



Received:  
11 March 2024  
Revised:  
08 May 2024  
Accepted:  
23 May 2024  
Published:  
20 June 2024  
P.P: 75-102

ISSN: 2008-3564  
E-ISSN: 2645-5285



## Investigating nurses' views on the quality and quality of crisis management in hospitals (Zarand Shahr Hospital case study)

Haniye Anjam Shua<sup>1</sup> | Alireza Sanatkah<sup>2</sup> | Ali Hassanzadeh<sup>3</sup>

### Abstract

Our country is affected by the events that turn into a crisis. Iran is the fourth country in Asia and the tenth country in the world, and it is always exposed to natural and human disasters. Nowadays, the complications and injuries caused by natural and unnatural accidents leave an undeniable impact on the way of life and health of people. The special role of health service providers in dealing with the inevitable crisis. The occurrence of environmental risks and crises in different regions of the country can be minimized by adopting correct management methods. The management and preparation of the country's hospitals to deal with unexpected events is the subject of attention of scientific circles. Nurses are the first group facing the injured in hospitals, so the need for specialized training in the field of crisis management is essential to reduce casualties and replace the injured without dying in time. The present study aims to investigate the nurses' point of view on the quality and quality of crisis management in hospitals: the case study is Zarand city hospital. The current research is of the type of applied purpose and in terms of qualitative research based on the data base strategy, the statistical population of all the employees of Zarand city hospital at this stage, according to the sampling adequacy and theoretical saturation, 25 of these personnel were selected by the available purposeful sampling method and included in the study. have participated Data collection was done by semi-structured interview method, and for data analysis, Strauss and Corbin's continuous comparative method was used in three stages of open, central and selective coding. The main categories are: information management and preservation of documents / equipment and facilities / conducting training classes / evaluation and careful monitoring / employment of expert and efficient human resources / how to manage crisis / organizational coordination / extensive information / empowerment of human resources / proper use of equipment and Facilities/proper information/unclearness of strategies and rules are known as factors that strengthen the outcome.

**Keywords:** Manpower capability in crisis, efficient crisis management in hospitals, inter-organizational coordination.

1. Master's degree student, Department of Sociology, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman, Iran.
2. Corresponding author: Assistant professor and member of the academic staff of the Department of Social Sciences, Islamic Azad University, Kerman branch, Iran. [asanatkah@yahoo.com](mailto:asanatkah@yahoo.com)
3. Master's degree student, Crisis Management Department, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman, Iran

**Cite this Paper:** Anjam Shua, H & Sanatkah, A.R & Hassanzadeh,A. (2024).

Investigating nurses' views on the quality and quality of crisis management in hospitals (Zarand Shahr Hospital case study). *Crisis Management Studies*, 16(2), 75–102.

**Publisher:** Imam Hussein University

Authors



This article is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) (CC BY 4.0).



## بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها (موردمطالعه بیمارستان شهر زند)

دوره شانزدهم  
تابستان ۱۴۰۳هانیه انجم شعاع<sup>۱</sup> علیرضا صنعت خواه<sup>۲\*</sup> | علی حسن‌زاده<sup>۳</sup>

### مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۱۲/۲۱  
تاریخ بازنگری: ۱۴۰۳/۰۴/۱۸  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۳/۰۲  
تاریخ انتشار: ۱۴۰۳/۰۳/۰۳  
صفحه: ۷۵-۱۰۲

شایا چاپ: ۲۰۰-۸-۳۵۶۴  
کدکنترلی: ۲۶۴۵-۵۲۸۵



### چکیده

کشور ما تحت تأثیر حوادثی است که تبدیل به بحران می‌شوند کشور ایران از نظر بلاخیز بودن چهارمین کشور در آسیا و دهمین کشور در جهان به شمار می‌رود و همواره در معرض بلاای طبیعی و انسانی قرار دارد. امروزه عوارض و خدمات جانی و مالی ناشی از سوانح طبیعی و غیرطبیعی تأثیر انکارناپذیری بر نحوه زندگی و سلامت انسان‌ها به جا می‌گذارد. نقش ویژه مراکز ارائه‌دهنده خدمات سلامت در مقابله و رویارویی با بحران اجتناب ناپذیر است. وقوع مخاطرات و بحران‌های محیطی در مناطق مختلف کشور تنها با اتخاذ روش‌های مدیریت صحیح می‌توان خسارات حاصل از این بحران‌ها را به حداقل کاهش دهند. مدیریت و آمادگی بیمارستان‌های کشور برای مقابله با حوادث غیرمتوقبه، موضوع موردنویجه محافل علمی است. پرستاران اولین گروه موافق با آسیب‌دیدگان در بیمارستان‌ها هستند بنابراین نیاز به آموزش‌های تخصصی در زمینه مدیریت بحران جهت کاهش تلفات و جایگزینی حادثه‌دیدگان بدون فوت وقت امری ضروری است. مطالعه حاضر باهدف بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها: موردمطالعه بیمارستان شهر زند می‌باشد. پژوهش حاضر از نوع هدف کاربردی و از نظر تحقیقات کیفی مبتنی بر راهبرد داده‌بنیاد است، جامعه آماری کلیه کارکنان بیمارستان شهر زند در این مرحله با توجه به کفایت نمونه‌گیری و اشباع نظری، ۲۵ نفر از این پرسنل به روش نمونه‌گیری هدفمند در دسترس انتخاب شده و در مطالعه شرکت کردند. جمع‌آوری داده‌ها به روش مصاحبه نیمه‌ساختاریافته انجام گرفته است و جهت تحلیل داده‌ها از روش مقایسه‌ای مداوم استراوس و کوربین در سه مرحله کدگذاری باز، محوری و گزینشی بهره گرفته شده است. مقولات اصلی عبارت اند از: مدیریت اطلاعات و حفظ مستندات / تجهیزات و امکانات / برگزاری کلاس‌های آموزشی / ارزیابی و نظارت دقیق / بهره‌گیری نیروی انسانی متخصص و کارآمد / نحوه مدیریت بحران / هماهنگی سازمانی / اطلاع‌رسانی گسترش / توانمندسازی نیروی انسانی / بهره‌گیری درست از تجهیزات و امکانات / اطلاع‌رسانی درست / مشخص نبودن راهبردها و قوانین به عنوان عوامل تعویت‌کننده پیامدی شناخته شده است.

**کلیدواژه‌ها:** توانمندی نیروی انسانی در بحران، مدیریت کارآمد بحران در بیمارستان‌ها، هماهنگی بین سازمانی.

۱. دانش آموخته کارشناسی ارشد گروه جامعه شناسی، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران.

۲. نویسنده مسئول: استادیار و عضو هیات علمی گروه علوم اجتماعی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد کرمان، ایران.

asanatkahh@yahoo.com

۳. دانش آموخته کارشناسی ارشد گروه مدیریت بحران، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران.

استناد: انجم شعاع، هانیه. صنعت خواه، علیرضا. حسن‌زاده، علی (۱۴۰۳)، بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت

مدیریت بحران در بیمارستان‌ها (موردمطالعه بیمارستان شهر زند)، **مطالعات مدیریت بحران**, ۱۶(۲)، ۷۵-۱۰۲.

نویسنده

ناشر: دانشگاه جامع امام حسین (ع)



این مقاله تحت لیسانس آفرینشگی مردمی (Creative Commons License- CC BY-NC) در دسترس شما قرار گرفته است.

## مقدمه

ایران به عنوان کشوری بلاخیز، هر چند وقت یکبار، به علت بلایای طبیعی دچار خسارت می‌شود. کشور‌های بلاخیزی، سالانه در اثر حوادث پیش‌بینی نشده، بطور متوسط به میزان ۳درصد از تولید ناخالص داخلی خود را صرف بحران‌ها می‌کنند (رحمانیان و همکاران، ۱۳۹۵: ۴۹). از آنجا که این حوادث توسعه اقتصادی و اجتماعی جوامع را با مانع روپرور می‌سازند، مدیریت بحران و طب حوادث غیر متربقه در صدد پیشگیری و ایجاد آمادگی در مقابله با بحران در سازمان‌های مختلف است و در رأس این سازمان‌ها بیمارستان‌ها قرار دارند (عتمان، ۲۰۱۵، ۹۹-۲۰). کشور ایران یکی از مستعدترین مناطق جغرافیایی برای حوادث غیر متربقه محسوب می‌گردد که آن را یکی از ده کشور بلاخیز دنیا می‌داند و تقریباً ۹۰ درصد از جمعیت آن در معرض بلایای طبیعی قرار دارند. زلزله‌ی کرمانشاه، سیل مناطق جنوبی و زلزله‌ی تبریز در سال‌های اخیر مؤید این قضیه می‌باشند (نخعی، ۲۰۱۹: ۲۳۷-۴۸).

بحran‌ها به دو دسته‌ی طبیعی (مانند سیل، زلزله، آتش‌نشان و...) و غیرطبیعی یا انسان‌ساخت (مانند جنگ، تروریسم و اغتشاش) تقسیم می‌شوند (بدیعی، ۲۰۱۴: ۷-۱۱). در بحران‌ها، قربانیان زیادی برای دریافت خدمات مراقبت‌های بهداشتی به بیمارستان‌ها ارجاع می‌شوند. واکنش مناسب در برابر بحران‌ها آمادگی بیمارستان را برای چنین شرایطی ضروری می‌کند؛ بنابراین، هر بیمارستان باید قبل از مقابله با بحران‌ها برنامه عملی را تدوین کرده باشد. آمادگی بیمارستان یک اصطلاح چندبعدی است که مربوط به محدودیت‌های پزشکی و سایر شرایط مرتبط است. مدیران مؤسسات بهداشتی باید خطرات بحران را کاملاً بشناسند و سعی کنند آمادگی خود را برای مقابله با این شرایط بهبود بخشنده (خورسنده‌ی چوبدار، ۱۳۹۹: ۵۵۵). در بلایا سلامت افراد به مخاطره می‌افتد به همین خاطر بیمارستان‌ها برای مقابله مؤثر با شرایط بحرانی باید یک برنامه عملیاتی از قبل تدوین شده داشته باشند. عدم وجود چنین برنامه‌ای موجب افزایش بی‌نظمی و سردرگمی در امور خواهد شد چون در این شرایط، ظرفیت استفاده از منابع انسانی و فیزیکی افزایش می‌یابد، اتخاذ استراتژی‌های واکنش مناسب و سریع بر اساس آمادگی ضروری است (قدمی، ۱۴۰۰: ۲۲۲؛ پورفند، ۱۴۰۱: ۷۹۹-۸۰۰). مدیریت بحران از نظر سازمان بهداشت جهانی طی چهار مرحله‌ی پیش‌بینی و پیشگیری با هدف کاهش احتمال وقوع بحران، آمادگی با هدف برنامه‌ریزی، آموزش

## فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

و پژوهش، مقابله، با هدف ارائه خدمات اضطراری بلا فاصله پس از وقوع بحران، بازسازی، با هدف بازگرداندن جامعه به حالت عادی صورت می‌گیرد که یکی از اعضای اصلی تیم مدیریت بحران پرستاران می‌باشد که در تمام این مراحل کارآزموده باشد (دانیالی پور، ۱۴۰۰: ۳۱۱).

