



بررسی اثرات پیشانهای بازدارنده جنگ ترکیبی با روش تحلیل اثرات متقاطع

مهدی خانجانی^۱ | علیرضا غلامعلیان^۲ | رضا جلیلینیکو^۳ | ابراهیم نوابی^۴

۱۰۴

سال بیست و سوم
۱۴۰۳
تابستان

مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت:
۱۴۰۲/۱۰/۱۲
تاریخ بدیرش:
۱۴۰۳/۰۷/۳۰
صفحه:
۱۱-۳۳

شما چاپ: ۲۰۰۸-۶۱۲۱
الکترونیکی: ۴۶۴۵-۵۲۱۸



چکیده

یکه‌تازی و انحصار طلبی قدرتهای جهانی و رقابت تسلیحاتی کشورهای جهان در عصر حاضر، میان و مؤید این حقیقت است که طالبان صلح پایدار همواره بایستی آمادگی حضور مقندرانه در میدانهای کارزار و مقابله شرافتمدانه علیه دشمن را داشته باشند. در این راستا پژوهش حاضر با استفاده از روش آینده‌پژوهی، یعنی تحلیل اثرات متقاطع، ابتدا داده‌های اولیه تحقیق را با استفاده از نظر کارشناسان خبره احصاء و با استفاده از روش لغی پیشانهای بازدارنده جنگ را مشخص و سپس با استفاده از روش ماتریس تأثیر متقاطع بررسی میزان تأثیر مؤلفه‌ها بر همیگر را به کار گرفته است. با توجه به اقدامات متعدد انجام شده ۵ مؤلفه کلیدی؛ اطلاعات، تجهیزات، فناوری، لجستیک و بودجه برای کشور که بخواهد حمله نظامی نماید مشخص شده است. از طرفی با تغییر ماهیت جنگ‌ها و بررسی جنگ ترکیبی در بعد نظامی، محققین در تجزیه و تحلیل به متغیرهای ریسک شامل: روحیه، عمق، سازمان، گسترش و ترکیب دست یافتن؛ متغیرهایی که با در نظر گرفتن و تقویت آنها در نیروی نظامی میتوان جلوی حمله نظامی دشمن را سد نمود. برای مقابله با دشمن بایستی روی این متغیرها کار مضاعف نمود؛ روحیه مهمترین عامل تقویت نیروی نظامی است.

کلیدواژه‌ها: پیشان، جنگ ترکیبی، جنگ نظامی، تحلیل اثرات.

DOR: 20.1001.1.20086121.1403.23.104.1.8

m.khanjani10@yahoo.com

۱. نویسنده مسئول: دانشجوی دکترای مطالعات راهبردی دفاع مقدس دانشگاه دفاع ملی ایران

۲. دانشجوی دکتری علوم دفاعی راهبردی، دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران

۳. دانشجوی دکتری مدیریت راهبردی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

۴. کارشناسی ارشد مدیریت شهری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات، تهران، ایران

مقدمة

رهنامه‌ی دفاعی جمهوری اسلامی ایران با رویکردی ارزش‌محور به توان و قدرت دفاع «همه جانبی مردمی» سازماندهی شده است. مبانی این رهنامه «اندیشه و باورهای اعتقادی و دینی»، «تدایر و رهنماودهای نوین»، «شرایط اقلیمی، ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی کشور»، «تجربیات دفاع مقدس»، «تجربیات جهان»، «ایده‌ها و نظریه‌های نخبگان دفاعی و امنیتی» و تصوری از جنگ آینده می‌باشد. اصول اساسی آن، «حفظ ارزش‌های حاصل از انقلاب اسلامی»، «جلوگیری از هرگونه جنگ و درگیری مسلحه‌انه» و «آمادگی کشور برای دفاع از خود و استفاده از نیروی مسلح برای دفاع از منافع حیاتی» تعیین شده است (مینایی، حاجیانی، دهقان، و جعفرزاده‌پور، ۱۳۹۳). امروزه با توجه به تغییرات سریع محیطی و عدم اطمینان حاصل از آن، ضرورت برنامه‌ریزی استراتژیک و آینده‌پژوهی برای مقابله با تغییرات احتمالی آتی، بیش از پیش آشکار می‌گردد (هوور، ۲۰۰۹).

سناریونویسی یک روش و تکنیک آینده‌پژوهی است.

روشی منظم و منضبط است که از آن برای کشف نیروهای پیشان کلیدی ۲ در بافت تغییرات شتابان، پیچیدگی‌های فوق العاده و عدم قطعیت‌های ۳ متعدد استفاده می‌شود. با استفاده از روش سناریو نگاری می‌توان واکنش‌هایی انعطاف‌پذیر، برای کاهش یا حذف خسارت‌های احتمالی آینده تدارک دید و برای مواجهه با عدم قطعیت‌ها و موضوعات مبهم آینده مجهز و آماده شد (جلالی و ذوالقدر، ۱۳۹۲). در بررسی سیر تحولات تاریخ نظامی جهان می‌توان به جنگ‌های کلاسیک یا منظم، جنگ‌های نامنظم یا چریکی، جنگ‌های ناهمتاز اشاره نمود در این راستا پیچیده‌ترین سبک جنگیدن که تاکنون مطرح شده است رویکردی از جنگ، به نام جنگ ترکیبی است. این جنگ از کنش‌ها و راهکنش‌های متعارف، نامتعارف و ائتلاف ترکیب شده است. جنگ ترکیبی شامل استفاده از چندین بازیگر دولتی یا غیردولتی از همه ابزارهای در دسترس دیپلماسی، اطلاعاتی، نظامی، شورش‌های محلی، نیروهای نامنظم، نیروهای ویژه، حمله‌های سایبری و اقتصادی باهدف ایجاد بی‌ثباتی در کشور هدف هست. (مک کالو و جانسون: ۲۰۰۴) با آنچه که

1. Hoover

2. Key potential forces

3. uncertainly

مطرح شد دغدغه و مسئله اصلی محقق این است؛ چنانچه تهدیدی از نوع جنگ در مناطق مستعد کشور ایران قریب الوقوع باشد. تعیین پیشانهای اثرگذار در حمله نظامی به ایران اسلامی کدام است؟ و برای مقابله با آن تهدید چه مؤلفه‌هایی اثرگذار خواهند بود؟ هدف این پژوهش تعیین مؤلفه‌های اثرگذار بر جلوگیری از حمله نظامی است.

مبانی نظری

آینده‌پژوهی

تصور آینده از اهمیت ویژه‌ای برخوردار می‌باشد و به اندازه‌ای است که صاحب‌نظران آینده پژوهی از قبیل جیمز دیتور^۱ مدعی هستند؛ آینده‌پژوهی از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است و در صورتی که سازمان، کشور و تمدنی، تصویری از آینده نداشته باشد، محکوم به شکست است (دیتور، ۲۰۰۲). با ظهور علم آینده‌نگاری محققان سیاست‌گذاری سعی می‌نمایند از قابلیت‌های این علم در توسعه^۲ فنون برنامه‌ریزی راهبردی استفاده نمایند و ازین رو به تدریج با استفاده وسیع از آن‌ها، روش‌ها و فنون آینده‌نگاری وارد بطون برنامه‌ریزی شده است. (مینایی، حاجیانی، دهقان، و جعفرزاده‌پور، ۱۳۹۵: ۷). اما آنچه مسلم است آینده، قابل پیش‌بینی نیست. (مظفری، ۱۳۸۹) همین عدم قطعیت در مباحث برنامه‌ریزی، تغییر از رویکرد پیش‌بینی به رویکرد آینده‌نگاری را اجتناب ناپذیر ساخته است. (پورمحمدی، حسین‌زاده‌دلیر، قربانی، و زالی، ۱۳۸۹) اهمیت آینده‌پژوهی در حوزه راهبردی تا حدی است که پیتر اسلاتر، بنیان‌گذار مرکز آینده‌پژوهی استرالیا و دیر کل شبکه جهانی کسب‌وکار، همواره ترکیب آینده‌نگاری راهبردی را به کار می‌برد. (شهرجردی، ۱۳۹۱)

در کشور ما نیز تفکر برنامه‌ریزی در طول تاریخ، افت و خیزهای متعددی را تجربه کرده است.

