

## پایه‌ی نظری الگوی تعالی فرماندهان و مدیران سپاه پاسداران انقلاب اسلامی از منظر قرآن کریم

(بررسی آیات مربوط به پیامبر اعظم(ص) در ترجمه‌ی تفسیر المیزان)<sup>۱</sup>

\* دکتر ابوالفضل محمدی\*

\*\* دکتر محمد بازرگانی\*\*

\*\*\* دکتر سیدمسعود پورسعید\*\*\*

\*\*\*\* محمد ازگلی\*\*\*\*

تاریخ دریافت: ۹۰/۰۹/۱۱

تاریخ پذیرش: ۹۰/۱۲/۱۷

### چکیده

شناخت مفهوم عناصر تعالی و روابط میان این عناصر از منظر قرآن، مستلزم استقراری نشانه‌های تعالی از قرآن است. این تحقیق، با روش کیفی و راهبرد نظریه‌پردازی داده‌بندی با رویکرد فرایندی انجام شد. پس از استخراج بیش از ۱۵۰۰ آیه، حدود ۲۵۰۰ نشانه‌ی تعالی به عنوان مضماین، مورد شناسایی قرار گرفت که از آن میان، ۳۲ مفهوم اصلی به عنوان ۳۲ عنصر الگوی تعالی برگزیده شد. از میان این عناصر، ۶ مقوله‌ی اصلی شامل اسوه‌ی انسان‌شناسی الهی، اسوه‌ی تربیت الهی، اسوه‌ی بصیرت و حیانی، اسوه‌ی احاطه‌ی الهی، اسوه‌ی تحقق احکام الهی و اسوه‌ی کمال الهی طی مرحله‌ی کدگزاری محوری کشف شد. در مرحله‌ی سوم، کدگزاری انتخابی انجام و رابطه‌ی میان مقوله‌ها و مفاهیم، طی نگارش خط داستان و یادنوشت‌نگاری تبیین و تحلیل شد. به نظر می‌رسد نتایج تحقیق، تأمین کننده‌ی زیرساخت‌ها و پایه‌های نظری طراحی الگوی تعالی فرماندهان و مدیران بر مبنای الگوی تعالی الهی؛ یعنی، پیامبر اکرم(ص) و در سطح نظری و نظریه‌پردازی باشد.

**کلیدواژه‌ها:** قرآن کریم؛ پیامبر اکرم(ص)؛ الگوی تعالی؛ فرماندهان و مدیران؛ نظریه‌پردازی داده‌بندی؛ سپاه پاسداران انقلاب اسلامی

۱. این مقاله برگرفته از رساله‌ی دکتری نویسنده در رشته‌ی مدیریت منابع انسانی است.  
\* . استادیار دانشگاه جامع امام حسین علیه‌السلام mohammadi-1334@yahoo.com

\*\* . استادیار دانشگاه جامع امام حسین علیه‌السلام

\*\*\* . استادیار دانشگاه جامع امام حسین علیه‌السلام mpoorsaeid@yahoo.com

\*\*\*\* . نویسنده‌ی مسؤول: عضو هیئت علمی و دانشجوی دکتری دانشگاه جامع امام حسین علیه‌السلام m\_ozgoli@yahoo.com

## ۱. مقدمه

انتخاب وجود مبارک پیامبر اکرم(ص) به عنوان الگوی تعالی فرماندهان و مدیران، از جمله موضوعاتی است که چه بسا نیازمند استدلال نباشد؛ به گونه‌ای که تصور آن می‌تواند موجب تصدیقش شود. مرحوم علامه طباطبائی(ره) ذیل آیه‌ی ۲۱ سوره‌ی احزاب «لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِمَنْ كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَأَيُّومُ الْآخِرِ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا» چنین می‌فرماید: کلمه‌ی «أسوه» به معنای اقتدا و پیروی است و معنای «فی رَسُولِ اللَّهِ» یعنی در مورد رسول خدا صلی الله علیه و آله، و اسوه در مورد رسول خدا صلی الله علیه و آله، عبارت است از پیروی او، تعبیر «لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ» - شما در مورد رسول خدا(ص) تأسی دارید«، استقرار و استمرار در گذشته را افاده می‌کند، تا اشاره کند به این که: این وظیفه، همیشه ثابت است و همیشه باید به آن جناب تأسی کنید؛ یعنی، یکی از احکام رسالت رسول خدا(ص) و ایمان آوردن شما، این است که به او تأسی کنید، هم در گفتار و هم در رفتارش، در جمله‌ی «لِمَنْ كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَأَيُّومُ الْآخِرِ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا» کلمه‌ی «من: کسی که» بدل است از ضمیر خطاب در «لکم» تا دلالت کند بر این که تأسی به رسول خدا(ص) صفت حمیده و پاکیزه‌ای است که هر کسی که مؤمن نامیده شود، بدان متصرف نمی‌شود؛ بلکه کسانی به این صفت پسندیده متصرف می‌شوند که متصرف به حقیقت ایمان باشند و معلوم است که چنین کسانی امیدشان همه به خدا است و هدف و همشان همه و همه، خانه‌ی آخرت است، چون دل در گرو خدا دارند و به زندگی آخرت اهمیت می‌دهند و در نتیجه عمل صالح می‌کنند و با این حال بسیار به یاد خدا هستند و هرگز از پروردگار خود غافل نمی‌مانند و نتیجه‌ی این توجه دائمی، تأسی به رسول خدا(ص) در گفتار و کردار است.(ترجمه‌ی المیزان، ج ۱۶: ۴۳۳). به تعبیر یکی دیگر از صاحب‌نظران:

نقش پیامبر در جنگ احزاب، الگوی فرماندهان است: او با هدایت لشکر، امید دادن، حفر خندق، مزاح کردن، شعار حماسی دادن، به دشمن تزدیک بودن و استقامت نمودن، نقش الگویی خود را ایفا کرد. این آیه در میان آیات جنگ احزاب است؛ اما الگو بودن پیامبر، اختصاص به مورد جنگ ندارد و پیامبر در همه زمینه‌ها، بهترین الگو برای مؤمنان است (قرائتی، ۱۳۸۵). به نظر می‌رسد این دو استناد برای بیان چرایی و اهمیت پرداختن به این موضوع از منظر قرآن کافی است.

## ۲. بیان مسأله

اسلام یک مکتب تمام عیار است که در همه‌ی نسل‌ها و عصرها برترین پاسخ‌ها را به مسائل بشر می‌دهد. قرآن، کتاب راهنمای این مکتب و پیامبران و امامان معصوم(ع) الگوهای عینی آن می‌باشند. تحقق چشم‌انداز بیست‌ساله‌ی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی، در افق چشم‌انداز ۱۴۰۴ جمهوری اسلامی ایران، مستلزم وجود فرماندهان و مدیران متعالی و رشید است و این مستلزم یک الگوی تعالی برای فرماندهان است که بر پایه‌ی فرهنگ غنی قرآنی باشد. چنین امر مهمی، نیازمند پشتونهای قوی نظریه‌پردازی و برخوردار از الگوی مفهومی منسجم و یک‌پارچه است. فراز و فرودهای سازمان سپاه و دیگر سازمان‌ها و نهادهای کشور در طول سال‌های گذشته، نشان از فقدان چنین الگوی یک‌پارچه و منسجم است. این تحقیق، یک پژوهش چشم‌انداز محور - و نه مسأله محور - است. بنابراین، به دنبال کشف مبانی نظری الگوی تعالی فرماندهان و مدیران سپاه از منظر قرآن کریم است که در آن مفهوم تعالی «تبیین»، عناصر تعالی «تعیین» و رابطه‌ی این عناصر با یک‌دیگر «ترسیم» شده باشد.

## ۳. پرسش‌های تحقیق

بررسی‌ها و یافته‌های محققان حوزه‌ی علوم تفسیر قرآن کریم، نشان‌دهنده‌ی این مهم است که خداوند متعال در قرآن کریم برای هدایت و تعالی انسان‌ها الگوهایی معرفی کرده است که سرآمد آنان حضرت رسول اکرم(ص) است. در این تحقیق، پس از بررسی‌های فراوان، دامنه‌ی آن دسته از مطالعات به آیات قرآنی که ناظر به آن بزرگوار است، محدود شده است. بنابراین، پرسش‌های اساسی این تحقیق عبارت است از:

۱-۳. در قرآن کریم، چه آیاتی بر مبانی نظری الگوی تعالی؛ یعنی، وجود مبارک پیامبر اکرم(ص) دلالت دارد؟

۲-۳. برای شناخت مبانی نظری مفهوم تعالی مدیران و فرماندهان، چه نشانه‌ها، مضامین، مفاهیم و مقوله‌هایی را می‌توان در قرآن کریم با تکیه بر آیات مربوط به پیامبر اکرم(ص)، کشف کرد؟

۳-۳. مهم‌ترین عناصر تعالی مدیران و فرماندهان در قرآن کریم، با تکیه بر آیات مربوط به پیامبر اکرم(ص) چیست؟

- ۳-۴. قضایا و گزاره‌های نظری الگوی تعالی فرماندهان و مدیران در قرآن کریم با تکیه بر آیات مرتبط به پیامبر اکرم(ص) چیست؟
- ۳-۵. براساس این تحقیق، میان عناصر تعالی استخراج شده از قرآن کریم چه رابطه‌ای وجود دارد؟

#### ۴. آشنایی با شخصیت پیامبر اکرم(ص) در قرآن کریم

شخصیت حضرت محمد(ص) چنان با قرآن کریم گره خورده است که نه می‌توان او را بدون قرآن چنان که باید فهمید و نه قرآن را بدون او. این حقیقت، زمانی روشن‌تر می‌شود که در یادیم علاوه بر دریافت تمامی قرآن و مسؤولیت تبیین آن برای مردم که ارتباطی گسترده بین وحی الهی و شخص پیامبر است، در بیش از هزار و پانصد آیه از قرآن کریم به مناسبت‌های گوناگون درباره‌ی پیامبر اکرم(ص) سخن گفته شده است.

جدول (۱)، بیانگر ابعاد شخصیت و موضوعات مربوط به حضرت در قرآن کریم گزیده محقق از دیدگاه یکی از محققان است.