امروزه عمدت ترین نقاط ضعف مدیریت بحران عدم هماهنگی و همکاری سازمان‌ها، کمبود ضوابط و مقررات جامع و مانع و پراکندگی و ناکافی بودن قوانین و مقررات موجود، محدودیت منابع مالی است، اما خوبشخانه نقاط قوت بسیاری نیز وجود دارد که خود شامل تجارب مفید در مدیریت‌های بحران و روحیه تعاون و نوع دوستی در جامعه و مشارکت خوب و ارزشمند مردم و سازمان‌های مردم‌نهاد<sup>۱</sup> همچون جمعیت هلال احمر است که می‌توان با مرتفع نمودن نقاط ضعف و توجه بیشتر به نقاط قوت راه را برای عملکرد هر چه بهتر و قویتر در امر مدیریت بحران همسوار نمود (مولایی و همکاران، ۱۳۹۶: ۸۹).

از آنجایی که کشور ما همه روز در معرض حوادث مختلف غیر متربقه می‌باشد ارتقاء آگاهی و آمادگی پرسنل شاغل در مراکز بهداشتی درمانی بخصوص پرستاران بعنوان اولین واکنش دهنده‌ها در مقابل حوادث و بحران‌ها بسیار مهم و پیگیری و گسترش فعالیت‌های کمیته بحران در این زمینه بسیاری ضروری و حائز اهمیت می‌باشد. بر این اساس سوال اصلی پژوهش پیش رو این است که دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها می‌باشد. دلیل انتخاب بیمارستان (الف)<sup>۲</sup> در استان کرمان به دلیل تزدیکی این شهر به برخی از مناطق بسیار زلزله خیز بوده و چندین زلزله را در سال‌های اخیر تجربه کرده‌اند و از انجا که این بیمارستان منتقل شده‌اند تامین اجتماعی است، تعداد زیادی از مصدومین در حوادث طبیعی به این بیمارستان منتقل شده‌اند و به همین علت محیط مناسبی را در خصوص تحقیق در اختیار محقق قرار داده است.

### مبانی نظری و پیشه تحقیق

بحran، واقعیتی اجتناب ناپذیر در زندگی اجتماعی است. بحران‌ها در ذات خود بستر شکل گیری تهدیدها و فرصت‌هایی هستند که بر حسب نوع، شدت و گستره محیطی بحران، می‌تواند نظام سیاسی و مدیران حاکم را در شرایط دشوار و پرمخاطره‌ای قرار دهد. در شرایط بحران، فعالیت‌های خبری و اطلاع رسانی از چنان حساسیتی برخوردار است که همه چیز تعیین کننده می‌شود: زمان، تصویر، لحن، ادبیات و بکاری گیری نوع واژه‌ها (ابراهیمی و همکاران، ۱۳۹۵-۱۲۳).

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها

۱۰۳) بنابراین آنچه در این شرایط از حساسیت و اهمیت ممتاز برخوردار می‌شود، مدیریت شرایط بحرانی و مدیریت استراتژیک در موقع بحرانی است. مدیریتی که بتوان با هنرمندی و هوشمندی استراتژیک، با بحران‌های موجود و تبعات ناشی از آن مقابله کرد و رویکرد پیش‌دستانه را به مرحله اجرا گذاشت (پرهیزگاری و همکاران، ۱۴۰۱، ۴۰۳-۳۹۰). مدیریت بحران از لحاظ زمانی دارای سه بخش است که شامل قبل از بحران، حین بحران و پس از بحران می‌گردد؛ همچنین مدیریت بحران از لحاظ عملکردی از سه فاز مجزا تشکیل شده است: ۱- پیش‌بینی / پیشگیری، ۲- برنامه‌ریزی / آموزش، ۳- هدایت و کنترل (خانزادی و همکاران، ۱۳۹۵: ۱۷۱).

اقدامات مربوط به مدیریت بحران قبل، حین و بعد از بحران برای شناسایی خطر و کاهش خطرات انجام می‌شود. تشکیل یک تیم با مهارت‌های متنوع برای سرعت به واکنش در بحران‌ها کمک کند. مدیریت بحران با بررسی ریسک آغاز می‌شود، ولی نباید با مدیریت ریسک اشتباه گرفته شود. به دلیل غیرقابل پیش‌بینی بودن روحی دادها، سازمان‌ها تلاش می‌کنند تا بحران‌ها را قبل از وقوع شناسایی کنند تا راه حل‌هایی برای مقابله با آن داشته باشند (جمالی و همکاران، ۱۳۸۹: ۲۷).

بیمارستان‌ها به عنوان خط مقدم جبهه درمان یکی از مهمترین محله‌ای اداره خدمات بهداشتی و درمانی هستند (برینو آنماریا<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۱: ۲۹۲-۲۸۷). واکنش مدیران ارشد بیمارستان‌ها در هنگام برخورد با بحران‌ها و حوادث غیرمتربقه و واکنش سریع آن‌ها با تغییر و تحول پیش آمده بسیار مهم و حیاتی است. تصمیم‌گیری‌های مرتبط با تخصیص منابع و هدایت و رهبری نقل و انتقال و عبور و مرور بیماران در بیمارستان‌ها هنگام بروز این حوادث، تأثیر مستقیم بر روحی سلامتی این افراد دارد. لذا طراحی آموزش‌های موفق برای ارتقاء عملکرد جامع بیمارستان ضروری است (احمدی و همکاران، ۱۳۹۱: ۹). برنامه حوادث غیرمتربقه بیمارستانی باید برای کلیه کارکنان قابل فهم و درک باشد به طوریکه کارکنان بدانند در زمان وقوع حوادث چه کاری را باید انجام دهند. همچنین لازم است که کارکنان به طور مرتباً حداقل دو بار در سال، یکسری تمرینات نمایشی را در موقعیت‌های ساختگی به اجرا در آورند و کارکنان کلیه واحدها در شیفت‌های مختلف باید در این تمرینات شرکت نمایند. به هر حال بروز بی نظمی در دقایق اولیه پس از رخداد یک حادثه اجتناب ناپذیر است. آنچه که هر برنامه صحیح در صدد آن است به حداقل رساندن این زمان است. برخلاف تصور حتی در حین حادثه هدف اصلی افزایش تعداد بیماران

ویزیت شده به بهای کم توجهی هر یک از بیماران نخواهد بود (استیو مارویتز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸: به نقل از احمدی و همکاران، ۱۳۹۱: ۱۰).

احمدی و همکاران (۱۴۰۱) در تحقیقی تحت عنوان «ارزیابی و مدیریت خطر در حادث غیر متربه طبیعی» انجام داده است. یافته هایش نشان داد که ریسک های اصلی شهری به ترتیب اهمیت عبارت اند از آسیب به زیرساخت های اصلی (آب، برق و گاز)، صدمه دیدن مراکز حیاتی و امدادی (بیمارستان ها، آتش نشانی)، مسدود شدن مسیرهای اصلی شهری، کمبود ظرفیت مراکز درمانی و اورژانس، نشست زمین، تخریب سیستم حمل و نقل (مترو) و تخریب سازه ها و تاسیسات غیراستاندارد. نظری و همکاران (۱۴۰۱) در تحقیقی تحت عنوان «اعتبارسنجی عوامل مؤثر بر مدیریت بیماری های واگیردار نوپدید با تمرکز بر پاندمی کووید-۱۹» انجام داده اند. نتایج بر اساس نظر کارشناسان نشان داد که عوامل علی بر مدیریت بیماری های واگیردار نوپدید تأثیرگذار هستند. مدیریت بحران بیماری های واگیردار نوپدید بر راهبردها تأثیرگذار هستند. عوامل زمینه ای و عوامل مداخله گر بر راهبردهای مدیریت بحران تأثیرگذار هستند. در نهایت راهبردها بر پیامدهای مدیریت بحران تأثیرگذار هستند. از طریق سازماندهی، هماهنگی و نظارت مستمر در راستای پیشگیری و کاهش پیامدهای نامطلوب بحران ها؛ ضمن عبور همراه با سلامت با درس آموزی و طراحی الگویی در جهت مدیریت بهتر این بحران ها قدم بردارند تا بتوانند در زمینه مدیریت بحران چنین بیماری های نوپدیدی انباشت دانشی داشته باشند و از این انشا و تجربه برای سال های آتی و مدیریت مقابله با بیماری های جدید مشابه احتمالی و تصمیم گیری های بهتر استفاده نمایند. لذا ضرورت بازنگری اساسی در الگوی حکمرانی و به طور کلی در الگوی مدیریت بحران بیماری های واگیردار نوپدید کشور به طور خاص و ویژه محسوس می باشد. سجادی و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی تحت عنوان «ابزارهای سنجش آمادگی بیمارستان ها برای مقابله با بیماری کووید-۱۹: یک مطالعه مروری» انجام شده است. یافته های این تحقیق نشان می دهند در مجموع ۳ ابزار برای سنجش آمادگی بیمارستان برای مقابله با بیماری کووید ۱۹ شناسایی و ترجمه شده و متن کامل آنها در این مقاله ضمیمه شدند. چک لیست آماده سازی بیمارستان ها برای پذیرش و مراقبت از بیماران کووید-۱۹ مربوط به مرکز کنترل و پیشگیری بیماری ها در اروپا، مشتمل بر ۸ حیطه، ۲۱ زیر حیطه و ۱۳۵ گویه، چک لیست جامع آمادگی بیمارستان مربوط به مرکز پیشگیری و کنترل بیماری ها در آمریکا، مشتمل بر ۳ حیطه، ۸ زیر حیطه و ۸۰ گویه و چک لیست آمادگی بیمارستان مربوط به دفتر اروپایی سازمان جهانی بهداشت، مشتمل بر ۱۱ حیطه و ۱۰۴ گویه بود. از نظر محتوایی مشابهت های زیادی میان ابزارهای موجود

سنچش آمادگی بیمارستان برای مقابله با بیماری کووید ۱۹ وجود دارد. تفاوت‌هایی اندکی هم بین آنها دیده شد که می‌تواند در مراحل بومی سازی ابزار مورد توجه قرار گیرد.. صنوبری و همکاران (۱۳۹۹) تحقیقی تحت عنوان «ارزیابی نیازمنجی آموزشی پرستاران در مدیریت پرستاری در بحران در مراکز آموزشی و درمانی وابسته به دانشگاه جندی شاپور اهواز علوم پزشکی براساس مدل جینینگز<sup>۱</sup>» انجام داده اند. نتایج پژوهش نشان داد که از نظر شرکت کنندگان تعهد مدیریت با اختلاف میانگین (۰۹/۲۰)، میزان آمادگی (۹۷/۰)، توانایی انعطاف پذیری (۵۳/۱)، سطح آموزش (۶۷/۴) و میزان آگاهی (۴۱/۳) به عنوان مهم‌ترین نیازهای آموزشی پرستاران تشخیص داده شده بر طبق یافته‌های فوق نیاز پرستاران در اجرای دوره‌های مهارت آموزی غرب و حین و بعد از بحران در جهت استفاده از الگو جینینگز به صورت کاربردی را طلب می‌نماید.