از برنامه‌ریزی تخصیص بودجه برای دوره‌های کوتاه‌مدت گرفته تا تدوین برنامه‌های یک‌ساله، پنج ساله و آمیش سرزمین برای افق ۲۰ ساله. در این میان، تفکر برنامه‌ریزی نیز از دیدگاه سنتی به برنامه‌ریزی استراتژیک و درنهایت، به تفکر استراتژیک ارتقای پیدا کرده است. در برنامه‌ریزی‌های سنتی، عمدتاً تکیه بر تحلیل داده‌های گذشته بوده است و در برنامه‌ریزی‌های آینده نیز عمدتاً به

1. James Dator
2. Dator

ادامه روندها و گرایشات بسته می‌شد، اما امروز، تفکر برنامه‌ریزی مهم‌تر از گذشته و حال، بر مطالعات آینده‌پژوهی تکیه می‌کند. از نظر اندیشمندان این حوزه، آینده می‌تواند کاملاً متفاوت از گذشته و حال بوده و لزوماً ادامه روندهای گذشته نباشد. (سرمست و زالی، ۱۳۸۹: ۱۴) آینده‌پژوهی فرایندی چندمرحله‌ای است که این مرحل نیازمند به کارگیری روش‌های گوناگونی است، زیرا هریک از این روش‌ها بر حسب موضوع، زمینه و مرحله مورد نظر، قابلیت و کارآیی متفاوتی دارند. به بیان دیگر؛ از نظر قابلیت هر روش و مرحله مناسب برای به کارگیری در فرایند آینده‌پژوهی، روش‌ها را از یکدیگر متمایز کرده و دسته‌بندی می‌نماید. (آناتله، ۱، ۲۰۰۸) آینده‌نگاری فعالیتی است مشتمل بر تلاش نظام‌مند برای نگاه کردن به آینده‌های بلند مدت علم، فناوری، اقتصاد، سیاست و اجتماع، باهدف شناسایی علوم و فناوری عام نوظهور و نیز تعیین حوزه‌های مناسب انجام مطالعه‌ی استراتژیک که ممکن است منجر به بیشترین سود در سیاست، اقتصاد و اجتماع شود. مارتين این تعریف از آینده‌نگاری را دارای پنج جنبه مهم زیر می‌داند (کنان ۲ و همکاران، ۲۰۰۵: ۲۳) :

۱. تلاش برای نگاه به آینده، هنگامی فعالیت آینده‌نگاری نامیده می‌شود که تلاشی نظام‌مند باشد. این امر تفاوت میان آینده‌نگاری و ساخت ستاریوهایی که روزانه برای برنامه‌ریزی‌ها استفاده می‌شود، نشان می‌دهد.
۲. نگاه بلند مدت آن است که بسیار فراتر از افق‌های برنامه‌ریزی معمول است. افق در فعالیت‌های آینده‌نگاری از ۵ تا ۳۰ سال است.
۳. با توجه به تعادل میان فشار علم و فناوری با کشش تقاضا است. بدین ترتیب، نوآوری تنها محدود به فشار علم و فناوری نمی‌شود و به نقش نیازهای برآمده از عوامل اقتصادی-اجتماعی در فعالیت آینده‌نگاری نیز پرداخته می‌شود.
۴. تمرکز فعالیت آینده‌نگاری بر علوم و فناوری نوظهور، یعنی تمرکز بر علومی است که وارد مرحله‌ی رقابتی شده‌اند و این امر باعث می‌شود تا دولت، مشروعيت سرمایه‌گذاری و ورود به این حوزه‌ها را به دست آورد.

1. Inayatullah
2. Popper, R. Keenan, M. and Butter, M

۵. توجه به منافع اجتماعی و عدم تمرکز صرف بر ایجاد ثروت، پنجمین وجه از تعریف فوق است.

آنده احتمالاً از درهم کنش چهار مؤلفه رویدادها، روندها، تصاویر و اقدام‌ها پدید می‌آید. رویدادها همان واقعی هستند که مردم نسبت به کفايت و کار آبی تفکر درباره آينده به تردید می‌اندازن. واقعی که رویدادشان محتمل به نظر می‌رسد. آنچه که قرار است بعداً روی دهد کاملاً ناشناخته می‌نماید. علی‌رغم پیش‌بینی ناپذیر آینده بسیاری از طراحان معتقدند که می‌توان وضعیت‌های عملده‌ی آینده را تشخیص داد و طرح‌ریزی اثربخشی برای استقبال از آن‌ها انجام داد. حاجیانی سه روند که هر کدام روش‌های متفاوتی دارند را دستکم شناسایی می‌کند: اول، روندهایی که استمرار حال و گذشته است. برای فهم این‌ها باید آنچه را که در شرف وقوع است و آنچه را که بیشتر روی داده به درستی بشناسیم. دوم، روندهای کم‌وبیش ادواری. این روندها در گستره تجارت شخصی ما قرار نمی‌گیرند اما بخشی از ابعاد گذشته‌های دورتر است. سوم، در عین حال آینده ممکن است آبستن مسائل نوظهور و روندهایی باشد که هرگز به تجربه درنیامده‌اند و از این نظر کاملاً ماهیت پدیده‌واری داشته باشند. بسیاری از آینده‌پژوهان معتقدند مهم‌ترین روندهای آینده همین مسائل نوظهور هستند که به‌طور عمده پیامد مستقیم یا غیرمستقیم فناوری‌های جدید می‌باشد. (حاجیانی، ۱۳۹۱: ۳۵) شناخت و موضوع و تصمیم اصلی، شناسایی عوامل کلیدی، شناسایی نیروهای پیشان کلیدی، طبقه‌بندی بر اساس اهمیت و عدم قطعیت، انتخاب منطق سناریوها، تدوین سناریوها، تحلیل پیامدها و نتایج هر سناریو و انتخاب نشانگرهای راهبردی، گام‌های هشت‌گانه در یک فرآیند آینده‌نگاری هستند. شناسایی عوامل کلیدی و پیشان‌ها از اصلی ترین و محوری ترین مراحل این فرآیند و در جهت برنامه‌ریزی بر پایه سناریو است. (زالی، ۱۳۹۱) آینده‌نگاری از ابزاری بهره می‌برد که یکی از مهم‌ترین آن‌ها سناریو است. سناریو یک توصیف داستانی از آینده است که بر فرایندهای علت و معلولی مؤثر بر امر تصمیم‌گیری تمرکز دارد. سناریوها ابزاری هستند که هم چون آینه، آینده‌های احتمالی را به تصویر می‌کشند. بنا بر تعریف پورتر سناریوها دیدگاهی منسجم از درون به آینده‌های ممکن هستند، سناریوها پیش‌بینی نیستند بلکه بر حصول نتیجه‌ای امکان‌پذیر دلالت می‌کنند. (رینگلند، ۲۰۱۰)