جدول ۱. ابعاد شخصیت و موضوعات مربوط به پیامبر اکرم(ص) در قرآن کریم

ردیف	عنوان	آیات مرتبط نمونه
۱	نام محمد(ص)	آل عمران ۱۴۴، احزاب ۴۰، محمد ۲۰، فتح ۲۹
۲	بیان شخصیت رسول خدا(ص)	آل عمران ۱۵۹
۳	نمونه‌ی انسان کامل و اسوه‌ی حسنی موثر بر تکوین شخصیت مسلمانان	اعراف ۱۵۷ و ۱۸۸، توبه ۱۲۸، عنكبوت ۴۸، فصلت ۶، شوری ۱۵ و ...
۴	بعثت پیامبر اکرم(ص)	جمعه ۱۲، آل عمران ۵۲، ۷۹، ۱۴۴ و ۸۱، ۱۵۹، نسا ۱۰۵ و ۱۰۶، ۱۷۰ و ۱۷۲، مانده ۹۶ و ۹۷، نمل ۹۱ و ۹۲، هود ۴۹ و ۹۳، یتیه ۱ تا ۴
۵	وحی	نساء ۱۶۳، بقره ۱۸۱، یونس ۱۵ و ۲۰، هود ۴۹ و ۹۰، یوسف ۱۰۲ و ۱۰۳ و ...
۶	طبعت و ویژگی‌های رسالت رسول خدا(ص)	بقره ۱۱۱، ۱۱۹ و ۱۲۰ و ۱۵۱ و ۱۵۲، آل عمران ۷۹ و ۹۷ و ۱۵۹؛ نساء ۱۰۵، مانده ۹۲ و ۹۳، نعام ۸، شوری ۶، احْقَاف ۹، فتح ۸ و ۹، شرح ۱ تا ۸
۷	دستور به تأسی از پیامبر	احزان ۲۱
۸	تأیید و اثبات حقانیت رسالت آن حضرت	بقره ۱۴۶، ۸۹، ۸۹، انعام ۲۰، اعراف ۱۵۷، صفحه ۶

(ادامه) جدول ۱. ابعاد شخصیت و موضوعات مربوط به پیامبر اکرم(ص) در قرآن کریم

ردیف	عنوان	آیات مرتبط نمونه
۹	اخلاق و صفات و فضل ویژه‌ی آن حضرت	مانند نساء ۱۱۳ و حدود ۶۰ آیه دیگر، توبه ۱۲۸
۱۰	عصمت پیامبر اکرم(ص)	بقره ۱۳۷، فتح ۲، مائده ۷۰، توبه ۷۴، حجر ۹۵، اسراء ۶۰ و ۷۳
۱۱	برتری‌های حضرت نسبت به فرشتگان، سایر پیامران و دیگر انسان‌ها	توبه ۶۱، اسراء ۱۰، نمل ۷۹ و ۸۱
۱۲	حدود قدرت، مسؤولیت تبلیغ پیامبر اکرم(ص)	احزاب ۶۰ و ۲۸ و ۳۴ و ۳۸ و ۳۹ و ۵۰ و ۵۳ و ۵۶ و ۵۹ و ۶۲، غافر ۷۷ و ۷۸، فتح ۲۸ و ۲۹، حجرات ۱ و ۵، حشر ۷ و ۶، مزمول ۱۰ و ۹ و ۲۰
۱۳	شیوه‌ی برخورد و ادب مؤمنان به منظور تکریم پیامبر اکرم(ص)	نور ۶۲ و ۶۳، حجرات ۱، ۲ و ۵، نسا ۱۱۵، افال ۱۳، محمد ۳۲، حشر ۴، نور ۶۲ و ۶۳
۱۴	گفتار کافران در حق پیامبر اکرم(ص)	توبه ۶۱، یونس ۲، رعد ۷، حجر ۶ و ۱۵، نحل ۱۰۱ و ۱۰۳، اسراء ۴۶۱ و ۴۹ و ۹۰ و ۷۶ و ۹۴ و ۹۰ و ۹۱، طه ۱۳۳، انبیا ۳ و ۳۸ و ۵۰ و ۶۹، مؤمنون ۷۲ و ۶۹، دخان ۱۳ و ۱۴، کوثر ۳
۱۵	مدعی صدق و رفع اتهام از نبی اکرم(ص)	حaque ۴۰ و ۴۱، ۴۴ و ۴۵، یس ۶۹، صفات ۳۶ و ۳۷
۱۶	آرامش دادن و استوار داشتن رسول خدا(ص) از سوی خداوند متعال	آل عمران ۱۷۶، توبه ۲۶، مائده ۴۱ و ۴۸، انعام ۱۰ و ۳۳ و ۳۵، یونس ۶۵، هود ۱۲ و ۱۰۰، یوسف ۱۰۳ تا ۱۰۹، رعد ۱۹ و ۳۲ و ۴۹، حجر ۸۸ و ۹۷ و ۹۹ و ...
۱۷	وعده‌های خداوند متعال به پیامبر گرامی(ص) اسلام	بقره ۱۳۷، مائده ۶۷، حجر ۹۵، طور ۴۸
۱۸	خطاب‌های خاص الهی به رسول اکرم(ص)	بیش از صدبار به طور ویژه مائند: مائده ۴۱، اخلاص ۱، آل عمران ۳۱ و ۳۲، نساء ۶۵ و ۸۰ و ۱۱۳، مائده ۴۱ و ۴۹ و ۶۷، انعام ۳۵ و ۳۳ و ۱۰۷، توبه ۴۳، یونس ۶۵، هود ۱۲، یوسف ۱۰۳ و ۱۰۴
۱۹	معاتبات و بازخواست‌های خداوند متعال در حق پیامبر اکرم(ص)	توبه ۴۳ و ۱۱۳، تحریم ۱، عبس ۱ تا ۴
۲۰	هجرت آن حضرت از مکه به مدینه	بیش از بیست بار با صراحة بیان شده است؛ مائند: نحل ۱۱۰، محمد ۱۳، بقره ۲۱۸، آل عمران ۱۹۵، نسا ۸۹ و ۹۷ و ۱۰۰، عنکبوت ۵۶، احزاب ۶، زمر ۱۰، محمد ۱۳، حشر ۸ تا ۱۰، متحننه ۱۰
۲۱	همسران و دختران رسول خدا(ص)	احزاب ۶ و ۲۸ و ۳۴ و ۵۹ و ۵۰ و ۵۱، تحریم ۱ تا ۵
۲۲	گواه بودن پیامبر گرامی اسلام و امت او بر دیگر مردمان	بقره ۱۴۳، نساء ۴۱، نحل ۸۴ و ۸۹، حج ۷۸، قصص ۷۵، احزاب ۱۵، فتح ۸، مزمول ۴۵