تاسو<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۲۴) در تحقیقی تحت عنوان سطح دانش متخصصان بهداشتی که در اتیوپی در زمینه آمادگی در برابر بلایا، بررسی سیستماتیک و متابالیز کار می‌کنند «انجام شده نتایج این تحقیق برای تجزیه و تحلیل، در مجموع از ۷ مطالعه با مجموع ۱۵۷۹ شرکت کننده استفاده شد. در اتیوپی، سطح دانش خوب متخصصان بهداشت در مورد آمادگی در برابر بلایا ۹۵٪ (۴۸,۵۸) فاصله اطمینان: ۴۳,۴۳-۵۳,۷۳) بود که به این معنی است که ۴۸,۵۸٪ از متخصصان بهداشت دانش خوبی در مورد آمادگی در برابر بلایا داشتند. در نتیجه، تنها ۴۸,۵۸٪ از متخصصان بهداشت در که خوبی از آمادگی در برابر بلایا داشتند، در حالی که ۵۱,۴۲٪ بقیه فاقد دانش آمادگی در برابر بلایا بودند. دولت، مؤسسات آموزشی و سازمان‌های غیردولتی باید با ارائه آموزش، تبادل تجربیات و گنجاندن آموزش مدیریت بلایا در برنامه‌های درسی حرفه‌ای سلامت در برنامه‌های آموزش عالی، بر آماده‌سازی متخصصان سلامت برای مدیریت بلایا تأکید ویژه داشته باشند. فیلومنو<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۲۴) در تحقیقی تحت عنوان «راهبردهای مقابله مدیران پرستار برای مدیریت بحران: بازبینی سیستماتیک کیفی» انجام داده شده است. نتایج این تحقیق این تحقیق نشان می‌دهد که مدیران پرستاری می‌توانند مدیریت بحران بیمارستان را با سازماندهی مجدد فعالیت‌های خود، شناخت منابع استرس و شناسایی مداخلات بالقوه برای حفظ سلامت، اینمی و رفاه بهبود بخشدند. سازمان‌ها باید فرصت‌هایی را برای مدیران پرستاری فراهم کنند تا با استرس کثار بیانند، از یکدیگر حمایت کنند و در طول بحران‌ها سازگاری‌هایی را پیشنهاد کنند و در عین حال نیاز به مداخلات سازمانی برای حفظ سلامت و اینمی را تشخیص دهند. بلاجرج<sup>۴</sup> و

<sup>۱</sup> Jennings model

<sup>۲</sup> Tassew

<sup>۳</sup> Filomeno

سال شناختدهم، شماره دو | تابستان ۱۴۰۳

Blaabjerg

۸۰

همکاران (۲۰۲۴) در تحقیقی تحت عنوان «چگونه مداخله مدیریت بحران پرستاری بر تجربیات بستگان در دو مرکز تروما تأثیر می‌گذارد؟ مطالعه سری زمانی» انجام داده‌اند. به طور کلی، نتایج این تحقیق هیچ تفاوتی بین ویژگی‌های شرکت کنندگان در هر یک از سه دوره مشاهده نشده. مقایسه دوره اجرا با دوره بعد نشان داد که بین ارزیابی بستگان از مدیریت بحران از نظر آماری تفاوت مثبت و معناداری وجود دارد [p=۰/۰۰۹]. علاوه بر این، احتمال امتیاز دهی <۸ از قبیل تا بعد از مداخله به طور قابل توجهی افزایش یافت [نسبت خطر ۱،۲۱، ۱،۲۱، ۱،۲۷]. نتایج ثانویه نشان داد که بیشترین تغییر در طول زمان دربرگیرنده بستگان بود [نسبت خطر، ۱،۲۵٪ فاصله اطمینان ۱۱، ۱۳۵-۱۱]. اطلاعات بیشترین تأثیر را بر تجربه بستگان از ارائه مدیریت بحران توسط پرستاران داشت و همچنین نیازهایی بود که بستگان آن را مهم‌تر می‌دانستند. با این حال، اطلاعات همچنین حوزه نیازهایی بود که کمترین پیشرفت را در طول مطالعه داشت. ولانا<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۳) در تحقیقی تحت عنوان «ادغام پارادایم تجسم- فرافکنی- نقش برای توسعه و اجرای کارگاه دو ساعته مدیریت استرس در میان پرستاران» انجام داده‌اند. یافته‌های پژوهش حاکی از کاهش معنادار آماری سطح استرس فعلی و همچنین بهبود معنی داری در هیجانات منفی بالافاصله پس از مداخله بود. این مطالعه نشان می‌دهد که یک چارچوب درمانی با رویکرد جامع سلامت روان ممکن است به عنوان یک فرآیند مقابله‌ای مؤثر برای مقابله با استرس شغلی عمل کند. این مطالعه، علاوه بر این، محققان را تشویق می‌کند تا فرآیندهای پارادوکس ای پی ار روش کنند و اثرات بلندمدت الگوی درمانی بر سلامت روان را بررسی کنند. در تحقیقی تحت عنوان «تجربیات زیسته پرستاران مراقبت‌های ویژه تازه واجد شرایط از رهبری شیفت در یک موسسه مراقبت‌های بهداشتی خصوصی در گوتنگ، آفریقای جنوبی» انجام داده‌اند.

کومبز<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۲۳) در تحقیقی تحت عنوان «پیام‌رسانی سلامت عمومی در طول بایا: مطالعه کیفی خبرچینان بخش اورژانس» انجام داده‌اند. در این تحقیق آموزش به بیمار یک وظیفه حرفة‌ای برای همه پرستاران است. پیام‌های بهداشت عمومی در بخش‌های اورژانس در هنگام بایا می‌تواند به جلوگیری از خطرات یا بیماری بیشتر برای جوامع آسیب دیده کمک کند. نتایج نشان می‌دهد اعتماد پرستار یک عامل کلیدی در ارائه پیام‌های پیشگیرانه در هنگام بایا است که به طور بالقوه ناشی از کمبود قرار گرفتن در معرض، نیروی کار خردسال و حداقل

<sup>۱</sup> Velana

<sup>۲</sup> EPR

<sup>۳</sup> Coombs

آموزش است. رهبران توافق دارند که بخش‌ها با فقدان آموزش خاص، دستورالعمل‌های رسمی و منابع آموزش بیمار، اقدام به تهیه یا پشتیبانی از پیام‌رسانی نمی‌کنند. و این ببود لازم است..

### روش تحقیق

نظریه زمینه‌ای یکی از روش‌های پژوهش کیفی بوده و مبنی بر استقراء و اکتشاف است. منظور از نظریه زمینه‌ای، نظریه‌ای است که مستقیماً از داده‌های استخراج شده است که در جریان پژوهش به صورت منظم گردآمده و تحلیل شده‌اند. فقدان یک تئوری از پیش تعیین شده، از ویژگی‌های بارز این نوع تحقیق است. در این روش گردآوری داده‌ها، تحلیل و نظریه نهایی با یکدیگر در ارتباط تنگاتنگ‌اند. در این روش پژوهشگر، کار را با نظریه‌ای که از قبل در ذهن دارد شروع نمی‌کند مگر آنکه منظور او بسط نظریه موجود باشد، بلکه کار را در عرصه واقعیت آغاز می‌کند و می‌گذارد تا نظریه از درون داده‌هایی که گرد می‌آورد، پدیدار شود (استراوس و کریبن<sup>۱</sup>، ۱۳۹۲: ۳۴). این مهم، شکل گیری نظریه، در فرایند تحقیق یک روش پژوهش عمومی برای تولید تئوری شکل می‌گیرد. بر این اساس، روش نظریه زمینه‌ای که بر اساس گردآوری و تحلیل نظام مند داده بنیان نهاده شده است. و نظریه در طول تحقیق اتفاق می‌افتد و از رهگذار تعامل مستمر بین گردآوری و تحلیل داده‌ها حاصل می‌شود (منصوریان، ۱۳۸۵: به نقل از ایازی و همکاران، ۱۴۰۱: ۳).

اطلاعات به دست امده در این تحقیق از طریق مصاحبه‌های ساختارمند توسط پرسش و پاسخ بین مصاحبه‌گر و مصاحبه‌شونده بوده است که . در ابتدای هر مصاحبه با ایجاد اعتماد و اطمینان و معرفی پژوهش، اطلاعات دموگرافیک شرکت کنندگان اخذ شد. در طول مصاحبه هر زمان که مشارکت کننده احساس خستگی می‌کرد یا تمایل به ضبط شدن بخشی از مصاحبه تمایلی نداشت یا خواستار توقف مصاحبه بود، مصاحبه‌گر به نظر مصاحبه‌شونده احترام می‌گذاشت و روند مصاحبه را متوقف می‌کرد. قبل از ضبط مصاحبه از مشارکت کننده اجازه گرفته و مصاحبه‌ها توسط دستگاه ضبط دیجیتالی ضبط می‌شد. بلاfaciale بعد از اتمام مصاحبه، پیاده سازی متن مصاحبه‌ها به صورت کلمه به کلمه انجام می‌پذیرفت و به صورت هم زمان تجزیه و تحلیل می‌شد . هر مصاحبه بین ۳۸ تا ۴۵ دقیقه به طول انجامید و بسته به شرایط در یک یا دو جلسه انجام شد.

مشارکت کنندگان در این مطالعه شامل ۲۵ نفر از پرستاران بیمارستان (الف) شهر زرند بوده اند که از نفر ۲۰ به بعد هیچ کد جدیدی به دست نیامده است و ما در تحقیق به اشباح نظری دست

<sup>۱</sup> Strauss and Corbin

سال شانزدهم | شماره دو | تابستان ۱۴۰۳

بیمارستان امام علی (ع) در شهر زرند کرمان . ۲

پیدا کرده ایم. انتخاب جامعه آماری از طریق روش گلوله بر فی بوده با انتخاب هر یک از پرسنل از آنها خواستیم که اشخاص دیگری را به ما معرفی کنند در این پژوهش برای تجزیه و تحلیل داده ها از روش اشتراوس و کورین<sup>۱</sup> (۱۹۹۸) استفاده شده دلایل استفاده از این روش را می توان روشن و شفاف بودن مراحل این روش و گرایش بیشتر محققان نظریه زمینه ای در علوم سلامتی به استفاده از این روش ذکر نمود. همچنین از آنجاکه سبک زندگی دارای ماهیتی چندبعدی و متأثر از عوامل مختلف فردی و اجتماعی است و در تعامل با دیگران شکل میگیرد، بدین منظور از روش نظریه زمینه ای استفاده شد. این روش شامل سه مرحله اساسی زیر است: ۱- کدگذاری باز ، ۲- کدگذاری محوری ، ۳- کدگذاری انتخابی . تجزیه و تحلیل داده ها با استفاده از روش مقایس های مداوم داده ها انجام شد. در ابتدا داده ها برای یافتن تفاوت ها و تشابهات با یکدیگر مقایسه شدند .