مروری بر نظریه صاحب‌نظران در جنگ ترکیبی

جنگ ترکیبی: «جنگ ترکیبی»، «تهاجم ترکیبی» یا «جنگ هیریدی» نوعی از جنگ است که در آن یکی از طرف‌های درگیر ساختار نیروهای خود را به‌نوعی بهینه کرده است که از ترکیب تمام منابع موجود، متدالوی و غیرمتدالوی در یک زمینه و بستر فرهنگی منحصر به‌فرد استفاده کند تا اثرات خاص و همافرازی در برابر یک رقیب متدالوی ایجاد کند. (سلیمانی، ۱۳۹۷: ۱) «جنگ ترکیبی» به راهبرد پیچیده‌ای اطلاق می‌شود که ترکیبی از نبردهای متعارف، نامتعارف، سایبری، روانی و اطلاعاتی را در خود جای می‌دهد و متناسب با آن طیف گسترده‌ای از ابزارها را به شیوه متقارن یا نامتقارن در نبردی غیرخطی مورد استفاده قرار می‌دهد. ابعاد و مؤلفه‌های این جنگ که اصطلاحاً به آن جنگ هیریدی می‌گویند، فعالیت‌های نظامی متعارف و غیرمتعارف، جنگ تبلیغاتی و رسانه‌ای، جنگ اقتصادی و انواع تحریم‌ها، جنگ سایبری، دیپلماسی و مذاکره، جنگ روانی و اطلاعاتی، تروریسم، شورش و ناآرامی اجتماعی را شامل می‌شود (مستشاری، محمدی، و قربانی‌واره، ۱۴۰۰: ۴۸).

جنگ هیریدی ناظر بر این است که کشور متخاصل با استفاده از همه ظرفیت‌های ممکن در ابعاد قدرت از جمله جنگ اطلاعاتی، جنگ اقتصادی، جنگ فرهنگی و اجتماعی، عملیات تروریستی و درنهایت جنگ نظامی به دنبال نیل به نیات خود در کشور هدف است و از جمله سودمندترین و ارزان‌ترین روش‌ها، تحریک برای برانگیختن مناقشات هویتی درون کشور که از طریق جنگ اطلاعاتی و استفاده از فضای مجازی به ایجاد آشوب «انقلاب رنگی» دامن زده و سپس به جنگ نامتعارف بدل می‌شود. (صفوی، ۱۳۹۷)

ویژگی‌های جنگ ترکیبی

پیچیده شدن زندگی در دنیای مدرن سبب پیچیدگی فضای علوم اجتماعی و به تبع آن فضای جنگ شده است. جنگ ترکیبی را می‌توان در زمرة جنگ‌های مدرن مورد پردازش قرار داد این نوع جنگ توانایی آن را دارد تا با هجمه به بازیگران هدف به ایجاد اختلال در ساختارهای

حکمرانی، تصمیم و رفتار ایشان منجر شود. در ادامه به برخی ویژگی‌های تهاجم ترکیبی اشاره می‌شود:

(۱) شکل‌گیری در بستر نارسایی داخلی: تهاجم ترکیبی در بستر نارسایی‌های داخلی شکل می‌گیرد و به شکلی هوشمندانه ابزار خود را انتخاب می‌کنند که بیشترین ضربه را بر هدف وارد کند مهاجم با استفاده از ظرفیت تهدیدات داخلی و در بستر آن، ابزارهای خود برای تهاجم ترکیبی را بر می‌گزیند.

(۲) اهمیت یافتن عنصر غافل‌گیری: در مواجهه با تهاجم ترکیبی به علت تنوع یافتن گستره، تنوع و تعدد وجود ابزارهای تهاجم، عنصر غافل‌گیری نقش بسزایی در پیروزی مهاجم دارد.

(۳) فرسایش دارایی‌های مادی و معنوی با اتخاذ رویکرد پدافندی: بازیگری که در عرصه تهاجم ترکیبی، نقش خود را مبتنی بر راهبرد پدافندی ترسیم می‌کند؛ حتی اگر به بهترین وجه در این راهبرد بازی کند در طولانی مدت با فرسایش دارایی‌های مادی و معنوی روبه رو خواهد شد و عرصه را به مهاجم خواهد باخت. اتحاد راهبرد افتدی در مواجهه با تهاجم ترکیبی می‌تواند با قصد رسیدن به موضع «شکست» دشمن عملیاتی شود اما در مواردی نیز می‌تواند به عنوان عنصر بازدارنده ایفای نقش کند و «تعادل» و «توازن» پدید آورد و به مدارای دوسویه تبدیل شود.

(۴) اخلال در نظام شناختی بازیگر هدف: در جنگ ترکیبی هدف آن است که با تنوع بخشی به ابزارهای جنگ و کاربست آن مبتنی بر نقاط ضعف بازیگر هدف، محیط بازیگر هدف را به طرف آشوب بکشاند و برای بازیگر هدف ایجاد اختلال کند. این مسئله بر نظام شناختی و تصمیم‌گیری بازیگر هدف اخلال وارد می‌کند. هدف نهایی این فرایند استفاده از ابزارها و مؤلفه‌های مختلف و متعدد فشار به نحوی است که بتوان با تأثیرات شناختی حاصل از فشار هم افرا و دردآور به ایجاد اختلال شناختی و سیستمی، تغییر رفتار و منطق تصمیم‌گیری و همچنین پیچیده‌سازی و بحرانی کردن حوزه حکمرانی ملی منجر گردد.

(۵) خاصیت «به گزینی»: تهاجم ترکیبی خاصیت «به گزینی» دارد؛ به این معنا که با توجه به انتخاب‌های گوناگون و متعددی که در اختیار نیروی مهاجم قرار می‌دهد، امکان گزینش بهترین موقعیت برای ضربه حداکثری را برای مهاجم فراهم می‌کند. معنای چنین سخنی آن است که نقاط آسیب‌پذیر بهترین هدف، برای تهاجم‌اند. به بیان دیگر چون در مواجهه با جنبه‌های گوناگون

تهاجم ترکیبی، بازیگر هدف از مصنوعیت یکسان برخوردار نیست و در برخی از جنبه‌ها از مقاومت بالایی برخوردار است و از برخی جنبه‌ها آسیب‌پذیر است، الگوی جنگ ترکیبی امکان انتخاب روش بهینه برای مقابله با هدف را فراهم می‌کند در واقع عدم توازن در مؤلفه‌های امنیت برای هر کشور است که بستر آسیب‌پذیری امنیتی آن را فراهم می‌کند. (راجی و مرندی، ۱۴۰۱)

جنگ ترکیبی به عنوان یک مفهوم چند بعدی و متنوع است و امروزه کسانی قادرند در عرصه‌های مختلف موفق باشند؛ که با درک صحیحی از اوضاع کنونی و آینده و روند حاکم بر آن‌ها به پیشواز آینده بروند. برخی از ویژگی‌های جنگ ترکیبی به شرح زیر است:

(۱) حضور عناصر عمده نیروهای منظم و نامنظم دولتی و غیردولتی.

(۲) فرماندهی چندوجهی؛ افرادی که در مسائل مختلف دارای یک بینش و افق دید هستند، برای اهدافی که مشخص می‌کنند ظرفیت ایجاد اجماع هستند.

