

بکارگیری رویکرد خاکستری برای ارزیابی موانع استقرار زنجیره تأمین تاب آور

در صنایع تبدیلی خوراک دام و طیور

علیرضا عرب^۱، ایمن قاسمیان صاحبی^۲

دانشگاه تهران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۵/۰۹/۱۵

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۵/۱۲/۰۴

چکیده

با توجه به وضعیت اقتصادی صنایع تبدیلی خوراک دام و طیور و نیاز به هموارسازی و ایجاد اطمینان از تداوم کسب و کار که هدف اصلی این صنعت است و اهمیت وجود یک ساختار کارآمد برای تداوم کسب و کار صنایع، پژوهش حاضر می‌تواند در راستای پایداری این صنایع، گامی اساسی بردارد؛ چرا که ارائه رویکردهای تاب‌آوری می‌تواند به تداوم کسب و کار صنعت، کمک بزرگی نماید. همچنین این صنعت به دلیل فراهم نمودن غذای مورد استفاده در پرورش دام و طیور، نقش حساس و کلیدی در تأمین پروتئین جامعه دارد و هرگونه تعلل و قصور، هزینه‌های گزافی را برای کل زنجیره تأمین مواد غذایی در برخواهد داشت. بنابراین بررسی موانع استقرار زنجیره تأمین تاب آور در این صنعت حائز اهمیت می‌باشد. در این پژوهش پس از مرور ادبیات تحقیق، مهمترین موانع پیاده سازی زنجیره تأمین تاب آور شناسایی شد و به کمک تکنیک دیمتل خاکستری و نظرات خبرگان این صنعت، مورد تحلیل قرار گرفت. مطابق با نتایج پیچیدگی تاثیرگذارترین و کمبود هماهنگی تاثیرپذیرترین مانع استقرار شناسایی شد. در نهایت پیشنهادهایی به شرکت صنایع تبدیلی خوراک دام و طیور به منظور غلبه بر این موانع و کاهش اثرات آن‌ها ارائه شد.

واژه‌های کلیدی: موانع استقرار، زنجیره تأمین تاب آور، دیمتل خاکستری، تاب آوری، پیچیدگی.

۱- مقدمه

محیط کسب و کار امروزی موجب بروز سطح بالایی از عدم اطمینان و رفتارهای آشوب زا در زنجیره های تأمین را فراهم کرده است. این رفتارهای آشوب زا نتیجه عواملی مثل جهانی شدن، افزایش سطح برون سپاری فعالیت ها، افزایش نوسانات تقاضا، کاهش چرخه حیات محصولات، کاهش شدید در ذخایر موجودی و کم شدن تعداد تأمین کنندگان شرکت ها می‌باشد [1]. علاوه بر موارد ذکر شده، زنجیره های تأمین با چالش ها و تهدیدات بزرگی همچون حوادث طبیعی (سیل، زلزله، طوفان، آتش سوزی)، حملات

^۱ - دانشجوی دکتری تخصصی تحقیق در عملیات، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران - پست الکترونیک: Alireza.arab@ut.ac.ir

^۲ - دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت تولید و عملیات، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران - نویسنده مسئول نشانی: دانشگاه تهران - دانشکده مدیریت - پست الکترونیک: iman.ghasemian@ut.ac.ir