### اعتبار و روایی

در پژوهش های کیفی، بیشتر بحث اعتبار مطرح است تا پایایی (این موضوع، ناشی از ماهیت هستی شناختی و فلسفی روش های پژوهش های کیفی است). به اعتقاد (فیلیک<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹: ۴۱۰)، یکی از روش های افزایش اعتبار، "باورپذیری کردن گزینشی است". منظور وی از اصطلاح مذکور، مستدل کردن متن با نقل قول های قابل قبول که در پژوهش حاضر، موارد متعددی از آنها به منظور باورپذیر کردن یافته های پژوهش بیان شده است (از کیا، احمدرش و پارتازیان، ۱۳۹۶: ۳۵۵).

قابلیت اعتبار در تحقیقات کیفی با کمی متفاوت است، بدین معنا که در تحقیقات کیفی، قابلیت اعتبار به معنای مطلوبیت بازنمایی ساختار و مفهوم پدیده های مورد نظر است (لینکن و گوبا<sup>۳</sup>، ۹۴: ۱۹۸۵).

برای رسیدن به معیار قابلیت اعتبار<sup>۴</sup> (معادل پایایی<sup>۵</sup> و روایی<sup>۶</sup> در تحقیقات کمی) از سه فن رایج و مرسوم (سیلورمن<sup>۷</sup>، ۱۵: ۲۰۱۳) استفاده گردید: ۱- کترل یا اعتبار یابی توسط اعضای پژوهش، ۲- مقایسه های تحلیلی ، ۳- استفاده از تکنیک ممیزی. در خصوص اعتیار یابی در این تحقیق از روش تکنیک ممیزی استفاده شده است از دو استاد در زمینه جامعه شناسی و..... در

<sup>۱</sup> Strauss and Corbin

<sup>۲</sup> flake

<sup>۳</sup> Lincoln & Guba

Trustworthiness

<sup>۴</sup> Reliability

<sup>۵</sup> Validity

<sup>۶</sup> Silverman

<sup>۷</sup> Silverman

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها

حوزه روش پدیدار شناختی ، بر روی مراحل گوناگون کدگذاری، مفهوم سازی و استخراج مقولات نظارت و کنترل داشته اند.

### یافته های پژوهش

با توجه به ماهیت روش کیفی تحقیق و درنظر گرفتن این نکته که کدگذاری مهم ترین روش و ابزار تجزیه و تحلیل داده ها در رویکرد زمینه ای است، در پژوهش، فرایند کدگذاری با استفاده از روش کدگذاری باز در وهله اول آغاز می شود. این مرحله که اولین قدم از تجزیه و تحلیل نظری به سمت اکتشاف مقولات و ویژگی های آنان است با استفاده از نظری واحد کدگذاری جمله به جمله به انجام رسیده است که طی آن به توصیفی از داده ها دسترسی پیدا شده است. با ظاهر شدن مفاهیم حاصل از کدگذاری خط به خط داده های پژوهش، نوبت به کدگذاری محوری می رسد که با استفاده از آن مفاهیم به دست آمده در جریان کدگذاری باز، به زیر مقوله های مربوط به داده ها پیوند داده شدند و در ادامه زیر مقولات به مقولات عمدۀ مرتبط شدند. در ادامه فرایند کدگذاری محوری مقولات کلی به دست آمده . در نهایت در مرحله کدگذاری انتخابی، مقوله هسته انتخاب شد و با استفاده از تکنیک داستان پردازی به طور منظم با سایر مقوله ها پیوند داده شد (شرح خط داستان در جمع بندی و نتیجه گیری) در این قسمت تمامی مقولات پیرامون یک مقوله هسته یکپارچه شدند و مقولاتی که نیاز به تشریح بیشتری داشتند با درنظر گرفتن نقش آن مقوله در خط داستان با جزئیات بیشتری شرح داده شدند. با انجام کدگذاری باز در حین جمع آوری داده ها ۲۵ مقوله عمدۀ به دست آمدند مشخصات شرکت کنندگان در پژوهش به شرح زیر است:

جدول ۱ مشخصات شرکت کنندگان در مصاحبه به ترتیب مصاحبه، تفسیر و تحلیل

ردیف	تحصیلات	سمت	سن	سابقه کاری
۱	دکتری	مدیر بیمارستان	۴۵	۲۰ سال
۲	لیسانس	مسئول امور اداری	۴۵	۲۷ سال
۳	لیسانس	پرستار بخش CCU	۳۴	۱۰ سال
۴	لیسانس	سرپرستار بخش اورژانس	۴۱	۲۰ سال
۵	دکتری	پژوهش	۳۶	۱۷ سال
۶	لیسانس	مدیر پرستاری بیمارستان	۵۳	۲۴ سال
۷	لیسانس	دیبر کمیته بحران	۴۸	۲۳ سال
۸	لیسانس	سوپر وایزر بالینی	۴۸	۲۳ سال
۹	فوق لیسانس	سرپرستار بخش CCU	۴۳	۲۵ سال
۱۰	لیسانس	سوپر وایزر آموزشی	۴۲	۱۵ سال

### فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

۲۵ سال	۴۹	سوپر وايزر باليني	فوق ليسانس	۱۱
۲۲ سال	۴۳	پرستار	ليسانس	۱۲
۲۶ سال	۵۰	مسئول فناوري و اطلاعات	ليسانس	۱۳
۱۳ سال	۳۴	پرستار بخش اورژانس	ليسانس	۱۴
۲۵ سال	۴۳	سوپر وايزر باليني	ليسانس	۱۵
۳ سال	۴۱	پزشك	دكتري	۱۶
۴ سال	۳۶	پزشك	دكتري	۱۷
۹ سال	۵۳	جراح	فوق تخصص	۱۸
۱۵ سال	۴۸	پرستار	ليسانس	۱۹
۸ سال	۴۸	پزشك	دكتري	۲۰
۲۷ سال	۴۲	پرستار	ليسانس	۲۱
۱۰ سال	۴۵	پرستار	ليسانس	۲۲
۲۰ سال	۳۴	پرستار	ليسانس	۲۳
۶ سال	۴۵	جراح	دكتري	۲۴
۲۷ سال	۳۶	کادر اداري	ليسانس	۲۵

### شرایط علیٰ یا سبب ساز

شرایط سبب ساز معمولاً آن دسته از رویدادها و وقایع اند که بر پدیده ها اثر می گذارند (استراوس و کورین، ۱۳۹۳: ۱۵۲؛ به نقل ازاکبری و صفری، ۱۳۹۷: ۱۱۷) در پژوهش حاضر شرایط سبب ساز عواملی هستند که دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها موثر می باشد. در این خصوص مدیریت اطلاعات و حفظ مستندات ، تجهیزات و امکانات ، برگزاری کلاس های اموزشی و بکار گیری نیروی انسانی متخصص و کار آمد که با زیر مقولاتی از جمله: ثبت و نگهداری اطلاعات ، استفاده از سامانه های نوین، مدیریت فضای بیمارستان ، اموزش ، امدادگی نیرو قبل از شرایط بحرانی و آموزش و داشتن مهارت پرستاران می باشد.

جدول ۲-۴ شرایط سبب ساز - مفاهیم، مقوله های فرعی و اصلی

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
------------	------------	--------------

■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
مدیریت اطلاعات و حفظ مستندات	ثبت و نگهداری اطلاعات	بروز کردن اطلاعات، جلوگیری از ویروس و هکرهای به سیستم / روش ثبت اطلاعات و هشدار / نگهداری اطلاعات سیستم / مستندات مدیریت بحران
تجهیزات و امکانات	استفاده از سامانه های نوین	ارتقا تجهیزات و امکانات / امکانات و تجهیزات / تریاژ / پایش دمای اتاق با سیستم فناوری / سامانه HIS / سامانه اطلاعات پیشگیری بحران / سامانه سنجه مخاطرات / سنجه سیستم برق / سنجه مدیریت بحران (نیاز سنجی)
	مدیریت فضای بیمارستان	ارتقا فضای بیمارستان / موقعیت مکانی تریاژ / ساختار پیش بینی مدیریت بحران / ایجاد اسکان زمان بحران / آماده سازی انبار زمان بحران / حمل و نقل مصدومین / مدیریت منابع بحران /
برگزاری کلاس های آموزشی	آموزش	ابزار آموزش / ارتقا منابع انسانی / اطلاعات پرسنل از هشدار بحران / آگاه نمودن تیم های ارزیاب خارج از بیمارستان / آموزش پرسنل اداری و خدماتی / آموزش تیم تریاژ /
	امادگی نیرو قبل از شرایط بحرانی	بررسی آمادگی در مقابل بحران / برگزاری جلسات کمیته بحران / برگزاری کارگاه و جلسات منابع انسانی / تمرین منابع انسانی مدیریت بحران / جلسات هماهنگی مدیریت بحران / زمانبندی آموزش بحران
بکار گیری نیروی انسانی متخصص و کار آمد	آموزش و مهارت داشتن پرستاران	استخدام کادر پزشکی متخصص / استفاده از نیرو و داوطلب زمان بحران / بررسی کمبود پرسنل در بحران / برنامه زمانبندی پرسنل در بحران / روش استخدام نیرو و شرایط استخدام زمان بحران / شناسایی منابع انسانی مدیریت بحران / وضعیت بیماران / میزان نیروی انسانی

## فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

مشارکت کننده شماره ۱۱ "اطلاعات بروز را در اختیار مدیران بحران قرار می‌دهد". مشارکت کننده شماره ۱ "روی تمام سیستم آنتی‌ویروس نصب کرده‌اند". مشارکت کننده شماره ۵ "اعتباربخشی باعث شد گوشه‌ای از مستندات موردنیاز تهیه گردد اما در عمل اجرای مستندات و پیگیری و نظارت بر آن‌ها در بسیاری از موارد انجام نمی‌شودهم چنین مشارکت کننده شماره ۵ به این نکته نیز اشاره کرده است تهیه دستورالعمل‌ها و مستندات مرتبط برای هماهنگی زمان مدیریت بحران قبل از بروز بحران".

### شرایط زمینه‌ای

شرایط زمینه‌ای مجموعه خاصی از شرایطی اند که در یک زمان و مکان خاص جمع می‌آیند تا مجموعه اوضاع و احوال یا مسائلی را به وجود آورند که اشخاص با عمل/تعامل‌های خود به آن‌ها پاسخ می‌دهند (استراوس و کوربین، ۱۳۹۳: ۱۵۲؛ به نقل از اکبری و صفری، ۱۳۹۷: ۱۱۷) مجموعه‌ای از عوامل در قالب شرایط زمینه‌ای دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان بیمارستان (الف)<sup>۱</sup> موثر می‌باشد. مقوله ارزیابی و نظارت دقیق که با زیر مقولات: ابزارهای ارزیابی نظارت مستقیم بر تمامی پرستاران در بخش‌های مختلف مشخص می‌شود به عنوان شرایط زمینه‌ای دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها شناسایی شد.