(۴) اقدام هم‌زمان؛ اداره عملیات در فضای مختلف در یک دوره زمانی برای دست‌یابی به تأثیرات لازم و سریع به جای عملیات در فازهای مختلف.

(۵) چند بعدی؛ سازمان رزم و طرح ریزی باکارگیری منابع داخل و خارج میدان نبرد.

(۶) عدم تقارن و مشارکت راهبردی. (یارندی، ۱۳۹۴)

جنگ ترکیبی یک مفهوم اثرگذار در عصر پست‌مدرن به عنوان یک مفهوم چندبعدی؛ جنگ ترکیبی محدودیت‌ها و محاسن فراوانی نیز دارد که بایستی در ارائه یک تحلیل سازنده موربدبرسی قرار گیرد. تعاریف معمول و پرکاربرد در زمینه استفاده از جنگ‌های ترکیبی بسیار فراوان و کلی است و اغلب نیز با مفاهیم مبهم همراه بوده که در این رابطه می‌توان به موضوع «جنگ مبهم» از سوی نیروهای مسلح روسیه نیز اشاره داشت؛ بنابراین لازم است در اقدام نخست بدایم چه نوع جنگ؛ ترکیبی است و چه مؤلفه‌هایی آن را در بر می‌گیرد. (قربانی زواره، ۱۴۰۱: ۱۱۳) البته باید در نظر داشت دو عنصر فن‌آوری و روحیه در طول تاریخ تأثیر بسزایی در پیروزی یا شکست جنگ‌ها داشته‌اند و ارتقای هر کدام از این دو عنصر سرنوشت جنگ را تغییر داده است.

فناوری

یکی از مهم‌ترین راه‌های مقابله با تهدیدات و تأمین امنیت ملی، افزایش توان دفاعی و قدرت بازدارندگی هر کشوری است که با وجود محدودیت‌ها در تأمین اقلام دفاعی موردنیاز نیروهای مسلح، توجه بیش از پیش به تقویت و توسعه صنایع دفاعی امری الزامی است.(صنیعی، ۱۳۹۸: ۵۱) بی‌تردید با پیشرفت‌های سریع علوم و فناوری، شیوه‌ها و سلاح‌های جدیدی در صحنه‌های عملیاتی و جنگ‌های آتی به کار گرفته خواهند شد و صنایع دفاعی نیز پیوسته باید پاسخگوی تأمین نیازهای جدید برای مقابله با تهدیدات آتی باشند. بدین لحاظ صنعت دفاعی به منظور حفظ آمادگی و بهبود عملکرد خود، همواره باید متناسب با تحولات محیط و فناوری به دنبال ایجاد تغییرات لازم در ساختارهای موجود باشد.(آرنت، ۱۳۷۹: ۲۲۵) خلاصه اینکه فناوری بر کیفیت بازدارندگی متعارف در هر نیروی مسلحی بسیار مؤثر است به این علت که راهبرد بازدارندگی متعارف معمولاً بر پایه کیفی نیروها و تجهیزات استوار است و این برتری جز از طریق پیچیدگی‌های فناوری حاصل نمی‌شود.(پیترز، ۱۳۷۸: ۴۹)

روحیه

روحیه در لغت، واژه عربی است که از ریشه راح و روح می‌باشد که به معنای روان و جان نیز آمده است. مراد از روحیه، رفاه روحی و جسمی فرد است که وی را قادر می‌سازد تا به گونه‌ای مؤثر زندگی و فعالیت کند و احساس کند که در هدف گروهی که به آن تعلق دارد، سهیم می‌باشد. به یاری روحیه فرد می‌تواند وظایف خود را با نیرو، شوق و انصباط کامل انجام دهد (معین، جلد دوم) روحیه بازتاب عاطفی افراد نسبت به یک چیز خاص است. روحیه شغلی هم بازتاب عاطفی و ذهنی است که شخص در باب حرفة‌اش دارد. روحیه کیفیتی نامحسوس است و شامل مجموعه‌ای از طرز فکرها و احساسات و عواطف انسان برای انجام کار بهتر است. به دیگر سخن طرز تلقی افراد و گروه‌ها از محیط کارشان و گرایش آن‌ها نسبت به تشریک‌مساعی و همکاری قلبی در راه تحقق اهداف سازمانی را روحیه شغلی می‌گویند. بین روحیه و رضایت شغلی تفاوت جزئی وجود دارد و آن این است که روحیه به تمایل کارمند برای انجام کار به نحو مطلوب دلالت

دارد، درحالی که رضایت شغلی به احساس رضایت از انجام کار اشاره می‌کند. (شریفی و وحیدی نژاد، ۱۳۹۷) و ژئوپلیتیک که نقش بالایی در هر جنگی را بر عهده دارد.

پیشینهٔ پژوهش

داود آذر در مقاله‌ای با عنوان «تبیین و تحلیل عوامل و شاخص‌های توان رزمی آجا در جنگ ترکیبی» نتیجه گرفت که مؤلفه‌های مربوط به عوامل برتساز توان رزمی نقش بهسزایی در مدیریت صحنه‌های نبرد جنگ‌های ترکیبی دارند. (آذر، ۱۳۹۵) ریاضی و همکاران در مقاله پژوهشی با عنوان «معرفی مؤلفه‌ها و ابزارهای جنگ ترکیبی آمریکا علیه ج. ایران» نتیجه گرفته‌اند؛ ۸ مؤلفه روانی، اطلاعاتی، اقتصادی، دیپلماسی - سیاسی، سایبری، نیروهای نظامی منظم و نیروهای ویژه و حمایت از درگیری‌های داخلی به عنوان مهم‌ترین مؤلفه‌های جنگ ترکیبی به شمار می‌رود. (ریاضی، اکبری، باجلانی، و اکبری، ۱۳۹۹) راجی و افتخاری در مقاله‌ای با عنوان «تحلیل جنگ هیربای غرب علیه جمهوری اسلامی ایران» نتیجه گرفتند: جنگ ترکیبی اعمال شده غرب علیه جمهوری اسلامی ایران مبتنی بر نظریه پیچیدگی قابل پردازش می‌باشد. این مدل از جنگ در برهم کنشی چند سطحی و پیچیده در ساحت فیزیکی و محیط اطلاعاتی به ایجاد تأثیرات شناختی منجر می‌شود و فرآیند تصویر، ادراک و کنش بازیگر هدف را مورد تأثیر قرار می‌دهد. (راجی و افتخاری، ۱۳۹۸)

روش‌شناسی پژوهش

با توجه به مقابله با تهدیدات نوظهور از نوع ترکیبی نیاز نیروهای مسلح به دانش استفاده از این نیرو در زمان بحران و همچنین دارا بودن سناریوهای متناسب با تهدیدات نوع تحقیق کاربردی است. از نظر ماهیت بر اساس روش‌های جدید علم آینده پژوهی، تحلیلی و اکتشافی است آینده پژوهی دارای روش‌های متنوع اجرای تحقیق است که غالباً پژوهه‌های آن با ترکیب روش‌ها صورت می‌گیرد. این تحقیق با ترکیب روش‌های آینده پژوهی (مرور منابع، پانل خبرگان و تحلیل ماتریس متقاطع) انجام شده است روش ماتریس متقاطع یا CIA¹ با استفاده از نرم‌افزار میک مک²

