کیفی تاگوچی

متغیرهای تصمیم مسئله نیز عبارت‌اند از:

$D_i$	مقدار محصول خریداری شده از تأمین‌کننده $i$ ام
$f_i$	درصد محصول تأمین‌کننده $i$ ام که بازرسی می‌شود
$Y_i$	۱ است اگر با تأمین‌کننده $i$ ام قرار داد بسته شود در یک تقسیم‌بندی کلی می‌توان هزینه‌ها را به سه دسته عمده تقسیم کرد: ۱- هزینه‌های خرید و انتخاب تأمین‌کننده ۲- هزینه بازرسی ۳- هزینه‌های کیفی و محصولات معیوب. که در ادامه به تشریح آنها پرداخته خواهد شد.

### ۲-۳- هزینه خرید

اگر  $\lambda_i$  درصد محصولات خراب  $i$  ام و  $D_i$  مقدار تقاضای تأمین‌شده توسط تأمین‌کننده  $i$  باشد آنگاه مجموع محصول خریداری شده (Total Purchased Item) با در نظر گرفتن مقدار ضایعات برابر است با:

$$TPI = \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i} \quad (1)$$

با در نظر گرفتن قیمت خرید ( $P_i$ ) برای محاسبه مجموع هزینه (Annual Purchasing Cost) داریم:

$$APC = \sum_{i \in n} \frac{D_i \cdot P_i}{1-\lambda_i} \quad (2)$$

### ۲-۴- هزینه بستن قرارداد

اگر  $A_i$  هزینه ثابت سفارش‌دهی از تأمین‌کننده  $i$  ام باشد هزینه سفارش‌دهی سیستم (Annual Ordering Cost)

1- Quality Loss Function

2- Taguchi

و مقدار محصول خراب شناسایی شده در بازرسی‌ها و مقدار محصول خراب  $\lambda_i \cdot I \cdot f_i \cdot \frac{D_i}{1-\lambda_i}$  خواهد بود، همچنین کل محصول خراب بازرسی نشده که سبب تحمیل هزینه دفع ضایعات می‌شوند برابر با  $(1-f_i) \cdot \lambda_i \cdot \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i}$  است.

ارزش انتظاری هزینه خرابی‌ها در سیستم (Cost Annual Defective) برای مجموع تأمین‌کنندگان عبارتست از:

$$ADC = \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i} \cdot \lambda_i \cdot (1-f_i) C_r \quad (9)$$

همچنین برای محاسبه درصد خرابی  $(\lambda_i)$  داریم: اگر فرآیند تولید تأمین‌کننده  $i$  ام را نرمال با میانگین  $\mu_i$  و واریانس  $\sigma_i^2$  فرض کنید، آنگاه با توجه به شکل ۲، درصد محصولات خارج از حدود کنترل  $(\lambda_i)$  برای تأمین‌کننده  $i$  ام عبارت است از:

$$\begin{aligned} \lambda_i &= 1 - P(LSL < x_i < USL) \\ &= 1 - P\left(\frac{LSL - \mu_i}{\sigma_i} < \frac{x_i - \mu_i}{\sigma_i} < \frac{USL - \mu_i}{\sigma_i}\right) \\ &= 1 - P\left(\frac{LSL - \mu_i}{\sigma_i} < Z_i < \frac{USL - \mu_i}{\sigma_i}\right) \quad (10) \end{aligned}$$

کل هزینه‌های سیستم (Total Cost) در طول افق برنامه‌ریزی برابر است با:

$$TC = AOC + APC + ATLFC + AIC + AD \quad (11)$$

مدل نهایی مسئله به صورت زیر خواهد بود:

$$TC = \sum_{i \in n} A_i \cdot Y_i + \sum_{i \in n} \frac{D_i \cdot P_i}{1-\lambda_i} + \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i} \cdot \lambda_i \cdot (1-f_i) \cdot C_r + \sum_{i \in n} k \cdot [(\mu_i - \theta)^2 + \sigma_i^2] \cdot D_i + \sum_{i \in n} \frac{D_i}{1-\lambda_i} \cdot I \cdot f_i \quad (12)$$

$$\sum_{i \in n}^{s.t.} D_i = D \quad (13)$$

$$\frac{D_i}{1-\lambda_i} \leq C_i \quad \forall i \in n \quad (14)$$

$$\frac{D_i}{D} \leq Y_i \quad \forall i \in n \quad (15)$$

$$D_i \geq 0, \quad Y_i = 0, 1, \quad 0 \leq f_i \leq 1 \quad (16)$$

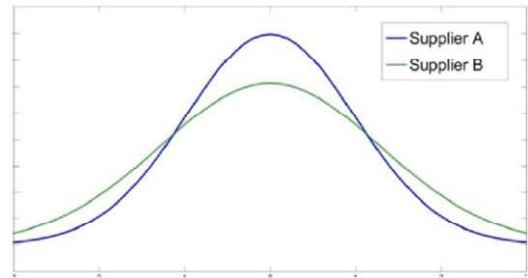
محدودیت (۱۳) تضمین می‌کند که کل تقاضای مشتریان در طول افق برنامه‌ریزی تأمین شود، محدودیت (۱۴) تضمین می‌کند که کالای خریداری شده از هر تأمین‌کننده از ظرفیت آن تأمین‌کننده تجاوز نکند، محدودیت (۱۵) بیان می‌کند که فقط در صورتی می‌توان از یک تأمین‌کننده کالا سفارش داد که با آن تأمین‌کننده قرارداد بسته شده باشد. محدودیت (۱۶) نیز نوع متغیرهای تصمیم مسئله را نشان می‌دهد.