جدول ۴ شرایط زمینه‌ای - مفاهیم، مقوله‌های فرعی و اصلی

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
ارزیابی و نظارت دقیق	ابزارهای ارزیابی	چک لیست سالانه شناسایی علل حوادث / ابزار ارزیابی بیمارستان

■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها ■

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
	نظرارت مستقیم بر تمامی پرستاران در بخش های مختلف	اعتباربخشی برنامه ها / ارزیابی کیفیت آموزش / ارزیابی مخاطرات داخلی بیمارستان / بازدید دوره ای / سنجش اثربخشی آموزش / سنجش کیفیت آموزش تربیاژ / مسئول ارزیابی آموزش / مسئول اعتباربخشی بیمارستان / نظارت بر انجام کار ارتقای فرهنگ کار تیمی و مشارکتی

مشارکت کننده ۱۵ "برای شناسایی خطرات تیم های ارزیابی تشکیل می شود." مشارکت کننده شماره ۷ "اعلام داشته نقش اعتباربخشی در بیمارستان با هدف اعمال نظارت و حصول اطمینان از ارائه خدمات، مراقبت کیفی، اینمنی و مبتنی بر شواهد بوده است و این اصل در ارتقاء بهرهوری بسیار تأثیرگذار بوده است." مشارکت کننده ۱۱ "ارزیابی و اثربخشی فرآیند آموزش برای نیروهای متخصص با انجام تمرینات فرضی بعد از برگزاری کلاس ها صورت می گیرد." مشارکت کننده شماره ۱۴ "کمک به آمادگی علمی و عملی نیروهای پرستار." مشارکت کننده شماره ۴ اظهار کرده "اثربخشی آموزش ها توسط سوپر وایزر آموزشی و دیسر کمیته بحران بیمارستان ارزیابی می شود. مدیریت بحران یکی از فرایندها و محورهای اصلی استانداردهای اعتباربخشی می باشد" .. مشارکت کننده شماره ۱۱ "نظارت بر انجام کار جهت ارتقای فرهنگ کار تیمی و مشارکتی ضروری است".

### شرایط مداخله گر

مداخله گر اشاره دارد به شرایطی که تعاملات را تسهیل یا محدود می کند و از سوی دیگر می تواند شرایط سبب ساز را تخفیف یا تغییر دهد.(حیدری و همکاران، ۱۳۹۸: ۱-۳۵) مجموعه شرایط زیر به عنوان عوامل مداخله گر دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها تأثیرگذارند. مقولات نحوه می مدیریت بحران و ویژگی های مدیران به عنوان مقولات اصلی و برنامه ریزی مدیریت بحران ، عملیات مدیریت بحران ، ویژگی های مدیران

### فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

،تفاهم نامه همکاری ،هماهنگی با سایر سازمان ها ، هماهنگی در سازمان به عنوان مقولات فرعی شناخته شده اند.

### جدول ۵ شرایط مداخله گر-مفاهیم، مقوله های فرعی و اصلی

مشارکت کننده شماره ۸ اظهار داشته است " برگزاری منظم کمیته های بحران و بررسی مشکلات و ارائه طریق لازم است". مشارکت کننده شماره ۹ نظر داده "کمیته مدیریت بحران در

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
بحران نحوه‌ی مدیریت	برنامه ریزی مدیریت بحران	برنامه ریزی کمیته بحران/ برنامه ریزی کمیته بحران/ معرفی مدیر بحران بیمارستان/ تابلو معرفی اعضا مدیریت بحران
	عملیات مدیریت بحران	سامانه فرماندهی حادثه/ عملیات بحران/ نقش فرمانده حادثه در بحران
	ویژگی های مدیران	نحوه اجرای قوانین/ نوع و سبک مدیران و تعهد سازمانی/ ویژگی های انتخاب رهبر یا فرمانده حادثه/ معرفی وظایف اعضا مدیریت بحران/ وظایف مدیر بحران/ وظایف مدیر بحران/ وظایف مدیران ارشد
هماهنگی سازمانی	تفاهم نامه همکاری	تفاهم نامه استانی/ تفاهم نامه بین مراکز در بحران/ تفاهم نامه شهری
	هماهنگی با سایر سازمان ها	هماهنگی با سایر ارگان ها/ هماهنگی با مراکز پژوهشی
	هماهنگی در سازمان	هماهنگی اعضا کمیته بحران/ هماهنگی امکانات/ هماهنگی بین نیروها/ هماهنگی در استخدام منابع انسانی/ هماهنگی مراکز مهار بحران

بیمارستان ها کلیه سیاست های مربوط به بحران را طرح ریزی می کند ، رئیس بیمارستان به عنوان مدیر بحران در جلسات مدیریت بحران شهرستان ماهیانه حضور پیدا می کند ."مشارکت کننده شماره ۱۴ اظهار داشته است " در کمیته مدیریت بحران بیمارستان برای کاهش مخاطرات و مدیریت خطرات برنامه های زیادی تدوین شده است... به عقیده این فرد رئیس بیمارستان که مدیر بحران بیمارستان است علاوه بر اینکه زیر نظر ستاد مدیریت بحران شهرستان و دانشگاه علوم پزشکی است با سایر مراکز از جمله هلال احمر، سازمان آتشنشانی و امام حسین (علیهم السلام) ."

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها

مشارکت کننده شماره ۱۳ اظهار داشته است "رهبری به عنوان رأس هرم می‌تواند با عملکرد خود مهم‌ترین عامل برای مقابله با بحران باشد همچنین هشدار اولیه توسط فرمانده حادثه در صورت بروز حادثه صادر می‌شود". در رابطه با تفاهم نامه همکاری مشارکت کننده شماره ۱۲ اظهار داشته است "بله بیمارستان‌ها با سایر مراکز درمانی در زمان بحران تفاهم‌نامه همکاری دارند".  
راهبردها(عمل- تعامل ها)

راهبردها یا عمل- تعامل‌ها، کنش‌های با منظور عمدی اند که برای حل یک مساله صورت می‌گیرند و با صورت گرفتن آن‌ها پدیده شکل می‌گیرد. شایان ذکر است که راهبردها به آنچه فرد در درون خود می‌گوید و می‌کند نیز اطلاق می‌شود. (حیدری و همکاران، ۱۳۹۸: ۱-۳۵).

جدول ۷ راهبردها(عمل- تعامل ها)-مفاهیم، مقوله‌های فرعی و اصلی

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
اطلاع رسانی گسترده	استفاده از منابع انسانی	استفاده از منابع انسانی بین مراکز
	مدیریت رسانه‌ها	ارتباط بین رسانه‌ای /استفاده از تجهیزات بین مراکز/ بهره‌گیری تجربه سایر کشورها/ تدوین دستورالعمل ارتباط رسانه‌ای

یکی از راهبردها(عمل- تعامل ها) برای ارتقاء بهره از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها مورد مطالعه، اطلاع رسانی گسترده است که با زیرمقولات استفاده از منابع انسانی و مدیریت رسانه‌ها مشخص شده است. در رابطه استفاده از منابع انسانی در اطلاع رسانی: مشارکت کننده شماره ۱ اظهار داشته است "در زمان بروز حادثه از ظرفیت‌های آن‌ها در صورت کمبود نیروی انسانی استفاده نمایم. همچنین بر این عقیده بوده که در صورت بروز بحران از منابع انسانی برای اطلاع رسانی استفاده می‌کنیم". در مورد مدیریت رسانه‌ها: مشارکت کننده شماره ۱ اظهار داشته است "در خصوص ارتباط با رسانه‌ها در چارت سامانه فرماندهی حوادث بیمارستانی ۱- ارشد روابط عمومی این وظیفه ارتباطی را دارد". مشارکت کننده شماره ۳ اعلام نظر کرده که "در شرح وظایف ارشد روابط عمومی با «ارتباط با رسانه‌ها» دور از اخبار کذب و دروغ به اطلاع عمومی می‌رساند. همچنین بر این نظر بوده است از طریق تماس تلفنی یا ارسال پیامک و یا فرستادن پیک درب خانه افراد در سامانه و یا از طریق فضای مجازی". مشارکت کننده شماره ۴

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

اظهار داشته است "در صورت بروز بحران از طریق تماس تلفنی یا پیامک و ارسال پیک کلیه اعضا سامانه مدیریت بحران در جریان نوع و شدت حادثه قرار می‌گیرند و در صورت لزوم سریعاً به بیمارستان فراخوان می‌شود". مشارکت کننده شماره ۹ بر این نظر بوده است "در سامانه فرماندهی حادثه وظیفه ارتباط با رسانه به عهده ارشد روابط عمومی است" بنا به گفته مشارکت کننده شماره ۱۰ "جایگاه ارشد روابط عمومی با همراهی فرمانده حادثه وظیفه ارتباط با رسانه‌ها را به عهده دارد. اطلاع رسانی هم از طریق فضای مجازی و یا از طریق پیامک یا از طریق مرکز تلفن انجام می‌شود".

سامدھا

هر جا انجام یا عدم انجام عمل- تعامل معینی در پاسخ به امر یا مساله ای یا به منظور اداره یا حفظ موقعیتی از سوی فرد یا افرادی انتخاب شود. پیامدهای پدیده می آید. پیامد ها در پژوهش به دو دسته (تضعیف کننده و تقویت کننده) تقسیم می شوند (دو جدول زیر) یکی پیامد های تقویت کننده و دیگری پیامدهای تضعیف کننده دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در پیمانستان ها گزارش شده است.

#### جدول ۸ مقولات و زیرمقولات به دست آمده در خصوص پیامدی (تضعیف کننده)

مفهومه اصلی	مفهومه فرعی	مفاهیم اولیه
مشخص نبودن راهبردها و قوانین	در نظر نگرفتن ظرفیت ها	استفاده از ظرفیت سازمانی / تدوین قوانین بدون در نظر گرفتن ظرفیت ها
	مشکل در اجرای قوانین	چالش و مشکلات / سنجه اجرای قوانین / موازی کاری

عوامل تضعیف کننده برای ارتقاء بهره وری دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها مورد مطالعه بیمارستان (الف)<sup>۱</sup> مشخص نبودن راهبردها و قوانین است که یا: <sup>۲</sup> مقولات در نظر نگرفته؛ ظرفیت‌ها مشکلاً در احتمال قوانین مشخص شده است.