1. Cross Impact Analysis
2. Micmac

اجرا گردیده است روش تحلیل ماتریس متقاطع بر این پرسش بنا نهاده شده است که آیا پیش‌بینی آینده می‌تواند مبنی بر تأثیرات احتمالی متقابل اتفاقات آینده بر یکدیگر باشد؟ (گردون ۱ و همکاران: ۲۰۰۸). برای جمع‌آوری اطلاعات از روش پرسشنامه استفاده شده است و پرسشنامه‌ها صرفاً از فرماندهان، مدیران و مطلعین آگاه به جنگ ترکیبی در دو مرحله تکمیل شده است. روش ماتریس تأثیر متقاطع جهت بررسی میزان تأثیر عوامل بر هم‌دیگر استفاده شده است. در این تحقیق به منظور شناسایی عوامل کلیدی مؤثر بر مؤلفه‌های اثرگذار بر جلوگیری از حمله نظامی از روش دلخی استفاده گردیده است. تحقیق حاضر پس از مطالعه ادبیات تحقیق سه حوزه توامندی‌های نظامی، وضعیت ژئوپلیتیکی و نهادها و پیمان‌های بین‌المللی برای استخراج عوامل کلیدی در نظر گرفته شد که در مصاحبه‌های اولیه یک حوزه دیگر بانام موضع گیری سایر کشورها، بدان اضافه گردید.

جامعه آماری این پژوهش خبرگان دانشگاهی و نظامی می‌باشند؛ تمرکز محققان بر افرادی بوده است که برخوردار از دانش و تجربه کافی باشند و علاوه بر سوابق اجرایی کار مطالعاتی نیز داشته باشند با بررسی افراد مختلف حدود ۳۵ نفر با این مشخصات که در سازمان‌های نظامی دارای جایگاه ۱۹ به بالا و در دستگاه‌های دولتی در سطوح عالی مدیریتی باشند شناسایی و به صورت هدفمند و با روش گلوله بر夫ی به آن‌ها مراجعه شد.

پرسش پژوهش

۱- تعیین مؤلفه‌های اثرگذار بر جلوگیری از حمله نظامی در جنگ ترکیبی کدام است؟

یافته‌های پژوهش

جهت شناسایی متغیرهای دخیل در مؤلفه‌های اثرگذار بر جلوگیری از حمله نظامی، ضمن مطالعه کتب، استناد، مدارک، مقالات، پیشینه‌های مرتبط و مصاحبه با بعضی از کارشناسان

1. Gordon, Theodore; Rochberg, Richard; Enzer, Selwyn

موضوع، کلیه محورها و متغیرها مورد بررسی قرار گرفته تا ادعا نمود که جامعه همپوشانی لازم را دارند. در این قسمت از بین متغیرهای متعدد، حدود ۹۸ پیشran به دست آمد که پس از بررسی و حذف موارد مشابه به ۵۸ متغیر در این حوزه رسیدیم که در قالب پرسشنامه به نخبگان موضوع جهت بررسی و سنجش معیار و ارزش هر کدام از این پیشran‌ها ارائه گردید (روش دلفی) و نهایتاً در مرحله سوم، بارأی کارشناسان، تعداد نهایی و موردنقبال به ۲۳ پیشran رسید.

جدول شماره ۱: مشخصات متغیرهای کلیدی شکل دهنده تهدیدهای آینده برعلیه جمهوری اسلامی ایران و طبقه‌بندی آن‌ها

ردیف	نام پیشran	شناخت‌ها
۱	توانمندی‌های نظامی	قدرت حفظ و تولید اطلاعات تجهیزات ترکیب گسترش استعداد تجربه جنگی روحیه فناوری بودجه نظامی آماد و پشتیبانی
۲	وضعیت ژئوپلیتیکی	شكل سرزمین وضعیت مرزها موانع طبیعی و مصنوعی جمعیت
۳	نهادها و پیمان‌های بین‌المللی	سازمان ملل شورای امنیت پیمان ناتو پیمان G7
۴	موقعیت گیری	کشورهای هم‌پیمان کشورهای مخالف

کشورهای مدعی کشورهای ذینفع	سایر کشورها
-------------------------------	-------------

کلیه ۲۳ پیشran استخراجی از روش دلفی را در قالب پنل تأثیرات متغیرها، درج و تأثیر هر یک از متغیر ستون افقی بر ستون عمودی توسط جامعه آماری موربدرسی قرار گرفته و با دامنه ۰ تا ۳ ارزش گذاری می‌شوند؛ و پس از معین شدن ارزش هر یک از آن‌ها بر اساس پنل تأثیرات متقابل، جهت ورود داده‌ها به نرم‌افزار میک‌مک، کلیه متغیرها را به صورت «اسم طولانی» در جدول مربوطه وارد و جهت تجزیه و تحلیل، برای هر کدام یک «اختصار» تعیین شده است.

جدول شماره ۲: نام‌گذاری متغیرها در نرم‌افزار میک‌مک

ردیف	نام طولانی	اختصار
۱	قدرت حفظ و تولید اطلاعات	اطلاعات
۲	ادوات و تجهیزات	تجهیزات
۳	ترکیب نیروها	ترکیب
۴	گسترش نیروها	گسترش
۵	استعداد نیرو	استعداد
۶	تجربه جنگی	تجربه
۷	روحیه نیروهای رزمی	روحیه
۸	فناوری مورد استفاده نیروها	فناوری
۹	بودجه نظامی	بودجه
۱۰	آماد و پشتیبانی	لجنستیک
۱۱	ساختار و تشکیلات	سازمان
۱۲	شکل سرزمین از لحاظ برد عملیاتی	عمق
۱۳	وضعیت مرزها	مرز
۱۴	موانع طبیعی و مصنوعی	موانع
۱۵	جمعیت کشورها	جمعیت
۱۶	سازمان ملل	سازمان ملل
۱۷	شورای امنیت	امنیت
۱۸	پیمان ناتو	ناتو

ردیف	نام طولانی	اختصار
۱۹	G7 پیمان	G7
۲۰	کشورهای هم پیمان	متحدین
۲۱	کشورهای مخالف	مخالفین
۲۲	کشورهای مدعی	مدعی
۲۳	کشورهای ذینفع	ذینفع

پس از تجزیه و تحلیل، سیستم گزارش خود را در مورد میزان ارزش گذاری و دسته‌بندی متغیرها اعلام می‌نماید از مجموع رابطه‌ها در این ماتریس برابر جدول شماره ۳ تعداد ۳۲۸ رابطه عدد صفر بوده و بدین معناست که عوامل بر هم‌دیگر تأثیر نداشته، یا از هم‌دیگر تأثیر نپذیرفته‌اند. از طرف دیگر، برابر جدول شماره ۴ ماتریس بر اساس شاخص آماری ۷ بار چرخش داده‌ها از مطلوبیت و بهینه‌شدگی ۱۰۰٪ برخوردار بوده که حاکی از روایی بالای پرسشنامه و پاسخ‌های آن است.