$$\begin{aligned} E[L(x_i)] &= E[k(x_i - \theta)^2] \\ &= k \cdot E[x_i^2 + \theta^2 - 2\theta x_i] \\ &= k \cdot [\sigma_i^2 + \mu_i^2 + \theta^2 - 2\theta \mu_i] \\ &= k \cdot [(\mu_i - \theta)^2 + \sigma_i^2] \quad (7) \end{aligned}$$

مجموع هزینه جریمه کیفی تاگوچی (Function Cost Annual Taguchi Loss) عبارتست از:

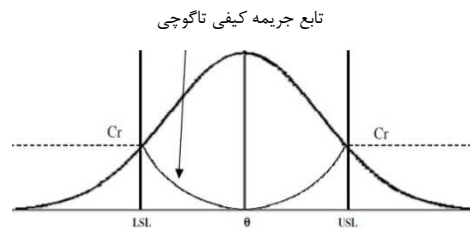
$$\begin{aligned} ATLFC &= \sum_{i \in n} E[L(x_i)] \cdot D_i \\ &= \sum_{i \in n} k \cdot [(\mu_i - \theta)^2 + \sigma_i^2] \cdot D_i \quad (8) \end{aligned}$$

نمای شماتیک مشخصه کیفی دو تأمین‌کننده فرضی با میانگین یکسان و واریانس متفاوت به صورت شکل (۱) خواهد بود که در آن منحنی  $A$  مشخصات کیفی فرآیند تولیدکننده  $A$  ام که دارای توزیع نرمال با میانگین  $\mu_A$  و واریانس  $\sigma_B^2$ ، منحنی  $B$  مشخصات کیفی فرآیند تولیدکننده  $B$  ام که دارای توزیع نرمال با میانگین  $\mu_B$  و واریانس  $\sigma_B^2$



شکل (۱): نمودار مشخصه کیفی دو تأمین‌کننده فرضی  $A$  و  $B$

تابع جریمه کیفی تاگوچی و حدود کنترلی نیز در شکل (۲) نشان داده شده است.



شکل (۲): تابع جریمه کیفی تاگوچی و حدود کنترلی

#### ۷-۲- هزینه خرابی‌ها

اگر  $f_i$  درصد محصول بازرسی شده برای هر تأمین‌کننده باشد، کل محصول بازرسی شده از هر تأمین‌کننده  $f_i \cdot \frac{D_i}{1-\lambda_i}$

### ۳- رویکرد حل

مدل نهایی مسئله یک مدل غیرخطی ترکیبی است که برای حل آن می‌توان با استفاده روش‌های خطی‌سازی مانند برنامه‌ریزی کسری، تجزیه بندر و غیره مسئله را خطی کرده و سپس آن را حل نمود. در این مسئله از نرم‌افزار GAMS استفاده شده است که قابلیت حل مدل‌های غیرخطی ترکیبی (MINLP) را دارد. یکی از ویژگی‌های نرم‌افزار GAMS این است که تضمینی وجود ندارد که جواب نهایی خروجی بهینه کلی باشد. راهکاری که می‌توان برای حل این مشکل به کار برد، اثبات محدب بودن فضای حل مدل است [۲۶].

در این بخش لازم است دو مورد از خواص توابع محدب بیان شود:

۱- مجموع چند تابع محدب، تابعی محدب است.

۲- توابع خطی محدب هستند.

تابع هدف ارائه شده در این مسئله حاصل جمع پنج عبارت هزینه‌ای است، که تمام این عبارت‌های هزینه‌ای نسبت به متغیرهای تصمیم مسئله (به غیر از هزینه‌های خرابی و بازرسی که غیرخطی است)، خطی و محدب می‌باشد. پیش از این در پژوهشی اثبات شده است که مقدار بهینه  $f_i$  برای دو تابع هزینه خرابی و بازرسی در بازه  $[0, 1]$ ، فقط در نقاط مرزی بازه یعنی ۰ و ۱ می‌تواند اتفاق بیفتد [۲۵]. لذا با در نظر گرفتن تعداد حالات ممکن  $f_i$ ، ۰ یا ۱، توابع غیرخطی فوق به چند تابع خطی و محدب تبدیل می‌شود. هم‌چنین جهت اثبات محدب بودن فضای حل مسئله باید به این نکته اشاره کرد که محدودیت‌های ارائه شده در مدل به‌صورت ترکیبی از محدودیت‌های خطی و صفر و یک بیان شده‌اند. نرم‌افزار GAMS در مدل‌های MINLP که دارای محدودیت‌های صفر و یک باشند فضای حل مسئله را با انشعاب زدن به‌صورت مجموعه‌ای از زیرمسئله‌ها<sup>۱</sup> تبدیل کرده که تمام محدودیت‌های آنها خطی هستند، سپس جواب بهینه برای کلیه زیر مسئله‌ها را استخراج کرده و در نهایت جواب بهینه مسئله از میان بهینه زیر مسئله‌ها انتخاب خواهد شد.

حال که محدب بودن مسئله به اثبات رسید، برای بررسی صحت مدل‌سازی ارائه شده دو مثال عددی با استفاده از نرم‌افزار GAMS حل شده و نتایج آن تشریح شده است.

### ۴- مثال عددی

در این بخش صحت مدل ارائه شده را با دو مثال عددی مورد بررسی قرار داده که مثال اول یک مسئله فرضی و مثال دوم یک مسئله کاربردی با استفاده از اطلاعات واقعی است:

#### ۴-۱- مثال اول

فرض کنید دپارتمان خرید یک شرکت برای افق برنامه‌ریزی پیش روی خود با مسئله انتخاب تأمین‌کننده روبه‌رو است و هدف آن انتخاب تأمین‌کننده‌ای است که کمترین هزینه را برای شرکت داشته باشد. جدول (۱) هزینه‌ها، ظرفیت تأمین و مشخصات کیفی چهار تأمین‌کننده مختلف را نشان می‌دهد.