در رابطه با در نظر نگرفتن ظرفیت ها: مشارکت کننده شماره ۴ اظهار کرده " هر گونه نیاز در زمان بحران توسط مراکز یادشده تأمین می شود ولی اگر دامنه بحران زیاد باشد شاید نتوانند

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها

آن‌چنان‌که باید و شاید به ما کمک کند". مشارکت کننده شماره ۳ اعلام نظر کرده که "زمانی می‌توانند قابلیت اجرا داشته باشند که قوانین بر اساس ظرفیت‌ها و توان و قابلیت‌های آن مجموعه تدوین شده باشند". در خصوص مشکل در اجرای قوانین: مشارکت کننده شماره ۶ اظهار داشته است "والا اگر بخواهند قوانین کلی از سوی نهادهای بالادست به بیمارستان‌ها دیکته شوند عملاً غیر قابل اجرا و با شکست روبرو می‌شوند". مشارکت کننده شماره ۷ اعلام داشته "در اجرای دستورالعمل‌ها و روش‌های نوشته شده مشکل داریم". مشارکت کننده شماره ۸ اظهار داشته است "گام بلندی در راستای اجرای قوانین مدیریت بحران با وجود ارتقا تجهیزات و ارتقا فضای بیمارستان برداشته شده است اما هنوز کار دارد و کافی نیست". به بنا به گفته مشارکت کننده شماره ۱۳ "سردرگمی‌های موجود باید توسط مدیران ارشد با همکاری پرسنل متوجه گردد تا شاهد بهره‌وری در این زمینه باشیم".

جدول زیر نقاط قوت موجود در بیمارستان (الف) <sup>۱۴</sup> را از نظر مشارکت کنندگان در پژوهش نشان می‌دهد.

جدول ۷-۴ آسیب شناسی (نقاط قوت) برنامه‌های ارتقاء بهره‌وری مدیریت بحران، مفاهیم، مقوله‌های فرعی و اصلی

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
اطلاع رسانی درست	ارتقاء اطلاعات	ارتقاء اطلاعات مدیریت بحران / اطلاع رسانی
بهره‌گیری درست از تجهیزات و امکانات	استفاده درست از امکانات	عملیات تریاژ بر اساس سطح/ تدوین برنامه حمل و نقل / سنجه تجهیزات و امکانات / مدیریت دارو / میزان تجهیزات و امکانات / استفاده بهینه فضای موجود / فضای فیزیکی
بهره‌گیری از فناوری های نوین		سیستم فناوری اطلاعات برای پیشگیری بحران / ارتقاء فناوری بررسی صحت هشدار / تدوین برنامه پیش‌بینی بحران / تدوین برنامه و دستورالعمل‌های مدیریت خطر / سامانه mcmc اعلام انتقال به دانشگاه / سامانه هشدار / سنجه کیفیت خدمات / بهره‌گیری درست از مدیریت پیش‌بینی حوادث

### فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفاهیم اولیه
توانمند سازی نیروی انسانی	توانمندسازی و بهزیستی کارکنان	وظیفه شناسی منابع انسانی/اشتراک گذاری تجارت بین اعضا/کمیته مدیریت بحران/افزایش اثربخشی کارکنان/انگیزه کارکنان/تیم تریاژ/سلامت کارکنان/کارکنان با تجربه/مدیریت تریاژ در بحران/مسئول انجام وظایف تریاژ/مشخص بودن وظایف پرسنل

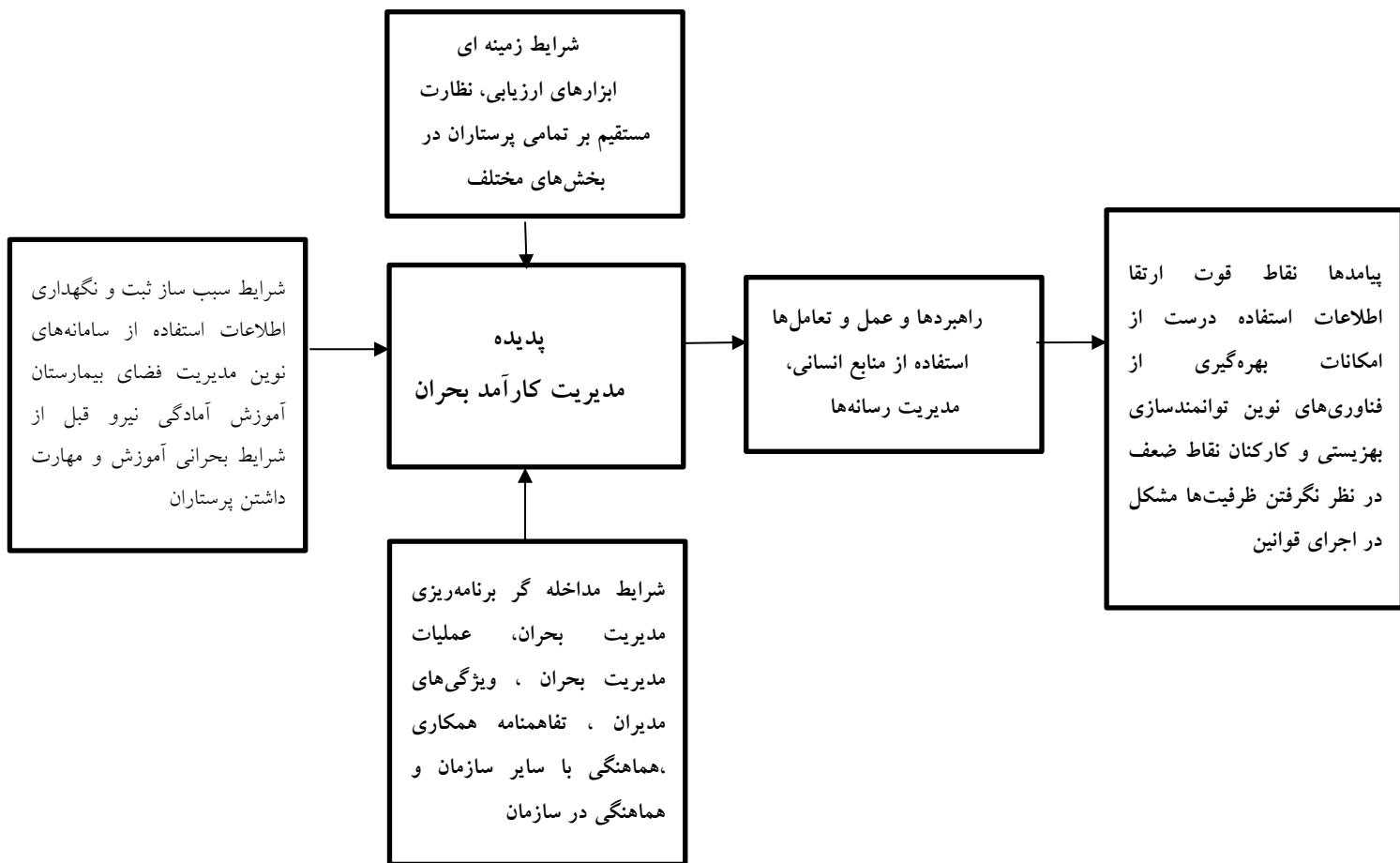
یکی عوامل تقویت کننده ارتقاء بهره وری مدیریت بحران در بیمارستان مورد مطالعه ، اطلاع رسانی درست است که با زیرمقوله ارتقاء اطلاعات مشخص شده است. در این خصوص مشارکت کننده شماره ۷ اعلام داشته "ارتقاء کارکنان در برنامه توسعه فردی با اطلاع رسانی دقیق امکان پذیر است". بنا به گفته مشارکت کننده شماره ۱۰ "در جلسات مدیریت بحران شهرستان به بحث و تبادلنظر میپردازند و مدیر بحران اطلاعات خود را بروز مینمایند". مشارکت کننده شماره ۳ اظهار داشته است که "در شرح وظایف ارشد روابط عمومی با «ارتباط با رسانه ها» دور از اخبار کذب و دروغ به اطلاع عمومی می رساند.همچنین اظهار کرده که از طریق تماس تلفنی یا ارسال پیامک و یا فرستادن پیک درب خانه افراد در سامانه و یا از طریق فضای مجازی اطلاع رسانی انجام می شود".

یکی دیگر از عوامل تقویت کننده ، بهره گیری درست از تجهیزات و امکانات است که با زیرمقوله های استفاده درست از امکانات و بهره گیری از فناوری های نوین مشخص شده است. در رابطه با استفاده درست از امکانات: مشارکت کننده شماره ۷ اظهار داشته است "هرچه که امکانات و تجهیزات بروز شده و در دسترس سازمان بیشتر باشد خود می تواند ارتقاء و بهره وری کارکنان و منابع را افزایش دهد". به عقیده مشارکت کننده شماره ۱۴ "بله امکانات و تجهیزاتی که از سال ۱۳۹۵ تا سال ۱۴۰۰ در اختیار مدیریت بحران و مراکز درمانی قرار گرفت باعث تسريع در خدمات رسانی به بیماران گردید". نظر مشارکت کننده ۱ "وجود دستگاه سی تی اسکن <sup>۱</sup> در بیمارستان امام علی در زمان بروز کووید ۱۹ نقش به سزاوی در تعیین تکلیف بیماران داشت. در پاندمی کرونا از این فضای بهترین شکل ممکن استفاده کردیم". مشارکت کننده شماره ۳ اعلام نظر کرده که "و در امر اسکان بیماران انتقالی از فضای دوم اورژانس بهره می گیریم".

### مفهوم مرکزی

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها

مفهومه هسته یا مرکزی را می‌توان به عنوان مضمون اصلی در پژوهش معرفی کرد. در تحقیق پیش رو بر مبنای فرایند تحقیق و داده‌های حاصله و همچنین مقولات اکتشافی در مرحله موسوم به کدگذاری گزینشی، "توانمند سازی نیروی انسانی" به عنوان مقوله هسته که توان تحلیل فرایند درک و تفسیر مدیریت از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها در بیمارستان (الف) را در بستر مورد مطالعه دارند در نظر گرفته شده است.