منبع: اقتباس از: خرمشاهی ۱۳۷۷-۲۰۰۱: ۲۰۰۶

در یافته‌های دیگر محققان، مانند: حضرت آیت‌الله عبدالله جوادی آملی (۱۳۷۹)؛ مصطفی دلشاد تهرانی (۱۳۷۲)؛ سیدحسین کلاتر (۱۳۸۵) و دانش‌نامه‌ی نبوی (۱۳۸۵) نیز این گونه بررسی‌ها به تفصیل و به‌طور عام انجام شده است. برخی از محققان دیگر نیز، موضوعات خاص را در قرآن کریم مورد بررسی قرار داده‌اند.

در این تحقیق، تلاش براین است که استنادات آن تا حد ممکن فقط به آیات قرآن کریم باشد. دست‌آوردهای یکی از محققان دانش‌پژوه، بیانگر این مهم است که می‌توان با توجه به نیازهای عصر پرسش‌های خود را به قرآن کریم عرضه کرد تا پاسخ‌های شایسته دریافت شود. جدول (۲) گزیده‌ای از آن تحقیق است.

**جدول (۲). روش‌های کلی دعوت پیامبر اکرم(ص)**

ردیف	راهبردها	راه کارها
۱	راهبردها و راه کارهای اساسی	۱. اعلام اعتقادهای قلبی برای مشرکان ۲. سازش ناپذیری و عدم نرمش در اصول ۳. براثت و اظهار بیزاری از مشرکان
۲	بیان صریح عقاید و موضع	۱. استدلال منطقی و فطری ۲. دعوت به بررسی بی‌طرفانه موضوعات
۳	دعوت براساس بصیرت	۳. تردید افکنی در میان مخالفان ۴. دعوت به مشترکات
۴	ابتکار عمل در دعوت	۱. ارتباط‌ها و تماس‌های ضروری به منظور دعوت ۲. حضور در میان مردم برای دعوت ۳. پذیرفتن نمایندگی ۴. اعزام مبلغ به شهرها و قبائل ۵. توجه به طبقات مختلف جامعه و نیز جوانان ۶. ارسال دعوت‌نامه به سوی پادشاهان
۵	پای‌بندی به حقیقت و پرهیز از هر کذب و باطل	۱. تعیین محدوده‌ی وظایف و اختیارات خود ۲. پرهیز از وعده‌های بی‌اساس ۳. مبارزه با عوام‌فریبی و سنت‌های غلط ۴. تأیید و تصدیق رسالت‌های پیشین به ویژه حنفیت ابراهیمی

(۱۵امه) جدول ۲- روش‌های کلی دعوت پیامبر اکرم(ص)

ردیف	راهبرد ها	راه کارها
۶	بشارت و اندار	۱. بشارت و مژده به مشرکان برای پذیرش اسلام ۲. اندار و هشدار به مشرکان ۳. تشویق مسلمانان به ایمان و عمل صالح
۷	مرحله‌بندي تبلیغ و بهره‌برداری از فرصت‌ها و موقعیت‌ها	۱. زمان‌بندی مراحل مختلف دعوت ۲. شروع دعوت از خانواده و نزدیکان ۳. هجرت ۴. برپانمودن پایگاه‌های تبلیغی ۵. اخذ بیعت از یاران
۸	مدارا و نرمش در برخورد و معاشرت	۱. پاسخ آرام به شباهت و تهمت‌ها ۲. آسان‌گیری در مسایل شخصی ۳. ارتباط صمیمی با همگان ۴. تحمل مشرکان و حتی مسلمانان
۹	ابراز محبت و جلب اعتماد	۱. بخشش و دادن هدیه به افراد و قبایل ۲. خوش‌بینی به مؤمنان ۳. عفو و گذشت زایدالوصف ۴. مشورت با مؤمنان ۵. ترویج فرهنگ اخوت ۶. مراعات و کمک به هر نحو ممکن
۱۰	هم‌آهنگی با مخاطبان در معیشت	۱. ساده‌زیستی ۲. پرهیز از تکلف و تشریفات
۱۱	ادب و احترام و افر در برابر مردم	۱. احترام به کودکان ۲. احترام به همه اقسام و طبقات