جدول (۱): معرفی تأمین‌کنندگان در مثال اول (حالت اول)

Supplier	Ci	Ai	Pi	$\mu_i$	$\sigma_i^2$
۱	۷۰۰	۲۵۰	۳۰	۱۹۷	۲
۲	۴۰۰	۱۵۰	۵۰	۲۰۲	۷
۳	۵۰۰	۲۰۰	۴۵	۱۹۸	۴
۴	۳۰۰	۱۸۰	۷۰	۲۰۰	۶

حالت ۱: فرض کنید مقدار تقاضای سالانه محصول برابر ۱۰۰۰ واحد کالا، هزینه هر واحد محصول معیوب ۱۰۰، هزینه بازرسی هر واحد محصول ۵، مقدار مطلوب مشخصه کیفی ۲۰۰ و حدود کنترلی بالا و پایین به ترتیب ۲۰۵ و ۱۹۵ باشد. ابتدا باید مقدار  $k$  و درصد محصولات خراب هر تأمین‌کننده ( $\lambda_i$ ) محاسبه شود.

$$k = \frac{C_r}{(USL - \theta)^2} = \frac{100}{(205 - 200)^2} = 4$$

$$\lambda_i = 1 - P(LSL < x_i < USL)$$

$$= \lambda_{i1} - P\left(\frac{LSL - \mu_i}{\sigma_i} < Z_i < \frac{USL - \mu_i}{\sigma_i}\right)$$

$$\lambda_1 = 1 - P\left(\frac{195 - 197}{\sqrt{2}} < Z_i < \frac{205 - 197}{\sqrt{2}}\right) = 0.08$$

$$\lambda_2 = 1 - P\left(\frac{195 - 202}{\sqrt{7}} < Z_i < \frac{205 - 197}{\sqrt{7}}\right) = 0.13$$

$$\lambda_3 = 1 - P\left(\frac{195 - 198}{\sqrt{4}} < Z_i < \frac{205 - 198}{\sqrt{4}}\right) = 0.067$$

$$\lambda_4 = 1 - P\left(\frac{195 - 200}{\sqrt{6}} < Z_i < \frac{205 - 200}{\sqrt{6}}\right) = 0.04$$

1 Sub-Problem

حال با استفاده از نرم افزار GAMS مدل ارائه شده حل می شود. مقادیر بهینه هر کدام از متغیرها و تابع هدف مطابق با جدول (۲) می باشد.

در این حالت تأمین کنندگان ۱، ۳ و ۴ انتخاب شده و برای محصولات خریداری شده از تأمین کنندگان ۱ و ۳ سیاست بازرسی ۱۰۰ درصد انتخاب شده و محصولات تأمین کننده ۴ بررسی نخواهند شد.

حالت ۲: در این حالت می خواهیم فاصله USL و LSL را نسبت به  $\theta$  کم کرده و مسئله را در شرایط سخت گیرانه تری حل نماییم، در حقیقت در این بخش می خواهیم حساسیت مدل را نسبت به تغییر USL و LSL مورد بررسی قرار دهیم. شرایطی را با حدود کنترلی بالا و پایین به ترتیب ۲۰۴ و ۱۹۶ فرض کنید و بقیه پارامترهای مسئله ثابت هستند. ابتدا مقدار  $k$  و درصد محصولات خراب  $\lambda_i$  محاسبه می شود.

$$k = \frac{C_r}{(USL - \theta)^2} = \frac{100}{(204 - 200)^2} = 6.25$$

$$\lambda_i = 1 - P(LSL < x_i < USL)$$

$$\lambda_1 = 1 - P\left(\frac{196 - 197}{\sqrt{3}} < Z_i < \frac{204 - 197}{\sqrt{3}}\right) = 0.29$$

$$\lambda_4 = 1 - P\left(\frac{196 - 202}{\sqrt{5}} < Z_i < \frac{204 - 202}{\sqrt{5}}\right) = 0.23$$

$$\lambda_3 = 1 - P\left(\frac{196 - 198}{\sqrt{7}} < Z_i < \frac{204 - 198}{\sqrt{7}}\right) = 0.25$$

$$\lambda_4 = 1 - P\left(\frac{196 - 200}{\sqrt{6}} < Z_i < \frac{204 - 200}{\sqrt{6}}\right) = 0.13$$

در این صورت جواب بهینه به صورت جدول (۳) می باشد.

در این حالت تأمین کنندگان ۱، ۳ و ۴ انتخاب شده و برای محصولات خریداری شده از کلیه تأمین کنندگان سیاست بازرسی ۱۰۰ درصد انتخاب شده است. همان طور که مشاهده می شود با کاهش فاصله USL و LSL نسبت به  $\theta$  شرایط سخت گیرانه تری برای محصولات تأمین کنندگان در نظر گرفته شده که علاوه بر افزایش کیفیت محصولات انتخاب شده افزایش هزینه های کلی سیستم را نیز در پی دارد.