جدول شماره ۳: خروجی مطلوبیت بر اساس شاخص آماری ۷ بار چرخش

تکرار	Influence	Dependence
۱	%۹۷	%۱۱۴
۲	%۹۴	%۱۰۶
۳	%۹۹	%۱۰۰
۴	%۹۹	%۱۰۳
۵	%۹۹	%۱۰۰
۶	%۱۰۱	%۱۰۰
۷	%۱۰۰	%۱۰۰

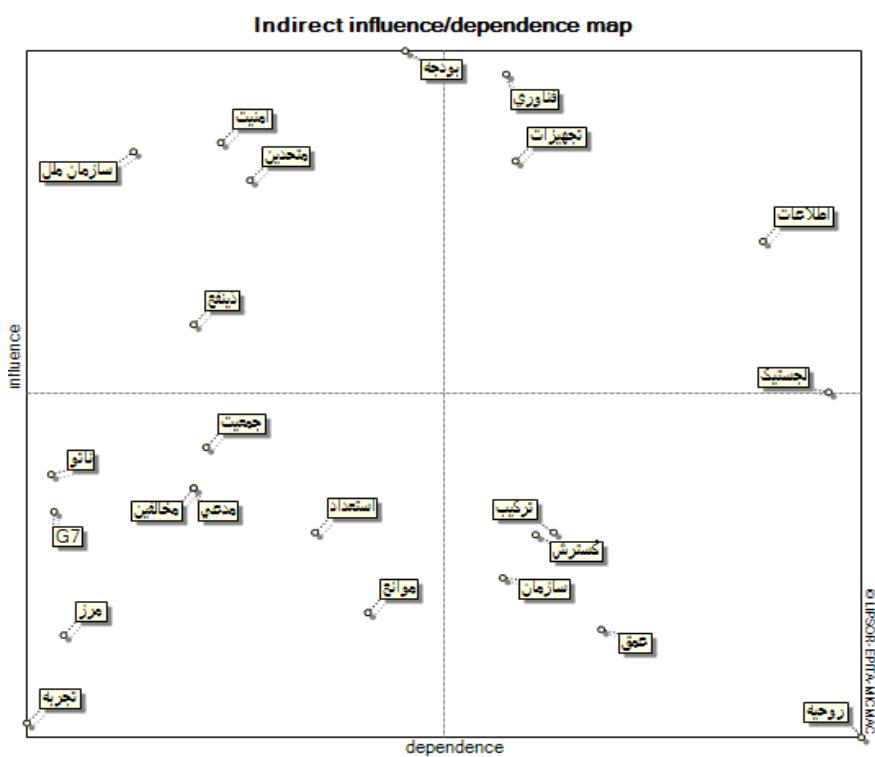
همچنین بر اساس جدول شماره ۶ مشاهده می‌شود، بیشترین تأثیر را متغیرهای بودجه نظامی و فناوری داشته‌اند و بیشترین تأثیرپذیری را آماد و پشتیبانی و همچنین قدرت حفظ و تولید اطلاعات

جدول شماره ۴: میزان تأثیرگذار بودن یا تأثیرپذیر بودن متغیرهای تحقیق

ردیف	متغیر	تعداد کل سطرها	تعداد کل ستون‌ها
۱	قدرت حفظ و تولید اطلاعات	۱۶	۲۶
۲	تجهیزات	۱۶	۱۳

مدیریت و پژوهش‌های دفاعی

ردیف	متغیر	تعداد کل سطرها	تعداد کل ستون‌ها
۳	ترکیب	۹	۱۵
۴	گسترش	۱۱	۱۴
۵	استعداد	۱۱	۹
۶	تجربه جنگی	۳	۱
۷	روحیه	۲	۲۵
۸	توانایی دست‌یابی و استفاده از فناوری	۲۳	۱۳
۹	بودجه نظامی	۲۵	۱۴
۱۰	آماد و پشتیانی	۱۶	۲۶
۱۱	ساختار و تشکیلات	۱۰	۱۴
۱۲	شكل سرزمین	۵	۱۸
۱۳	وضعیت مرزها	۶	۲
۱۴	موانع طبیعی و مصنوعی	۷	۹
۱۵	جمعیت	۱۵	۴
۱۶	سازمان ملل	۱۸	۹
۱۷	شورای امنیت	۱۷	۹
۱۸	پیمان ناتو	۸	۳
۱۹	پیمان G7	۷	۳
۲۰	کشورهای هم‌پیمان	۱۷	۱۲
۲۱	کشورهای مخالف	۹	۱۱
۲۲	کشورهای مدعی	۹	۱۱
۲۳	کشورهای ذینفع	۱۲	۱۱
	Totals	۲۷۲	۲۷۲



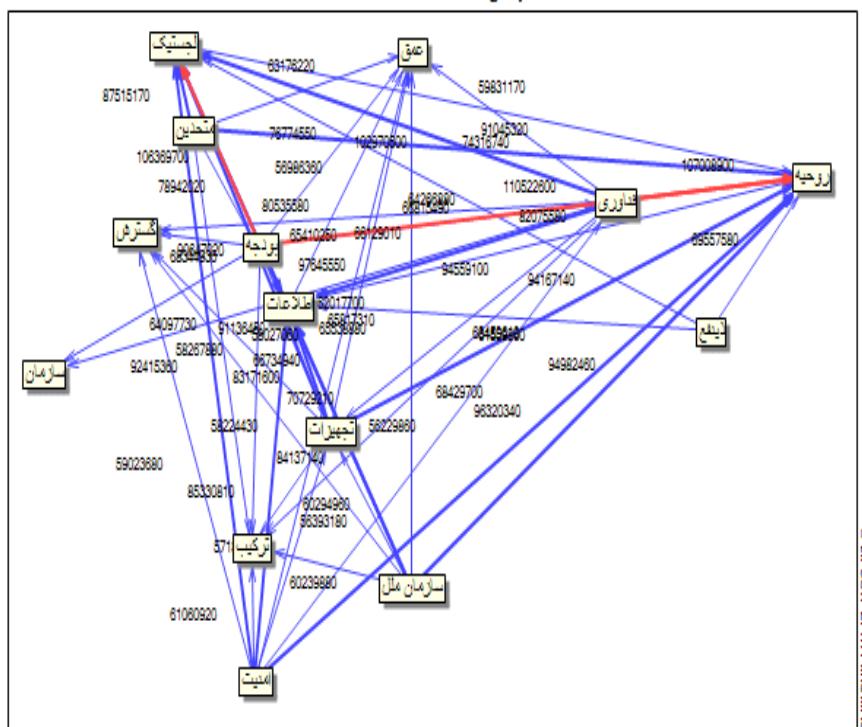
گرافیک شماره ۱ (وضعیت صفحه‌ی پرآندگی متغیرهای تأثیرگذار)

از تفسیر گرافیک شماره ۱ وضعیت صفحه‌ی پراکندگی متغیرهای تأثیرگذار بر آینده پژوهی مؤلفه‌های اثرگذار بر جلوگیری از حمله نظامی مشاهده می‌شود که سیستم پایدار است. در پایان سیستم پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها، جایگاه هر یک از عوامل به‌طور کامل مشخص و نقش آن به وضوح قابل ارائه است در این مدل ضمن مشخص شدن پراکندگی متغیرها، متغیرهایی که اثرگذاری بالایی دارند نیز نمایان می‌گردند بر اساس این گرافیک متغیرهای اطلاعات، تجهیزات، فناوری، بودجه، امنیت، متحدین، سازمان ملل و ذینفع تأثیر بالایی بر سیستم دارند و اثرگذار هستند و متغیرهای فناوری، تجهیزات و اطلاعات متغیرهای کلیدی راهبردی هستند البته متغیرهای بودجه و لجستیک نیز با درصدی کمتر این خاصیت را دارند. متغیرهایی چون روحیه، عمق، سازمان، گسترش و ترکیب تأثیرپذیر هستند. این دسته از متغیرها را می‌توان بازدارندگی حمله خواهد شد. متغیرهای مقابله با تهدید کار بر روی این دسته از متغیرها سبب بازدارندگی حمله خواهد شد. متغیرهای

چون امنیت، متحده، سازمان ملل و ذینفع از تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری کم برخوردار هستند به این معنی که در حمله احتمالی می‌توانند بازدارنده باشند متغیرهایی چون تجربه و مرز در ناحیه ۳ از اثرگذاری و تأثیرپذیری پایینی برخوردار هستند. این دسته از متغیرها را متغیرهای کمتر استراتژیک می‌نامند.