منبع: اقتباس از عباسی مقدم، ۱۳۷۹

مقاله‌ی حاضر، گامی به سوی تدبیر در ترجمه‌ی تفسیر المیزان و دریافت‌های آن در حوزه‌ی تعالی مدیران و فرماندهان، بنا به برداشت محقق از آن تفسیر است. بر این مبنای، با استفاده از نرم‌افزار تفسیر جامع قرآن کریم، ترجمه‌ی تفسیر المیزان با دقت مورد مطالعه و فیشن‌برداری قرار گرفته است.

رویکرد روش‌شناختی این تحقیق، رویکرد پژوهش کیفی و راهبرد آن راهبرد نظریه‌پردازی داده‌بنیاد واکنشافی است.<sup>۱</sup> بر این اساس، تحقیق حاضر در چهار بخش انجام شد:

### بخش اول: مطالعه‌ی قرآن کریم

در طراحی الگوی تعالی مدیران از منظر قرآن کریم، که موضوع این تحقیق است، قرار است تا با استخراج آیات مربوط و استباط از متن قرآن کریم، این الگو کشف شود. برای تحقق شناسایی نشانه‌های تعالی در قرآن کریم، دامنه‌ی تحقیق طی چند مرحله نشانه‌شناسی، محدود و محدود‌تر شد:

۱. در مرحله‌ی نخست کلیه‌ی کلیدواژه‌های تعالی و تعالی رهبری در قرآن کریم بر پایه‌ی کتاب ارزشمند «المعجم المفهرس لألفاظ القرآن الكريم» اثر محمد فؤاد عبدالباقي (۱۹۶۳.م) و قاموس قرآن اثر سید محمد قرشی (۱۳۶۰.هش)، جست‌جو و حدود ۶۰۰ کلیدواژه «تعالی» و حدود ۶۰۰ کلیدواژه «ضدتعالی» شناسایی و استخراج شد.

۲. در مرحله‌ی دوم، با نگاه حاصل از شناخت ادبیات تعالی رهبری و کلیدواژه‌های قرآنی، سراسر قرآن کریم مطالعه و آیات مربوط علامت‌گذاری شد.

۳. در مرحله‌ی سوم، دایره‌ی تحقیق، به الگوهای عینی و مصادق‌های تعالی - و نه مفاهیم تعالی - محدود‌تر شد. برای ورود به این مرحله، ابتدا با توجه به عصمت پیامبران(ع)، تعداد ۲۶ پیامبر بزرگوار که نام مبارک آنان در قرآن کریم آمده است، به عنوان الگوهای مصادقی تعالی رهبران، مدیران و فرماندهان تعیین شدند و یک بار نیز قرآن کریم و خلاصه‌ی یک جلدی تفسیرالمیزان (پورسیف، ۱۳۸۵) مورد مطالعه قرار گرفت تا آشنایی اجمالی با آن بزرگواران فراهم شود. این پیامبران(ع) عبارتند از:

آدم، نوح، ادريس، هود، صالح، ابراهیم، لوط، اسماعیل، یسع، ذوالکفل، الیاس، یونس، اسحاق، یعقوب، یوسف، شعیب، موسی، هارون، داود، سلمیان، ایوب، زکریا، یحیی، اسماعیل، عیسی و محمد(ص).

۱. این راهبرد که بیش از نیم قرن پیشینه دارد، در طول سال‌های اخیر، به‌فراوانی در تحقیقات گوناگون مورد استفاده قرار گرفته و در مقالات فراوانی توضیح داده شده است. به طور مثال، ر. ک. به: (دانایی‌فرد، ۱۳۸۴، سیحانی، ۱۳۸۸؛ حصیرچی، ۱۳۹۰). بنابراین، در این مقاله توضیح نظری کمتری درباره‌ی روش ارایه می‌شود.

۴. در مرحله‌ی چهارم، دایره‌ی تحقیق، به مطالعه‌ی تمامی آیات مربوط به پیامبر اکرم(ص) محدود و با استفاده از نرم‌افزار جامع تفاسیر نور - «ترجمه و تفسیر المیزان» و خلاصه‌ی آن، آیات مرتبط استخراج و دسته‌بندی شد.

۵. در مرحله‌ی پنجم، نمونه‌برداری نظری انجام شد که نمونه‌ی آن در جدول (۳)، ارایه شده است: یادآوری می‌شود که نمونه‌برداری نظری به متابه بررسی امکان‌پذیری انجام تحقیق می‌باشد. این بررسی، شامل ابتدای قرآن کریم تا سوره‌ی مبارکه‌ی اعراف است. البته در این مرحله، یک دور ترجمه‌ی تفسیر المیزان فیش‌برداری شد. آن‌چه که در این نوع جدول‌ها آمده است، چنین نیست که به یک‌بار و به صورت افقی به دست آمده باشد؛ بلکه ابتدا هر یک از ستون‌های جدول به صورت عمودی تولید و در مرحله‌ی بعد، ستون جدیدتر تولید و به آن اضافه شده است و این فعالیت تا پایان تحقیق به صورت رفت و برگشتی همواره تا کسب نتایج نهایی ادامه داشته است.