#### ۴-۲- مثال دوم

این مثال متعلق به یک شرکت تولیدکننده الکتروپمپ می باشد. این شرکت به منظور تولید الکتروموتورهای خود به

جدول (۲): حل بهینه مثال اول (حالت اول)

Supplier	$Y_i$	$D_i$	$\lambda_i$	$f_i$
۱	۱	۲۴۵	۰.۰۸	۱
۲	۰	-	-	-
۳	۱	۴۶۷	۰.۰۶۷	۱
۴	۱	۲۸۸	۰.۰۴	۰
Total Cost = ۸۲۱۷۶				

جدول (۳): حل بهینه مثال اول (حالت دوم)

Supplier	$Y_i$	$D_i$	$\lambda_i$	$f_i$
۱	۱	۴۹۷	۰.۲۹	۱
۲	۰	۰	-	۰
۳	۱	۳۷۵	۰.۲۵	۱
۴	۱	۱۲۸	۰.۱۳	۱
Total Cost = ۱۱۸۸۸۳				

جدول (۴): معرفی تأمین کنندگان در مثال دوم

Supplier	$C_i$	$A_i$	$P_i$	$\mu_i$	$\sigma_i^2$
۱	۲۰۰	۵۰۰۰۰	۸۰۰۰	۱۹	۲
۲	۲۰۰	۵۰۰۰۰	۹۰۰۰	۲۰.۵	۳
۳	۲۰۰	۵۰۰۰۰	۷۵۰۰	۱۸	۴
۴	۲۰۰	۵۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۲۰.۵	۲
۵	۲۰۰	۵۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۲۱.۵	۱

جدول (۵): حل بهینه مثال دوم

Supplier	$Y_i$	$D_i$	$\lambda_i$	$f_i$
۱	۰	۰	-	۰
۲	۰	۰	-	۰
۳	۰	۰	-	۰
۴	۱	۱۷۴	۰.۱۳	۱
۵	۱	۲۶	۰.۰۷	۰
Total Cost = ۹۸۶۴۱۰۴				

### ۵- تحلیل حساسیت

در این قسمت به بررسی و تحلیل حساسیت تابع هدف و متغیرهای تصمیم مسئله برای مثال دوم، نسبت به برخی از پارامترهای مدل پرداخته می‌شود. رفتار منطقی مدل نسبت به تغییرات اعمال شده در مسئله می‌تواند صحت مدل ارائه شده در این پژوهش را اثبات کند.

#### ۵-۱- تغییرات نسبت به تغییر هزینه بازرسی هر واحد محصول (I)

با افزایش مراحل کنترل کیفی، استفاده از افراد مجرب برای کنترل کیفیت محصولات و غیره می‌توان اطمینان خود را از میزان کیفیت محصولات خریداری شده از تأمین‌کنندگان بالاتر برد، که به تبع آن میزان هزینه بازرسی محصولات افزایش پیدا می‌کند. در این بخش تغییرات تابع هدف و متغیرهای تصمیم مسئله نسبت به تغییرات هزینه‌های بازرسی (از ۳۰٪- تا ۳۰٪+) نسبت مقدار در نظر گرفته شده در مثال) مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

#### ۵-۱-۱- تغییرات تابع هدف (TC) نسبت به تغییر هزینه بازرسی هر واحد محصول (I)

همان‌طور که در شکل (۳) مشخص می‌باشد با افزایش میزان I، نمودار تغییرات تابع هدف نموداری اکیداً صعودی بوده، لذا می‌توان گفت افزایش هزینه بازرسی هر واحد محصول به‌طور مستقیم هزینه‌های کلی سیستم (تابع هدف مدل) را افزایش می‌دهد. با توجه به مدل ارائه شده بخش ۲ و نوع رابطه TC و I که یک رابطه خطی می‌باشد، کاملاً منطقی است؛ لذا می‌توان نتیجه گرفت اگرچه افزایش I می‌تواند اطمینان ما را از میزان کیفیت محصولات تولیدی افزایش دهد اما به‌طور مستقیم هزینه‌های کل را افزایش می‌دهد.

نوع خاصی از ورق‌های پایه آهنی نیاز دارد که مجموع درصد آلومینیوم و سیلیسیوم در این ورق‌ها باید مقدار مشخصی باشد (برای مشاهده اطلاعات کامل شرکت مزبور و تأمین‌کنندگان آن به [۲۷] مراجعه شود). هدف ما در این مثال انتخاب تأمین‌کننده‌ای است که کمترین هزینه را برای شرکت داشته باشد. جدول ۴ هزینه‌ها، ظرفیت تأمین و مشخصات کیفی پنج تأمین‌کننده مختلف را نشان می‌دهد.

مقدار تقاضای ماهانه ورق آهن سیلیس برابر ۲۰۰ کیلوگرم، هزینه هر کیلوگرم ورق معیوب ۱۰۰۰۰۰ واحد پولی، هزینه بازرسی هر واحد محصول ۱۰۰۰۰ واحد پولی، مقدار مطلوب مشخصه کیفی ۲۰٪ (۲۰ واحد) و حدود کنترلی بالا و پایین به ترتیب ۲۳ و ۱۷ می‌باشد. ابتدا باید مقدار k و درصد محصولات خراب هر تأمین‌کننده ( $\lambda_i$ ) محاسبه شود.

$$k = \frac{C_r}{(USL - \theta)^2} = \frac{100000}{(23 - 20)^2} = 111111$$

$$\lambda_1 = 1 - P\left(\frac{17-19}{\sqrt{2}} < Z_i < \frac{23-19}{\sqrt{2}}\right) = 0.15, \lambda_2 = 1 -$$

$$P\left(\frac{17-20.5}{\sqrt{3}} < Z_i < \frac{23-20.5}{\sqrt{3}}\right) = 0.11, \lambda_3 = 1 -$$