در گرافیک شماره ۲ وضعیت تأثیرگذاری هر یک از متغیرها بر روی متغیر دیگر نمایش داده می‌شود. خطوط قرمز رنگ نشان از تأثیر بالای متغیر بر روی متغیرهای دیگر دارد که جهت فلش در آن نشان دهنده تأثیرگذاری بر متغیر تأثیرپذیر است در گرافیک دیده می‌شود که بودجه تأثیر بالای بر فناوری، روحیه و لجستیک دارد و این بدان معنی است که با ارتقای بودجه می‌توان نتیجه مطلوبی را گرفت. از طرفی موقعیت اطلاعات و تأثیرگذاری و تأثیرپذیری این متغیر نشان از اهمیت بالای این متغیر دارد و نقش بی‌بديل این متغیر در مؤلفه‌های اثرگذار است که با پررنگ کردن نقش آن در نیروی خودی و کم کردن اطلاعات دشمن می‌توان نتیجه مطلوبی در مقابله گرفت.

Indirect influence graph



- ... Weakest influences
- Weak influences
- Moderate influences
- Relatively strong influences
- Strongest influences

گرافیک شماره ۲ (وضعیت تأثیرگذاری هر یک از متغیرها بر روی متغیر دیگر) جدول شماره ۷، جدول اثرهای مستقیم و غیرمستقیم متغیرها بر همدیگر را نشان می‌دهد. هر چه میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بیشتر باشد، عامل در منطقه ریسک و متغیرهای هدف، قرار می‌گیرد؛ بنابراین عامل کلیدی موفقیت محسوب می‌شوند و می‌توان با دست کاری آن‌ها به نتایج مطلوب دست یافته؛ و دیده می‌شود که روحیه و اطلاعات و لجستیک در رده‌های بالای جدول هستند که دست کاری در آن‌ها برای هر یک از طرفین پرتری خواهد آورد.

جدول شماره ۵: رتبه‌بندی وابستگی

رتبه‌بندی وابستگی (اثرهای مستقیم و غیر مستقیم متغیرها بر یکدیگر)



نتیجه‌گیری و پیشنهادها

نتایج تحقیق حاضر نشان می‌دهد که همچون جنگ‌های متعارف گذشته، همچنان در جنگ‌های ترکیبی پیشان‌های روحیه، اطلاعات و فناوری نقش حیاتی و اساسی را در موفقیت جنگ دارند.

روحیه افراد می‌تواند تأثیر مستقیمی بر عملکرد و عملیات نظامی داشته باشد. افرادی که با انگیزه و انرژی بالا به میدان جنگ می‌روند، ممکن است توانایی‌های بیشتری در مقابله با مشکلات و مواجهه با خطرات داشته باشند. این افراد معمولاً بهترین تصمیمات را در شرایط فشار و استرس بالا می‌گیرند و می‌توانند به خوبی با تغییرات و شرایط مختلف مواجه شوند. به علاوه، روحیه افراد می‌تواند تأثیر مستقیمی بر هماهنگی و همکاری بین نیروهای مختلف داشته باشد. افرادی که با

انگیزه و انرژی بالا به همکاری و هماهنگی با دیگران می‌پردازند، می‌توانند به خوبی در تشکیل تیم‌های موثر و افزایش کارایی واحدهای نظامی کمک کنند.

در جنگ ترکیبی که شامل عناصر نظامی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی است، معنویت می‌تواند به عنوان یک عامل موثر در ایجاد هماهنگی و توحید بین این عناصر عمل کند. ایمان به ارزش‌های مشترک و اهداف مشترک می‌تواند به تداوم و پایداری جبهه جنگی کمک کند و از تفرقه و اختلافات داخلی جلوگیری کند. همچنین، معنویت می‌تواند به عنوان یک عامل ارتقای اخلاق و انسجام درونی سربازان عمل کند و آن‌ها را از انتراف اصول انسانی و اخلاقی در زمان جنگ جلوگیری کند. ایمان به ارزش‌های معنوی و انسانی، سربازان را به عمل به اصول حقوق بشر و احترام به زندگی و ارزش‌های دیگران تشویق می‌کند.

اطلاعات و فناوری نقش بسیار مهمی در جنگ دارند، زیرا امکانات جدیدی را برای شناسایی دشمن، ارتباطات بهتر، اطلاعات دقیقت و استفاده بهینه از منابع فراهم می‌کنند. همچنین لجستیک، تجهیزات و بودجه نیز برای حمایت از نیروهای نظامی و فراهم کردن منابع و تجهیزات لازم برای جنگ بسیار حیاتی هستند. پیمانهای نظامی، روحیه و عمق سرزمین نیز از اهمیت بالایی برخوردارند. پیمانهای نظامی به نیروها کمک می‌کنند تا به صورت هماهنگ و هماهنگ عمل کنند و برنامه‌های جنگی را بهبود بخشنند. روحیه نیروها نیز تأثیر زیادی بر عملکرد آن‌ها دارد و می‌تواند تفاوتی بین پیروزی و شکست در نبرد ایجاد کند.

علاوه بر این، گسترش نیرو، ترکیب نیرو، سازمان نیروی رزمی، جمعیت، تجربه، متعددین و مخالفین نیز از اهمیت بالایی برخوردارند و می‌توانند تأثیر زیادی بر پیروزی در نبرد داشته باشند. به طور کلی، ترکیب این پیشرانهای نظامی بین آن‌ها می‌تواند تأثیر بسیار مثبتی بر نتیجه جنگ داشته باشد و به نیروها کمک کند تا پیروزی را به دست آورند.

نتایج بررسی اثرات پیشرانهای بازدارنده جنگ ترکیبی با عوامل کلیدی اطلاعات، تجهیزات، فناوری، لجستیک و بودجه نشان داد که این عوامل می‌توانند تأثیر قابل توجهی بر عملکرد واحدهای نظامی داشته باشد. به طور کلی، افزایش دسترسی به اطلاعات دقیق و به موقع، استفاده از تجهیزات و فناوری‌های پیشرفته، بهبود فرآیندهای لجستیکی و بهره‌وری از بودجه، می‌تواند بهبود قابل توجهی در عملکرد واحدهای نظامی ایجاد کند. از سوی دیگر، عدم دسترسی به اطلاعات

کافی، استفاده از تجهیزات قدیمی و منسخ، عدم استفاده از فناوری‌های نوین، مشکلات در فرآیندهای لجستیکی و محدودیت‌های بودجه، می‌تواند بازدارنده‌های قوی بر عملکرد واحدهای نظامی باشند؛ بنابراین، بهبود و توسعه این عوامل می‌تواند بهبود قابل توجهی در عملکرد نظامی و افزایش توانایی جنگی داشته باشد.