### جدول ۳. نمونه‌ای از «نمونه‌برداری نظری» الگوی تعالی فرماندهان و مدیران در قرآن کریم

ردیف	منت آیه‌ی گزاره‌های منتخب	کد	یادنوشت‌های ابتدایی	مضامین	مفاهیم
۱	إِنَّا أَرْسَلْنَاكَ بِالْحُقْقَ بَشِيرًا وَنَذِيرًا وَلَا تَسْأَلْ عَنِ الْأَصْنَافِ الْجَحِيمَ (بقره، ۱۱۹)	ما تو را به حق به عنوان بشير و نذير (مزدهرسان و بیمده) بودن برای ایجاد انگیزه‌ی حرکت در صراط تعالی دو مهارت و ملکه رسالت الهی داشتن رہبری است. دوزخی می‌شوند نیست.	بشير و نذیر (مزدهرسان و بیمده) بودن برای ایجاد انگیزه‌ی حرکت در صراط تعالی دو مهارت و ملکه رسالت الهی داشتن رہبری است.	۱. بشیر بودن ۲. نذیر بودن ۳. حق بودن ۴. رسالت الهی داشتن	ویژگی‌های رهبری متعالی
۲	وَلَنْ تَرْضِيَ عَنْكَ الْهَمَةُ وَلَا الصَّارَى حَتَّى تَتَّبِعَ مَا تَنْهَمُ فَلَنْ إِنْ شَاءَ اللَّهُ فَوْ الْهَمَى وَلَئِنِ اتَّبَعْتَ أَهْوَاءَهُمْ بَذَلَّى جَاءَكَ مِنَ الْعِلْمِ مَا لَكَ مِنَ اللَّهِ مِنْ وَلَىٰ وَلَا تَنْصِبِ (بقره، ۱۲۰)	یهود و نصاری هرگز از تو راضی نمی‌شوند مگر وقتی که از کیش آنان پیروی کنی: بگو تنهای هدایت، هدایت خداست و اگر هوی و هدایت هوشای آنان را پیروی کنی بعد از آن علمی که روزیت شد، آن وقت از ناجیه‌ی خدا داشت و نه یاوری. داشت و نه یاوری.	یهود و نصاری هرگز از تو راضی نمی‌شوند مگر وقتی که از کیش آنان پیروی کنی: بگو تنهای هدایت، هدایت خداست و اگر هوی و هدایت هوشای آنان را پیروی کنی بعد از آن علمی که روزیت شد، آن وقت از ناجیه‌ی خدا داشت و نه یاوری. داشت و نه یاوری.	۱. دشمن داشتن ۲. کسب و حفظ ولایت اللهی ۳. کسب و حفظ نصرت اللهی ۴. عدم پیروی از مکتب‌ها و انسان‌های غیر موحد و نامتعالی ۵. منحصر داشتن هدایت، رہبری و تعالی را در هدایت اللهی ۶. پیروی از علم اللهی	هدایت و رہبری اللهی

(ادامه) جدول ۳. نمونه‌ای از «نمونه‌برداری نظری» الگوی تعالی فرماندهان و مدیران

در قرآن کریم

مفاهیم	مضامین	یادنوشت‌های ابتدایی	کد	منت آیدی گزاره‌های منتخب	ج
۱. نقش‌های رهبری ۲. شناخت شاخص‌های اساسی در انتخاب رهبری	۱. تلاوت آیات الهی ۲. تعلیم کتاب ۳. تعلیم حکمت ۴. تزکیه و پاک کردن پیروان ۵. تلاش برای جانشین پروری و انتصاب رهبری الهی ۶. عزت الهی، مبنای نظام رهبری ۷. حکمت الهی، مبنای نظام رهبری	۱. حرکت در مسیر تعالی مستلزم رهبری است. ۲. نقش‌های رهبر در صراط تعالی شامل تلاوت آیات- تعلیم کتاب- تعلیم حکمت- به پیروان و تزکیه (پاک کردن) ایشان است. ۳. تعالی جز بر مبنای عزت و حکمت شان بیاموزد و تزکیه شان کند که تو نمی‌پذیرد. ۴. رهبر تعالی باید در جستجوی مریٰ تعالی برای پیروان باشد.	پروردگارا و در میانه آنان رسولی از خودشان برانگيز تا آیات تو را بر آنان تلاوت کند و کتاب و حکمت شان بیاموزد و تزکیه آری تنها تو عزیز حکیمی	رَبُّنَا وَإِنَّقْتَنِيْمَ رَسُولًا مِّنْهُمْ يَتَّلَوَّا عَلَيْهِمْ أَتَيْكَ وَتَعَظِّمُهُمُ الْكِتَابَ إِنَّكَ أَنْتَ الْغَفِيرُ الْحَكِيمُ (بقره، ۱۲۹)	۳

## بخش دوم: کدگذاری باز

در بخش دوم، آیات شناسایی شده در چارچوب فرایند کدگذاری باز بر اساس ترجمه‌ی آن‌ها در تفسیر المیزان مورد مطالعه و تدبیر قرار گرفت. جدول (۴) نمونه‌ای از این بخش از فرایند مورد نظر است.