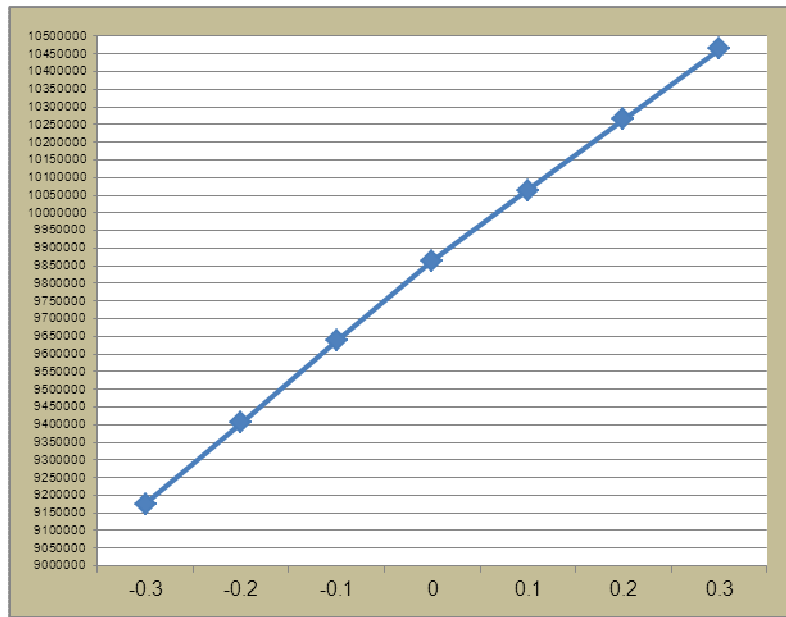
$$P\left(\frac{17-18}{\sqrt{4}} < Z_i < \frac{23-18}{\sqrt{4}}\right) = 0.32$$

$$\lambda_4 = 1 - P\left(\frac{17-20.5}{\sqrt{2}} < Z_i < \frac{23-20.5}{\sqrt{2}}\right) = 0.13, \lambda_5 = 1 -$$

$$P\left(\frac{17-21.5}{\sqrt{1}} < Z_i < \frac{23-21.5}{\sqrt{1}}\right) = 0.07$$

در این صورت جواب بهینه مطابق جدول (۵) می‌باشد. در این حالت تأمین‌کنندگان ۳ و ۴ انتخاب شده و برای محصولات خریداری شده از تأمین‌کننده ۳ بازرسی ۱۰۰ درصد و محصول تأمین‌کننده ۴ بررسی نخواهند شد.

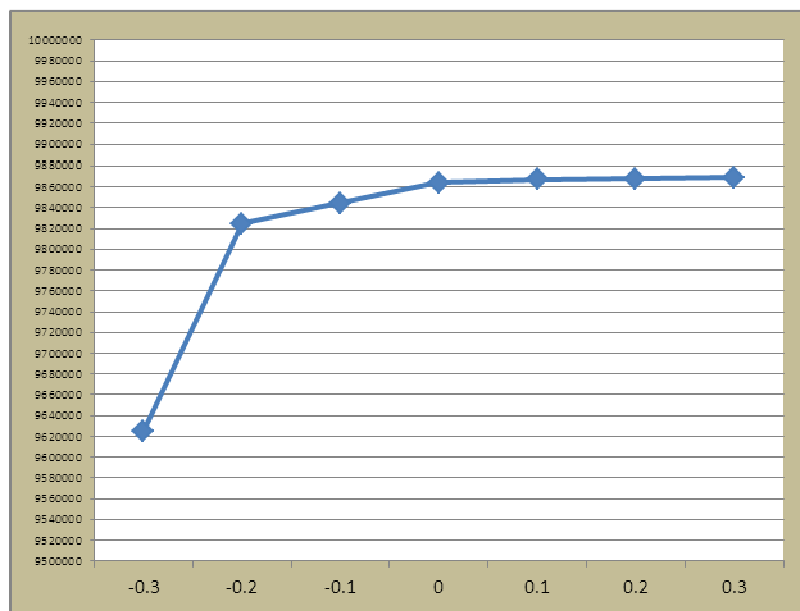




شکل (۳): تغییرات تابع هدف نسبت به هزینه‌های بازرسی

جدول (۶): تغییرات متغیرهای تصمیم نسبت به تغییر هزینه‌های بازرسی

$f_5$	$Y_5$	$D_5$	$f_4$	$Y_4$	$D_4$	$f_3$	$Y_3$	$D_3$	$f_2$	$Y_2$	$D_2$	$f_1$	$Y_1$	$D_1$	متغیرهای تصمیم مسئله میزان تغییرات I
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۲۶	-٪۳۰
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۲۶	-٪۲۰
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۲۶	-٪۱۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	+٪۱۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	+٪۲۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	+٪۳۰



شکل (۴): تغییرات تابع هدف نسبت به هزینه‌ی محصولات معیوب

جدول (۷): تغییرات متغیرهای تصمیم نسبت به تغییر هزینه هر واحد محصول معیوب

متغیرهای تصمیم مسئله															میزان تغییرات Cr
f <sub>5</sub>	Y <sub>5</sub>	D <sub>5</sub>	f <sub>4</sub>	Y <sub>4</sub>	D <sub>4</sub>	f <sub>3</sub>	Y <sub>3</sub>	D <sub>3</sub>	f <sub>2</sub>	Y <sub>2</sub>	D <sub>2</sub>	f <sub>1</sub>	Y <sub>1</sub>	D <sub>1</sub>	
۱	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-/۲۰
۱	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-/۲۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-/۱۰
۰	۱	۲۶	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۲۶	+/۱۰
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۲۶	+/۲۰
۰	۰	۰	۱	۱	۱۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۲۶	+/۳۰

خرابی محصولات این تأمین کننده ( $\lambda_1$ ) نسبت به سایر تأمین کنندگان می باشد، اما با افزایش میزان I، و به تبع آن افزایش تابع هزینه بازرسی، میزان تأثیر  $\lambda_1$  بر هزینه کل افزایش پیدا کرده لذا در این حالت تأمین کننده ۵ علی رغم اینکه قیمت بالاتری را ارائه نموده، به دلیل بالاتر بودن کیفیت محصولات خود انتخاب می شود، در این حالت تأمین کنندگان ۴ و ۵ به ترتیب با میزان سفارش ۱۷۴ و ۲۶ کیلوگرم انتخاب شده اند. در واقع در این قسمت به خوبی موازنه کیفیت و قیمت در محصولات تأمین کنندگان قابل مشاهده است. همچنین  $Y_i$  نیز به دلیلی مشابه با  $D_i$  تغییر کرده است.