شكل ۱: الگوی پارادایمی داده بنیاد مدیریت کارآمد بحران در بیمارستان (الف)

### نتیجه گیری

این مقاله به بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها می پردازد. در این پژوهش شرایط سبب ساز عواملی هستند که بررسی دیدگاه پرستاران در مورد آمادگی برای مقابله با مدیریت بحران کارامد در بیمارستان شهر کرمان موثر می باشد. در این خصوص مدیریت اطلاعات و حفظ مستندات، تجهیزات و امکانات، برگذاری کلاس های آموزشی و بکار گیری نیروی انسانی متخصص و کار آمد به عنوان مقولات اصلی که با زیرمقولاتی از جمله ثبت و نگهداری اطلاعات، استفاده از سامانه های نوین، مدیریت فضای بیمارستان، آموزش، آمادگی نیرو قبل از شرایط بحرانی و آموزش و مهارت داشتن پرستاران در زمینه ثبت و نگهداری اطلاعات مواردی از جمله: بروز کردن اطلاعات، جلوگیری از ویروس و هکرهای به سیستم / روش ثبت اطلاعات و هشدار / نگهداری اطلاعات سیستم مرتبط با سامانه های نوین مواردی از جمله: ارتقا تجهیزات و امکانات / امکانات و تجهیزات تریاژ / پایش دمای اتاق با سیستم فناوری / سامانه مدیریت یکپارچه اطلاعات بیمارستان / سامانه اطلاعات پیشگیری بحران / سامانه سنجه مخاطرات / سنجه سیستم برق / سنجه مدیریت بحران (نیاز سنجی) اهمیت بسزایی را دارد. در زمینه برگذاری کلاس های آموزشی به عنوان یکی دیگر از عوامل سبب ساز مدیریت کار آمد بحران در بیمارستان مواردی از جمله: ابزار آموزش / ارتقا منابع انسانی / اطلاعات پرسنل از هشدار بحران / آگاه نمودن تیم های ارزیاب خارج از بیمارستان / آموزش پرسنل اداری و خدماتی / آموزش تیم تریاژ / بررسی آمادگی در مقابل بحران / برگزاری جلسات کمیته بحران / برگزاری کارگاه و جلسات منابع انسانی / تمرین منابع انسانی مدیریت بحران / جلسات هماهنگی مدیریت بحران / زمانبندی آموزش بحران باید مورد توجه مسئولین قرار گیرد. با توجه به پیشینه های موجود نتایج پژوهش حاضر با نتایج صنوبی و همکاران (۱۳۹۹) سجادی و همکاران (۱۴۰۰) همسو می باشد. اما در خصوص شرایط زمینه ای، مقوله ارزیابی و نظارت که با زیر مقولات نظارت مستقیم بر تمامی پرستاران در بخش های مختلف و ابزارهای ارزیابی مشخص می شود به عنوان شرایط زمینه ای موثر بر چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها شناسایی شد. در زمینه ابزارهای ارزیابی مواردی از جمله: چک لیست سالانه شناسایی عمل حوادث / ابزار ارزیابی بیمارستان و در زمینه نظارت مستقیم بر تمامی پرستاران در بخش های مختلف به عنوان یکی دیگر از عوامل زمینه ای مواردی از جمله: اعتباربخشی برنامه ها / ارزیابی کیفیت آموزش / ارزیابی مخاطرات داخلی بیمارستان / بازدید دوره ای / سنجش اثربخشی آموزش / سنجش کیفیت آموزش تریاژ / مسئول ارزیابی آموزش / مسئول اعتباربخشی بیمارستان / نظارت بر انجام کار ارتقای فرهنگ کار تیمی و مشارکتی باید مورد توجه قرار گیرند. با توجه به پیشینه های نشریات علمی دانشگاه جامع امام حسین (علیه السلام)

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها

موجود نتایج عوامل زمینه‌ی در پژوهش حاضر با نتایج پژوهش سجادی و همکاران (۱۴۰۰) همسو می‌باشد. در خصوص شرایط مداخله گر که می‌تواند شرایط سبب ساز را تخفیف یا تغییر دهد نحوه‌ی مدیریت بحران و هماهنگی سازمانی عنوان مقولات اصلی و برنامه‌ی ریزی مدیریت بحران، عملیات مدیریت بحران، ویژگی‌های مدیران، تفاهم نامه همکاری، هماهنگی با سایر سازمان‌ها و هماهنگی در سازمان به عنوان مقولات فرعی شناخته شده‌اند. در زمینه برنامه ریزی مدیریت بحران، مواردی از جمله: برنامه ریزی کمیته بحران/معرفی مدیر بحران بیمارستان/تابلو معرفی اعضا مدیریت بحران و در زمینه عملیات مدیریت بحران عواملی از جمله: سامانه فرماندهی حادثه/عملیات بحران/نقش فرمانده حادثه در بحران را دارند و در زمینه ویژگی مدیران عواملی از جمله: نحوه اجرای قوانین/نوع و سبک مدیران و تعهد سازمانی/ویژگی‌های انتخاب رهبر یا فرمانده حادثه/معرفی وظایف اعضا مدیریت بحران/وظایف مدیر بحران/وظایف مدیران ارشد اشاره دارد به شرایطی که تعاملات را تسهیل یا محدود می‌کند و از سوی دیگر.(حیدری و همکاران، ۱۳۹۸: ۳۵-۱)

مجموعه شرایط زیر به عنوان عوامل مداخله گر بر چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان‌ها تاثیرگذارند. در زمینه هماهنگی سازمانی مواردی از جمله: تفاهم نامه استانی/تفاهم نامه بین مراکز در بحران/تفاهم نامه شهری/هماهنگی با سایر ارگان‌ها/هماهنگی با مراکز پژوهشی/هماهنگی اعضا کمیته بحران/هماهنگی امکانات/هماهنگی بین نیروها/هماهنگی در استخدام منابع انسانی/هماهنگی مراکز مهار بحران، و در زمینه ویژگی‌های مدیران موارد دیگر از جمله: نحوه اجرای قوانین/نوع و سبک مدیران و تعهد سازمانی/ویژگی‌های انتخاب رهبر یا فرمانده حادثه/معرفی وظایف اعضا مدیریت بحران/وظایف مدیر بحران/وظایف مدیر بحران/وظایف مدیران ارشد باید مورد توجه قرار گیرند. با مروری بر پیشینه‌ها می‌توان گفت که نتایج پژوهش فیلومنو<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۴) و نظری و همکاران (۱۴۰۱) با موارد یاد شده همسو است.

در زمینه راهبردها(عمل-تعامل‌ها) کنش‌های با منظور عمدی برای حل یک مساله صورت می‌گیرند و با صورت گرفتن آن‌ها پدیده شکل می‌گیرد. یکی از راهبردها(عمل-تعامل‌ها) برای ارتقاء بهره‌وری مدیریت بحران در بیمارستان (الف)، اطلاع رسانی همگانی است که با استفاده از منابع انسانی و مدیریت رسانه‌ها است. مواردی از جمله: استفاده از منابع انسانی بین مراکز/ارتباط بین رسانه‌ای/استفاده از تجهیزات بین مراکز/بهره گیری تجربه سایر کشورها/تدوین دستورالعمل ارتباط رسانه‌ای به عنوان استراتژی‌های مدیریت بحران بسیار حائز اهمیت است.

از نظر مشارکت کنندگان در پژوهش یکی از عوامل تقویت کننده مدیریت بحران در بیمارستان (الف) <sup>۱</sup> مطالعه اطلاع رسانی همگانی است که با زیر مقوله ارتقاء اطلاعات مشخص مرتبط است. مقوله اصلی اطلاع رسانی درست به زیر مولفه فرعی ارتقاء اطلاعات که از تاثیر پذیری عوامل ارتفاع اطلاعات مدیریت بحران منشا می‌گیرد. یکی دیگر از عوامل تقویت کننده برای ارتقاء بهره وری مدیریت بحران در بیمارستان مورد مطالعه، بهره گیری درست از تجهیزات و امکانات است که با زیر مقوله های استفاده درست از امکانات و بهره گیری از فناوری های نوین مشخص شده است. و با تاثیر گذاری عواملی چون: عملیات تریاژ بر اساس سطح- تدوین برنامه حمل و نقل- سنجه تجهیزات و امکانات- مدیریت دارو- میزان تجهیزات و امکانات- استفاده بهینه فضای موجود- فضای فیزیکی می‌توان نام برد. در بیان این که مقوله هسته یا مرکزی را می‌توان به عنوان مضمون اصلی در پژوهش معرفی کرد. در تحقیق پیش رو بر بنای فرایند تحقیق و داده های حاصله و همچنین مقولات اکتشافی در مرحله موسوم به کدگذاری گزینشی، "توانمند سازی نیروی انسانی" به عنوان مقوله هسته که توان تحلیل فرایند در ک و تفسیر ارتقاء فرایند بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها را در بستر مورد مطالعه بیمارستان (الف) در نظر گرفته شده است. با مروری بر پیشینه تحقیقات با نتایج پژوهش فیتزپاتریک<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۲۴) همسو است.

ودرنهاست مقوله هسته یا مرکزی را می‌توان به عنوان مضمون اصلی در پژوهش معرفی کرد. در تحقیق پیش رو بر بنای فرایند تحقیق و داده های حاصله و همچنین مقولات اکتشافی در مرحله موسوم به کدگذاری گزینشی، "توانمند سازی نیروی انسانی" به عنوان مقوله هسته که توان تحلیل فرایند بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها و بیمارستان (الف) در نظر گرفته شده است

در پایان براساس نتایج پژوهش پیش رو پیشنهادهای زیر توصیه می‌شوند:

- هاهنگی سازمان با سایر سازمان های مربوط به بیمارستان
- توجه به کارامد بودن و آموزش نیروی انسانی جهت توسعه
- تشکیل تیم متخصص برای رسیدگی به بحران و مدیریت بحران در شرایط بحرانی بیمارستان
- پیش بینی شرایط بحرانی و احتمال به وجود آمدن بحران
- برنامه ریزی برای مدیریت بحران در بیمارستان قبل از بحران

<sup>۱</sup> بیمارستان امام علی (ع) شهرستان زرند کرمان.

<sup>۲</sup> نشریات علمی دانشگاه جامع امام حسین (علیه السلام)

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها

- ۶- ارزیابی و پیش بینی آسیب های ناشی از بحران برنامه ریزی به منظور کاهش آسیب ها
- ۷- اولویت بندی مسائل مربوط به بحران
- ۸- ارتقای تجهیزات و وسایل در شرایط عادی برای مقابله با بحران
- ۹- مانور و آموزش افزایش امادگی براساس سناریو احتمالی
- ۱۰- رفع نواقص در مواجه با شرایط بحرانی

## فهرست منابع

- ابراهیمی، مهدی، ضرغام بروجنی، حمید و سخنдан، الناز. (۱۳۹۵). ارزیابی عملکرد فرآیند مدیریت بحران، مقصد های گردشگری. مطالعات مدیریت راهبردی، ۷(۲۸)، ۱۲۳-۱۰۳.

## فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

- ۱- احمدی، سید علی اکبر و رسولی، رضا و رجب زاده قطری، علی و پویای قلی زاده، پریسا، (۱۳۹۱).
- ارائه‌ی مدل مدیریت بحران با تمرکز بر نظام مدیریت منابع انسانی برای بیمارستان‌های شهر تهران، مدیریت دولتی، ۴ (۱۰)، ۲۴-۱.
- ۲- احمدی، حامد، (۱۴۰۱). ارزیابی و مدیریت خطر در حوادث غیر مترقبه طبیعی، فصلنامه رویکردهای پژوهشی نوین در مدیریت و حسابداری، ۶ (۸۷)، ۱۴۹۷-۱۴۹۰.
- ۳- ازکیا، مصطفی؛ احمد رش، رشید و پارتازیان، کامبیز (۱۳۹۶). روش‌های تحقیق کیفی از نظریه تا عمل، جلد دوم، چاپ اول، تهران: کیهان.
- ۴- استراوس، آنسلم و کربین، جولیت (۱۳۹۲). مبانی پژوهش کیفی فنون و مراحل تولید نظریه زمینه‌ای، ترجمه ابراهیم افشار، تهران: نشر نی.
- ۵- اکبری، حسین و صفری، سعید (۱۳۹۷). مطالعه بسترهاي اجتماعي ابتلا به اچ آي وی/ایدز با استفاده از استراتژي نظریه زمینه‌ای، مجله علوم اجتماعي دانشکده ادبیات و علوم انسانی دانشگاه فردوسی مشهد، ۱۵.۲(۱۰۵)، ۱۳۲.
- ۶- ایازی، سید علی نقی و ایازی، سید محمد علی، (۱۴۰۱). مطالعه موردي موانع عدالت اجتماعي در قرآن (مبتنی بر نظریه زمینه‌ای)، مقاله علمي پژوهشی، فصلنامه «تحقیقات علوم قرآن و حدیث» دانشگاه الزهرا، ۱۹، (۳) پیاپی ۵۵-۲۵.
- ۷- پرهیزگار شقايق، جليلی صدرآباد سمانه (۱۴۰۱). شناسایی عوامل کلیدی تاب آوری محلات شهری در مقابله با ویروس کرونا. دانش پیشگیری و مدیریت بحران، ۱۲، ۱۴۰۱ (۴)، ۳۹۳-۳۰۴.
- ۸- حیدری، محمد؛ قاسمی، رحیل؛ رنائی، محسن و ایمان، محمد تقی (۱۳۹۸). ارائه الگوی پارادایمی فرهنگ مالیاتی نزد مؤیدان مالیاتی شهر اصفهان (پژوهشی کیفی در حوزه جامعه شناسی اقتصادی). دو فصلنامه پژوهش های جامعه شناسی معاصر، ۸ (۱۵)، ۱-۳۵.
- ۹- خورستند چوبیدار، معین و رهدار، مجتبعلی، (۱۳۹۹). بررسی میزان آمادگی بیمارستان‌های استان سیستان و بلوچستان در بحران کووید-۹، مجله طب نظامی، ۶ (۲۲)، ۵۵۳-۵۶۱.
- ۱۰- دانیالی پور، زینب و سجادی، سیده اعظم و فارسی، زهرا و بنی یعقوبی، فائضه، (۱۴۰۰). بررسی میزان آمادگی پرستاران نظامی و عوامل مرتبط بر آن در پاسخ به بلایای طبیعی، مجله علوم مراقبتی نظامی، ۸ (۴)، ۳۰۹-۳۱۸.
- ۱۱- سجادی، حانیه سادات و تاجور، مریم و اکبری ساری، علی و جعفری پویان، ابراهیم و احسانی چیمه، الهام، (۱۴۰۰). ابزارهای سنجش آمادگی بیمارستانها برای مقابله با بیماری کووید-۱۹: یک مطالعه مروری، مجله طب نظامی، ۲۳، ۶۳۶-۶۲۷.
- ۱۲- صنوبری، محمد و هواخور، ناهید، (۱۳۹۹). ارزیابی نیازمنجی آموزشی پرستاران در مدیریت پرستاری در بحران در مراکز آموزشی و درمانی وابسته به دانشگاه جندی شاپور اهواز علوم پزشکی بر اساس مدل

## ■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها

جنینگر ، مجله توسعه آموزش جندی شاپور ، فصلنامه مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی ، سال ۱۵۴\_۱۶۶ .

۱۴- فتحی، لیلا و ابراهیمی ، محمد رضا ، (۱۴۰۲). ارائه مدل ساختاری تأثیر سرمایه اجتماعی بر مدیریت بحران دانشگاه (مطالعه موردی دانشگاه پیام نور کرج) ، دو فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت بحران ، (۳)، ۲۳، ۳۶-۵۲ .

۱۵- قدمی ، صغیری و نظام زاده ، مریم و شریفی فر ، سیمین تاج و علیاری ، شهلا ، (۱۴۰۰). تأثیر اجرای مانور تربیز مصدومین مراجعه کننده به اورژانس در زمان بحران بر میزان بدنی و نگرش پرستاران نظامی ، مجله علوم مراقبتی نظامی ، ۸(مسیسل ۲۹)، ۲۳۰-۲۴۰ .

۱۶- خانزادی ، مصطفی و رمضانعلی نژاد ، محمد حسین و زمانی ، امین ، (۱۳۹۵). نقش دیدگاه پداشت غیرعامل و مدیریت بحران در افزایش توانایی و آمادگی بیمارستان ها ، کنفرانس ملی پداشت غیرعامل و توسعه پایدار ، وزارت کشور ۱۲ و ۱۳ ، ۱۶۹-۱۷۹ .

۱۷- رحمانیان ، عرفانه و مردانی ، محمد و عباسی ، محیا و شریفی ، ریحانه ، (۱۳۹۵). ارزیابی میزان آمادگی فیزیکی بیمارستان فارابی تهران در مقایله با بحران ، مجله دانشکده علوم پزشکی نیشابور ، ۴(۳)، ۴۸-۵۵ .

۱۸- منصوریان ، یزدان ، (۱۳۸۵) . «گراند تئوری چیست و چه کاربردی دارد» ، همایش چالشهای علم اطلاعات ، دانشگاه اصفهان

۱۹- موسوی تولون ، سید مهدی و حمدانی ، سحر ، (۱۴۰۱). هنجاریابی پرسشنامه مدیریت بحران مبتنی بر اصول هفتگانه مهندسی مقاومت پذیری در بیمارستان های شهر پارس آباد ، فصلنامه مطالعات رهبری فرهنگی ، ۴(۱) (پیاپی ۱۰)، ۸۲-۹۳ .

۲۰- نظری ، لیلا و پورشهابی ، وحیدو آرامش ، حامد و یعقوبی ، نورمحمد. (۱۴۰۱). اعتبارسنجی عوامل مؤثر بر مدیریت بیماری های واگیردار نوپدید با تمرکز بر پاندمی کووید-۱۹ ، فصلنامه دانش پیشگیری و مدیریت بحران ۴۷۲، ۱۲، (۴) .

-۲۱Alam, F., LeBlanc, V. R., Baxter, A., Tarshis, J., Piquette, D., Gu, Y., Filipowska, C., Krywenky, A., Kester-Greene, N., Cardinal, P., Andrews, M., Chartier, F., Burrows, C., Houzé-Cerfon, C., Burns, J. K., Kaustov, L., Au, S., Lam, S., DeSousa, S., & Boet, S. (2023b). Age and its impact on crisis management performance and learning after simulation-based education by acute care physicians: a multicentre prospective cohort study. *British Journal of Anaesthesia*. <https://doi.org/10.1016/j.bja.2023.10.040>

-۲۲Coombs, N. M., Porter, J. E., & Barbagallo, M. (2023). Public health messaging during disasters: A qualitative study of emergency department key informants. *Australasian Emergency Care*, 26(4), 284–289. <https://doi.org/10.1016/j.auec.2023.02.005>

-۲۳Steve Marwitz, Neil Maxson, Bill Koch, Todd Aukerman, Jim Cassidy, David Belonger, (2008)" Corporate .

-۲۴Tassew, S. F., Ayenew, T., Nega, T. D., Bantie, B., & Feleke, D. G. (2024). Knowledge levels of health professional working in Ethiopia toward disaster preparedness, systematic

## فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

- review and meta-analysis. International Journal of Africa Nursing Sciences, 20, 100649. <https://doi.org/10.1016/j.ijans.2023.100649>
- ۲۵Badiee Aval S, Ravanshad Y, Azarfar A, Feghhi P. Review on Disasters and Appropriate Response of Health System to Them. JMMC. 2014; 18(1): 8-11. (Persian) <http://dx.doi.org/10.22038/JMMC.2014.3952>
- ۲۶Berrino Annamaria, Pilar Ohlendorf, Stéphan Duriaux, Yvonne Burnand, Solenn Lorillard, Antonio Andreoli, (2011): “Crisis intervention at the general hospital: An appropriate treatment choice for acutely suicidal borderline patients”, Psychiatry Research 186 287–292
- ۲۷Blaabjerg, M., Ågård, A. S., & Lisby, M. (2024). How does a nursing crisis management intervention impact relatives' experiences in two trauma centres? A time-series study. International Journal of Nursing Studies Advances, 6, 100197. <https://doi.org/10.1016/j.ijnsa.2024.100197>
- ۲۸Corbin J, Strauss A. Unending work and care: Managing chronic illness at home. San Francisco: Jossey-Bass; 1988.
- ۲۹Filomeno, L., Feller, E. A., Raimondi, F., & Di Mario, S. (2024). Nurse Managers Coping Strategies for Crisis Management: Qualitative Systematic Review. Enfermería Clínica. <https://doi.org/10.1016/j.enfcle.2024.04.006>
- ۳۰Flik,Uwe(2009). An Introduction to Qualitative Research, Fourth Edition, Sage Pubicayions Ltd
- ۳۱Lincoff, Y. S., & Guba, G. (1985). Naturalistic Inquiry(Vol. 75). Sage
- ۳۲Molaei, Z., Taslimi, M. , Mohammad H. 2017. Designing a Public Awareness Framework for Dealing with Crisis, Volume 7, Number 1, pp. 95-83 . [In Persian[
- ۳۳Nakhaei M, Tabiee S, Saadatjou S, SabzehKar F. The effect of educational intervention on nurses' preparedness in emergencies and disasters. J Birjand Unive Med Scie. 2019; 7(3): 237-48. <http://dx.doi.org/10.32592/JBirjandUnivMedSci.2019.26.3.105>
- ۳۴Osman FA, Shaham AM, Jahan F. Managing natural disasters in Bangladesh: Activating the network approach. Public Organization Review, 2015;15(1):99-116
- ۳۵Porfand A, ShoghiKhouboushan N. The Importance and effect of disaster maneuver programs and disasters on the preparedness of nursing staff in Imam Reza hospital in bojnourd. In: Sciences SNCoPaE, editor. Second national conference on psychology and educational sciences; Tehran: Second national conference on psychology and educational sciences; 2016. p. 799-800.
- ۳۶Reed, D., & Fitzpatrick, J. J. (2024). Nurse practitioners' perceptions of crisis leadership and their readiness for public health emergencies. ~ the Journal of Nurse Practitioners/ the Journal for Nurse Practitioners, 20(3), 104912. <https://doi.org/10.1016/j.nurpra.2023.104912>
- ۳۷Silverman, D. (2013). Doing Qualitative Research: A Practical Handbook
- ۳۸Velana, M., Xenakis, H., & Rinkenauer, G. (2023). Integrating the embodiment-projection-role paradigm to develop and implement a two-hour-workshop for stress

■ بررسی دیدگاه پرستاران از چگونگی و کیفیت مدیریت بحران در بیمارستان ها

management among nurses. The Arts in Psychotherapy, 86, 102090.  
<https://doi.org/10.1016/j.aip.2023.102090>