به این ترتیب، کدگذاری باز داده‌های نیز با مطالعه‌ی تفسیر المیزان و بهره‌گیری از رهنمودهای کلی قابل استنباط در حوزه‌ی تعالی مدیران و فرماندهان از ابتدا تا انتهای قرآن کریم انجام شد؛ بنابراین، تا اینجا اقدامات ذیل انجام شده است:

الف - گردآوری داده‌ها؛ یعنی، انتخاب آیه‌های ناظر به پیامبر اکرم(ص) و تجزیه‌ی هر آیه در قالب کدها (هرنکته در قالب یک کد که آنرا مضمون هم می‌نامند).

ب - استنباط عبارتی کلی تر از ترجمه‌ی هر آیه و تعیین کدهای مشترک با نگاهی بر تفسیر هر آیه که یک مفهوم پایه را شکل می‌دهند.

پ - تعیین مفاهیم مشترک که یک مفهوم اصلی یا مقوله‌ی فرعی را می‌سازند.

#### جدول ۴. نمونه‌ای از فرایند کدگذاری باز آیات منتخب الگوی تعالی مدیران و فرماندهان

ردیف	نواتر	منتخب	گزاره‌های منتخب	کد	مضمون	مفهوم
۱	حمد، ۷	اَفْدِنَا الصَّرَاطَ الْمُسْتَقِيمَ صِرَاطَ الَّذِينَ أَعْمَلُوا عَلَيْهِمْ	ما را به راه راست هدایت فرما راه کسانی که آنها را مشمول نعمت خود ساختی،	پیامبر اکرم؛ مصدق اکمل نعمت یافته گان	ما را به راه راست هدایت فرما راه کسانی که آنها را مشمول نعمت خود ساختی،	صراط مستقیم
۲	بقره، ۴	وَالَّذِينَ يُؤْمِنُونَ بِمَا أُنزِلَ إِلَيْكَ وَ مَا أُنزِلَ مِنْ قَبْلِكَ وَبِالآخِرَةِ هُمْ بُوقِنُونَ	و همان‌هایی که به آنچه بر تو نازل شده، ایمان آوردنده	ایمان به قرآن کریم	و همان‌هایی که به آنچه بر تو نازل شده، ایمان آوردنده	ایمان
		وَبِهِ آنچه قَبْلَ ازْ تَوْ نَازَلَ شَدَه إِيمَانُ دَارِنَدَ.	و به آنچه قبل از تو نازل شده ایمان دارند.	ایمان به کتاب‌های پیامران پیشین	و به آنچه قبل از تو نازل شده ایمان دارند.	
۳	بقره، ۶	إِنَّ الَّذِينَ كَفَرُوا سَوَاءٌ عَلَيْهِمْ الَّذِنَرُهُمْ أَمْ لَمْ تُتَذَرُهُمْ لَا يُؤْمِنُونَ	کسانی که کافر شدند؛ برای شان یکسان است؛ چه ایشان را اندرز بکنی	اندرزدادن	کسانی که کافر شدند؛ برای شان یکسان است؛ چه ایشان را اندرز بکنی	تلash برای تعالی همگان
۴	بقره، ۲۳	وَإِنْ كُثُرْتُمْ فِي رَبِّيْبِ مِمَا نَزَّلْنَا عَلَى عَبْدِنَا فَأَتُوا بِسُورَةٍ مِنْ مِثْلِهِ وَ ادْعُوا شُهَدَاءَكُمْ مِنْ دُونِ اللَّهِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ	و اگر از آنچه ما بر بنده خویش نازل کرده‌ایم نهادن	بنده‌ی خویش	و اگر از آنچه ما بر بنده خویش نازل کرده‌ایم شک دارید سوره‌ای مانند آن بیاورید و اگر راست می‌گویید غیر خدا یاران خویش را بخوانید	عبد بودن
۵				نزول قرآن	و اگر از آنچه ما بر بنده خویش نازل کرده‌ایم شک دارید سوره‌ای مانند آن بیاورید و اگر راست می‌گویید غیر خدا یاران خویش را بخوانید	شایستگی دریافت وحی

جدول (۵) نشان‌دهنده‌ی نمونه‌ای از مطالعات انجام‌شده است. در این نمونه «اسوه‌ی ارتباطات الهی» خود، یک مقوله‌ی فرعی است:

برای رسیدن به این مرحله، مطالعات رفت و برگشتی مفاهیم هم‌چنان ادامه یافت تا آن‌جا که