#### ۵-۱-۱- تغییرات نسبت به تغییر هزینه یک واحد محصول معیوب (Cr)

#### ۵-۲-۱- تغییرات تابع هدف (TC) نسبت به تغییر هزینه یک واحد محصول معیوب (Cr)

همان طور که در شکل (۴) مشخص می باشد با افزایش میزان Cr، نمودار تغییرات تابع هدف نموداری صعودی اکید بوده، لذا می توان گفت افزایش هزینه یک واحد محصول معیوب به طور مستقیم هزینه های کلی سیستم (تابع هدف مدل) را افزایش می دهد. با توجه به مدل ارائه شده بخش ۲ و نوع رابطه TC و Cr که یک رابطه خطی کاملاً منطقی می باشد، می توان نتیجه گرفت در زمانی که مقدار Cr افزایش می یابد، مجموع هزینه های انتخاب تأمین کنندگان بالا می رود.

#### ۵-۲-۱-۲- تغییرات متغیرهای تصمیم ( $f_i, Y_i, Q_i$ ) نسبت به تغییر هزینه یک واحد محصول معیوب (Cr)

برای نشان دادن تغییرات متغیرهای تصمیم، کلیه حالات مسئله با توجه به تغییر Cr حل شده است و نتایج آن در

#### ۵-۱-۲- تغییرات متغیرهای تصمیم ( $f_i, Y_i, Q_i$ ) نسبت به تغییر هزینه بازرسی هر واحد محصول (I):

برای نشان دادن تغییرات متغیرهای تصمیم، کلیه حالات مسئله با توجه به تغییر I حل شده است و نتایج آن در جدول (۶) آمده است.

#### ۵-۲-۱-۱- تغییرات $f_i$

همان طور که در جدول (۶) مشخص است، مقدار  $f_i$  در ابتدا و به هنگامی که I کمترین مقدار خود را دارد برای هر دو تأمین کننده انتخاب شده، ۱ است و این روند تا زمانی که تغییرات I به I ۹۰ درصد رسیده باشد یک روند ثابت است، اما با افزایش مقدار I، مقدار  $f_i$  برای یکی از تأمین کنندگان انتخاب شده، ۰ شده و این روند تا پایان ادامه دارد. لذا می توان نتیجه گرفت اگرچه افزایش میزان هزینه های بازرسی محصولات تأمین کنندگان می تواند اطمینان ما را از میزان کیفیت محصولات تولیدی افزایش دهد، اما این افزایش هزینه تا حدی برای سیستم قابل قبول بوده و افزایش بیش از حد آن موجب تجدید نظر مدل در میزان بازرسی از محصولات تأمین کنندگان می شود. با توجه به نیاز به کاهش مجموع هزینه های سیستم، نتیجه کاملاً منطقی از مدل می باشد.

#### ۵-۲-۱-۲- تغییرات $D_i$ و $Y_i$ نسبت به تغییر هزینه بازرسی هر واحد محصول (I)

بر اساس اطلاعات به دست آمده از جدول (۶) در ابتدا که I کمترین مقدار خود را دارد (۷۰ درصد) تأمین کنندگان ۱ و ۴ به ترتیب با میزان سفارش ( $D_i$ ) ۲۶ و ۱۷۴ کیلوگرم انتخاب شده اند و این روند تا زمانی که I به I ۹۰ درصد رسیده یک روند ثابت است، یکی از دلایل این امر پایین بودن قیمت محصول تأمین کننده اول ( $P_1$ ) علی رغم بالا بودن میزان

جدول (۷) آمده است.

تغییرات  $f_i$ : همان طور که در جدول (۷) مشخص است مقدار  $f_i$  در ابتدا و به هنگامی که  $Cr$  کمترین مقدار خود را دارد برای هر دو تأمین کننده انتخاب شده ۱ است و این روند تا زمانی که تغییرات  $Cr$  از  $Cr$  ۷۰ درصد به  $Cr$  ۸۰ درصد رسیده باشد یک روند ثابت است، اما با افزایش مقدار  $Cr$  به  $Cr$  ۹۰ درصد، مقدار  $f_i$  برای یکی از تأمین کنندگان ۰ شده، و این روند تا پایان ادامه دارد. لذا می توان این مسئله را به این صورت توجیه نمود که افزایش هزینه هر واحد محصول معیوب، هزینه های کلی سیستم را افزایش داده و روش حل مدل جهت جلوگیری از افزایش هزینه کلی سیستم میزان بازرسی محصولات تأمین کنندگان را کاهش می دهد. این یک نتیجه کاملاً منطقی از مدل بوده و روش حل آن با توجه به نیاز کاهش مجموع هزینه های سیستم می باشد.