نتایج بررسی عوامل ریسک نشان داد که استفاده از پیشران‌های بازدارنده جنگ ترکیبی با عوامل روحیه، عمق سرزمین، سازمان رزم، گسترش نیرو و ترکیب نیروی نظامی می‌تواند بهبود قابل توجهی در عملکرد نیروهای نظامی داشته باشد. این اثرات شامل افزایش توانمندی نیروها در مقابله با تهدیدات مختلف، بهبود کارایی و اثربخشی در عملیات نظامی، افزایش توانایی ارتباطات و هماهنگی بین واحدهای نظامی، بهبود استراتژی‌ها و تاکتیک‌های نظامی و افزایش اعتماد و انگیزه نیروها برای انجام وظایف خود می‌باشد. به طور کلی، استفاده از این پیشران‌ها می‌تواند بهبود قابل توجهی در توانایی و عملکرد نیروهای نظامی داشته باشد؛ و تقویت آن‌ها اثر بازدارنده‌گی در شروع جنگ ترکیبی دارد.

فهرست منابع

- قرآن کریم
- آذر، داود. (۱۳۹۵). «تبیین و تحلیل عوامل و شاخص‌های توان رزمی آجا در جنگ ترکیبی». *فصلنامه علوم و فنون نظامی*، ۱۲(۴۷)، ۷۱-۸۷.
- آرنت، اریک. (۱۳۷۹). «ظرفیت نظامی و خطر بروز جنگ» (ویرایش ترجمه: شمس الدین میرابوطابی). تهران: انتشارات دافوس سپاه.
- پورمحمدی، محمدرضا؛ حسینزاده‌دلیر، کریم؛ قربانی، رسول؛ و زالی، نادر. (۱۳۸۹). «مهندسی مجدد فرآیند برنامه‌ریزی با تأکید بر کاربرد آینده‌نگاری». *نشریه جغرافیا و توسعه*، ۸(۲۰).
- پیترز، جان. (۱۳۷۸). «معماری نظامی آمریکا» (ویرایش ترجمه: سید حسین محمدی نجم). تهران: انتشارات دافوس سپاه.
- جالالی، غلامرضا؛ و ذوالقدر، محمد. (۱۳۹۲). «الگوی تدوین سناریوهای دفاعی». *مقاله ارائه شده در ششمین کنگره انجمن ژئولوژیک ایران*. مشهد.
- حاجیانی، ابراهیم. (۱۳۹۱). «مبانی، اصول و روش‌های آینده‌پژوهی». تهران: نشر دانشگاه امام صادق (ع).
- راجی، محمدهادی؛ و افتخاری، اصغر. (۱۳۹۸). «جنگ ترکیبی غرب در برابر جمهوری اسلامی ایران (تحلیل ابعاد و روش‌ها)». *سیاست دفاعی*، ۹(۲۸)، ۷۵-۱۱۱.
- ریاضی، وحید؛ اکبری، علی؛ باجلانی، صفردر؛ و اکبری، حسن رضا. (۱۳۹۹). «معرفی مؤلفه‌ها و ابزارهای جنگ ترکیبی آمریکا علیه ج.ا.ایران». *راهبرد دفاعی*، ۳(۱۹)، ۳۷-۶۸.
- راجی، محمدهادی؛ مرندی، سیدعلی. (۱۴۰۱). «بایسته‌های حکمرانی در جمهوری اسلامی ایران در مواجهه با جنگ ترکیبی». *فصلنامه مطالعات فرهنگی دیپلماسی*، ۱(۲)، ۱۱۹-۱۳۸.
- راجی، محمدهادی؛ نادری، ایمان. (۱۳۹۱). «آنده‌نگاری راهبردی در برنامه‌ریزی و توسعه منطقه‌ای». تهران: نشر پژوهشکده مطالعات زالی، نادر.
- سرمست، بهرام؛ و زالی، نادر. (۱۳۸۹). «آنده‌پژوهی جهاد دانشگاهی در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی (مطالعه موردی: حوزه پژوهش و فناوری)». *فصلنامه مطالعات راهبردی*، ۱۳(۲)، ۵۹-۸۷.
- سلیمانی، غلامحسین. (۱۳۹۷). «جنگ‌های هیبریدی و راههای مقابله آن». *مقاله ارائه شده در کنفرانس بین المللی امنیت، پیشرفت و توسعه پایدار مناطق مرزی، سرزمینی و کلان شهرها، راهکارها و چالش‌ها با محوریت پدافند غیر عامل و مدیریت بحران*.
- شریفی، روح الله؛ و وحیدی‌نژاد، اعظم. (۱۳۹۷). «تبیین روحیه فرهنگی تواناسازی و ادراک توانمندی مدیران آموزشی». *مطالعات مدیریت راهبردی*، ۳۴(۳)، ۸۵-۱۰۸.
- شهرجردی، مسعود. (۱۳۹۱). «آنده‌پژوهی جهاد دانشگاهی در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی (مطالعه موردی: حوزه پژوهش و فناوری)» (پیان نامه کارشناسی ارشد). دانشگاه علم و فرهنگ، تهران.

صفروی، سیدرحیم. (۱۳۹۷). «معماری دانا راهبرد مقابله با جنگ هیبریدی»، خبرگزاری ایران، کدخبر: ۹۷۱۱۰۸۰۴۰۶۶

صنیعی، حسین. (۱۳۹۸). «قدرت نظامی (اصول و کارکردها)». (دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و پژوهش‌های راهبردی) (ویرایش [۲]). تهران: دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و پژوهش‌های راهبردی، انتشارات.

قربانی زواره، محمدحسین. (۱۴۰۱). «جنگ ترکیبی: چگونگی مناقشات در قرن معاصر». تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشکده فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس، چاپ دوم.
مستشاری، محمدحسین؛ محمدی، علیرضا؛ و قربانیزواره، محمدحسین. (۱۴۰۰). «آشنایی با جنگ ترکیبی ۱» (ج اول). تهران: انتشارات معاونت تربیت و آموزش نزاجا.

مینایی، حسین؛ حاجیانی، ابراهیم؛ دهقان، حسین؛ و جعفرزاده‌پور، فروزنده. (۱۳۹۳). «ارزیابی اثر فرآیندهای مدیریت دانش در فعالیت‌های دپلماسی جمهوری اسلامی ایران». فصلنامه راهبرد، ۷۰(۲۳).

مینایی، حسین؛ حاجیانی، ابراهیم؛ دهقان، حسین؛ و جعفرزاده‌پور، فروزنده. (۱۳۹۵). «تعیین پیشرانهای اصلی دیپلماسی دفاعی ایران در سطوح منطقه‌ای و بین‌المللی». مجله آینده پژوهی دفاعی، اول (۱).
یارندی، محسن. (۱۳۹۴). «جنگ ترکیبی (هیبریدی)، نمای راهبردی». نشریه مرکز پژوهش‌های راهبردی دفاعی، (۱۰).

Dator, James. (2002). Futures Studies in Higher education: Advancing Futures, Wesport CT: Praeger.

Gordon, Theodore ;Rochberg, Richard; Enzer, Selwyn .(2008).“Research on Cross Impact Techniques with Selected Problems in Economics, Political Science and Technology Assessment ”,Institute for the Future.

Inayatullah, Smit. (2008). Six pillars: futures thinking for transforming ,”Foresight Journal, Vol. 10 No. 1, pp 21-4 ,Emerald Group Publishing Limited.

Popper, R. Keenan, M. and Butter, M. (2005). Mapping Foresight in Europe and other Regions of the World: The EFMN Annual Mapping Report 2005, report prepared by PREST- NO to the European Commissions DG Research Manchester, UK: The University of Manchester.