#### ۵-۱-۳- تغییرات $Di$ و $Yi$ نسبت به تغییر هزینه بازرسی هر واحد محصول ( $Cr$ )

بر اساس اطلاعات به دست آمده از جدول (۷) در ابتدا که  $Cr$  کمترین مقدار خود را دارد ( $Cr$  ۷۰ درصد) تأمین کنندگان ۴ و ۵ به ترتیب با میزان سفارش ۲۶ و ۱۷۴ کیلوگرم انتخاب شده اند و این روند تا زمانی که  $Cr$  به  $Cr$  ۱۰۰ درصد رسیده باشد، یک روند ثابت است. یکی از دلایل این امر پایین بودن میزان خرابی محصولات تأمین کننده پنجم ( $\lambda_5$ ) علی رغم بالا بودن قیمت محصولات این تأمین کننده ( $P_5$ ) نسبت به سایر تأمین کنندگان می باشد، اما با افزایش میزان  $Cr$  و به تبع آن افزایش تابع هزینه خرابی ها، میزان تأثیر  $P_i$  بر هزینه کل افزایش پیدا کرده است. در این حالت تأمین کننده ۱ علی رغم اینکه از کیفیت محصولات پایین تری نسبت به تأمین کننده ۵ برخوردار است، به دلیل بالاتر بودن قیمت محصولاتش انتخاب می شود، در این حالت تأمین کنندگان ۴ و ۱ به ترتیب با میزان سفارش ۱۷۴ و ۲۶ کیلوگرم انتخاب شده اند. در واقع در این قسمت نیز به خوبی موازنه کیفیت و قیمت در محصولات تأمین کنندگان قابل مشاهده است.

#### ۶- نتیجه گیری و تحقیقات آتی

انتخاب تأمین کنندگان، به عنوان یکی از گام های ابتدایی تشکیل زنجیره تأمین و جزو اصلی ترین مباحث مدیریت زنجیره تأمین مطرح می باشد، که نقش مهمی در افزایش یا کاهش کارایی زنجیره تأمین دارد، از این رو با توجه به نقش بسیار مهمی که زنجیره های تأمین در ایجاد مزیت رقابتی برای شرکت ها دارند، می توان ادعان کرد مدیران همواره به

دنبال انتخاب بهترین تأمین کنندگان برای شرکت یا سازمان متبوع خود می باشند. در این بین کیفیت مواد اولیه و محصولات تأمین شده توسط تأمین کنندگان یکی از اصلی ترین معیارها برای انتخاب آنها می باشد، با این حال اگرچه افزایش کیفیت مواد اولیه و به تبع آن افزایش کیفیت محصول، به تنهایی موجب رضایت مندی مشتریان می شود، اما این افزایش کیفیت، موجب افزایش قیمت تمام شده محصول شده که امری نامطلوب است و می تواند موجب از دست دادن بخشی از مشتریان سازمان شود، هم چنین کاهش کیفیت محصول نیز هزینه هایی شامل هزینه های برگشت محصولات، بی اعتباری در بردارد. در واقع در اینجا به نوعی با موازنه قیمت-کیفیت مواجه هستیم، از این رو در این مقاله سعی شده اهمیت کیفیت و هزینه های ناشی از افزایش و یا کاهش کیفیت محصولات تأمین کنندگان مورد تأکید قرار گیرد، لذا بر اساس مطالب عنوان شده در بخش ۲، استفاده از بازرسی ها، خارج کردن مواد معیوب از سیستم و در نظر گرفتن جریمه کیفی برای مواد کم کیفیت در مدل سازی مد نظر قرار گرفته است، همان طور که در بخش های حل مثال عددی و تحلیل حساسیت مشخص شد، می توان با افزایش هزینه های بازرسی و کم کردن فاصله حد بالا و پایین قابل قبول برای پذیرش محصولات تأمین کنندگان ( $USL$  و  $LSL$ ) کیفیت محصولات تأمین شده را افزایش داده و به نوعی محصولات تأمین شده را سخت گیرانه تر مورد بررسی قرار داد، که این امر موجب افزایش هزینه های سیستم می شود.

لذا تصمیم گیرندگان می توانند با توجه به استراتژی خود در بازار رقابتی، میزان کیفیت و هزینه مورد انتظار را از محصولات سازمان متبوع خود تعیین نموده و پس از آن با استفاده از مطالب عنوان شده تأمین کنندگان مطلوب، میزان سفارش و میزان بازرسی از محصولات آنها را انتخاب نمایند. در این مدل هزینه های سیستم به سه دسته عمده تقسیم بندی شده است ۱- هزینه خرید و انتخاب تأمین کننده ۲- هزینه بازرسی ۳- هزینه های کیفی و محصولات معیوب.

مهم ترین مزیت های این مدل نسبت به مدل های قبلی که در این زمینه ارائه شده است عبارتند از:

- ۱- در نظر گرفتن ویژگی کیفی محصول به عنوان یک متغیر تصادفی احتمالی.
  - ۲- در نظر گرفتن بازرسی به عنوان یک متغیر تصمیم مدل سازی.
  - ۳- استفاده از توابع جریمه کیفی.
- همان طور که ذکر شد در این تحقیق، کیفیت به عنوان

- [11] Chaudhry, S.S., Forst, F.G., Zydiak, J.L. "Vendor selection with price breaks". *European Journal of Operational Research* 70(1), 52-66.1993
- [12] Weber, C.A., Current, J.R. "A multiobjective approach to vendor selection". *European Journal of Operational Research* 68, 173-184.1993
- [13] Rosenthal, E.C., Zydiak, J.L., Chaudhry, S.S. "Vendor selection with bundling. *Decision Sciences*" 26 (1), 35-48.1995
- [14] Ghodsypour, S.H., O'Brien, C. "A decision support system for supplier selection using an integrated analytical hierarchy process and linear programming". *International Journal of Production Economics* 57, 199-212. 1998
- [15] Chauhan, S.S., Proth, J-M. "The concave cost supply problem". *European Journal of Operational Research* 148, 374-383.2003
- [16] Kumar, M., Vrat, P., Shankar, R. "A fuzzy goal programming approach for vendor selection problem in a supply chain". *Computers and Industrial Engineering* 46 (1), 69-85.2004
- [17] Liu, F.F., Hai, H.L. "The voting analytic hierarchy process method for selecting supplier". *International Journal of Production Economics* 97 (3), 308-317.2005
- [18] Farzipoor Saen, R. "Suppliers selection in the presence of both cardinal and ordinal data". *European Journal of Operational Research* 183, 714-747.2006
- [19] Chan, F. T. S., Kumar, N., Tiwari, M. K., Lau, H. C. W., & Choy, K. L. "Global supplier selection: A fuzzy-AHP approach". *International Journal of Production Research*, 46(14), 3825-3857.2008
- [20] Allon, G., Federgruen, A. "Competition in service industries with segmented markets". *Management Science* 55, 619-635.2009
- [21] Awasthi, A., Chauhan, S., Goyal, S.k. "A fuzzy multi criteria approach for evaluating environmental performance of suppliers". *Int. J. Production Economics* 126, 370-378.2010
- [22] Shemshadi, A., Shirazi, H., Toreihi, M., Tarokh, M.J. "A fuzzy VIKOR method for supplier selection based on entropy measure for objective weighting". *Expert Systems with Applications* 38, 12160-12167.2011
- [23] Zhang, J. Zhang, M. "Supplier selection and purchase problem with fixed cost and constrained order quantities under stochastic demand". *International Journal of Production Economics* 129, 1-7.2011
- [24] Shailesh S. Kulkarni, "A Loss-based quality costs and inventory planning: General models and insights"; *European Journal of Operational Research* 188: 428-449. 2008
- [25] Zhang, X., Gerchak, Y., 1990. Joint lot sizing and inspection policy in an EOQ model with random yield. *IIE Transactions* 22 (1), 41-47.
- [۲۶] لیبرمن جرالده، هیلیر فردریک، "برنامه ریزی ریاضی" ترجمه محمد مدرس یزدی، تهران: انتشارات جوان، ۱۳۸۱.
- [۲۷] سماوات سید داود، "ارائه یک روش جدید برای انتخاب تأمین کنندگان با استفاده روش ویکور فازی و در نظر گرفتن جرایم کیفی به وسیله تابع ضرر نرمال معکوس" حاله حسن، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین، رساله کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، ۱۳۹۲.

یکی از اصلی ترین معیارها در محاسبه هزینه انتخاب تأمین کنندگان مد نظر قرار گرفته است، اما همان طور که می دانیم، در مسئله انتخاب تأمین کننده هزینه های دیگری هم چون هزینه نگهداری کالا (انبارداری)، هزینه حمل و نقل و غیره نیز وجود دارد. هم چنین در دنیای واقعی، برای یک مسئله انتخاب تأمین کننده، اکثر اطلاعات ورودی به صورت قطعی نیستند. در زمان تصمیم گیری، مقدار معیارها و محدودیت های زیادی به صورت عبارات مبهم مانند "کیفیت خیلی بالا" یا "قیمت خیلی پایین" بیان می شوند، لذا با توجه به مطالب عنوان شده پیشنهادات زیر می تواند برای توسعه این تحقیق مد نظر قرار گیرد:

- هزینه هایی هم چون هزینه حمل و نقل و انبارداری به مدل اضافه شده اند تا مدل از جامعیت بیشتری برخوردار گردد.

- مسائلی هم چون محدودیت بودجه، وجود تخفیف، محدودیت فضای انبار و غیره می تواند در مدل سازی مد نظر قرار گیرد.

- معیارهای فازی را نیز باید در مدل سازی مد نظر قرار داد.

#### ۷- منابع

- [1] Ghodsypour, S.H., O'Brien, C. "The total cost of logistics in supplier selection, under conditions of multiple sourcing, multiple criteria and capacity constraint". *Int. J. Production Economics*, 73, 15-27, 2001
- [2] Moore, D.L, Fearon, H.E. "Computer assisted decision-making in purchasing". *Journal of Purchasing* 9(4), 5-25, 1973
- [3] Anthony, T.F, Buffa, F.P. Strategic purchasing scheduling. *Journal of Purchasing and Materials Management* 13(3), 27-31.1977
- [4] Buffa, F.P., Jackson, W.M. A goal programming model for purchase planning. *Journal of Purchasing and Materials Management* 19 (3), 27-34.1983
- [5] Bender, P.S., Brown, R.W., Isaac, H. Shapiro, J.F. "Improving purchasing productivity at -IBM with a normative decision support system". *Interfaces* 15 (3), 106-115.1985
- [6] Kingsman, B.G. "Purchasing raw materials with uncertain fluctuating prices". *European Journal of Operational Research* 25,358-372.1986
- [7] Pan, A.C. "Allocation of order quantity among suppliers". *Journal of Purchasing and Materials Management* 25 (3), 36-39.1989
- [8] Sharma, D., Benton, W.C., Srivastava, R.. "Competitive strategy and purchasing decision. *Proceedings of the Annual*" Conference of the Decision Sciences Institute, pp. 1088-1090.1989
- [9] Benton, W.C. "Quantity discount decision under conditions of multiple items, multiple suppliers and resource limitation". *International Journal of Production Research* 29 (10), 1953-1961.1991
- [10] Hong, J.D., Hayya, J.C. "Just-in-time purchasing: Single or multiple sourcing". *International Journal of Production Economics* 27, 175-181.1992