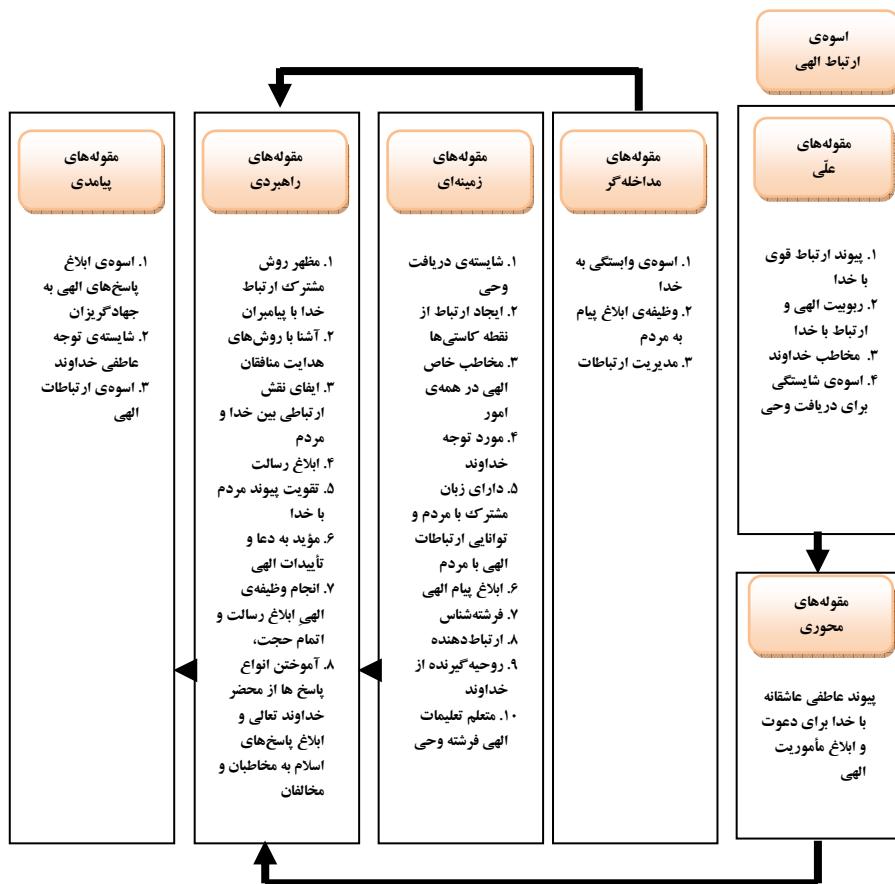
در آخرین مرحله‌ی کدگذاری باز، تعداد ۳۲ مفهوم اصلی یا مقوله‌ی فرعی شناسایی و تعیین شد.

### جدول ۵. نمونه‌ای از چگونگی فرایند استخراج مفاهیم - اسوه‌ی ارتباطات الهی

نشارگر	کد	مضمون	مفهوم
۱۶۱	اعلام کردن	پروردگارم را به راهی راست که دین استوار است هدایت فرمود.	پیوند و ارتباط قوی با خدا
۱۱۴	داند	و کسانی که کتاب شان داده این می‌دانند که قرآن به حق از طرف پروردگار تو نازل شده،	شایسته‌ی دریافت وحی
۸۶	دانست.	پروردگار تو، آفریدگار و داناست.	ربویت الهی و ارتباط با خدا
۹۹	در نفاق اصرار می‌ورزنند.	و گروهی از مردم مذهبی نیز در نفاق اصرار می‌ورزنند.	اسوه‌ی ارتباط با خدا
۷۹	تو است.	و آنچه از بدی‌ها برسد، از خود تو است.	مخاطب خداوند
۲	کردیم.	به مردی از خودشان وحی کردیم.	اسوه‌ی شایستگی برای دریافت وحی
۲۹	اعراف،	بگو خدایم به دادگری فرمان داده و روی خود را نزد هر مسجدی متوجه (خدا) سازید و او را با اخلاص در دین بخوانید، چنان که شما را آغاز کرد برمی‌گردید.	پیوند عاطفی عاشقانه با خدا، برای دعوت و ابلاغ مؤمرت
۱۶۱	دانم	بگو همانا پروردگار مرا	اسوه‌ی ارتباط با خدا
۵۹	دانم	و ما به خدا رغبت می‌ورزیم.	اسوه‌ی پیونددنه‌ی مردم با خدا
۱	یس	همین سبب نزدیکی شان به خدا خواهد شد و خدا به رحمت خویش داخل شان خواهد کرد،	مخاطب خاص الهی
۹۹	دانم	بگو پروردگار ما بین ما و شما جمع نموده،	دعائگوی مؤمنان
۲۶	دانم	بگو قرآن را روح پاک (جیرئیل) به حق فرود آورده است	اسوه‌ی ابلاغ پام الهی
۱۰۲	دانم	کمال عنایت خدا و رحمتش نسبت به رسول خدا	اسوه‌ی ارتباط با خدا

### بخش سوم: کدگذاری محوری

پس از این مرحله، نوبت به چینش سایر مقوله‌ها در قالب نمودار فرایندی است تا کدگذاری محوری تحقق یابد. رسیدن به این مطلوب، مستلزم اقدام دو مرحله‌ای بود. در مرحله‌ی نخست، با توجه به دسته‌بندی فرعی‌تر؛ یعنی، ویژگی‌ها، هر یک از این ۳۲ مفهوم، خود، در قالب یک نمودار کدگذاری محوری ارایه شد. نمودار (۱) نشان‌دهنده یکی از این ۳۲ فرایند است:



نمودار ۱. مثالی از عناصر تعالی: عنصر اسوه ارتباط الهی

در مجموع از میان ۲۵۵۹ مفهوم پایه، تعداد ۳۲ مفهوم اصلی شناسایی شد که در جدول (۶) نشان داده شده است.

**جدول ۶. مفاهیم نهایی و اصلی منتخب**

ردیف	مفاهیم نهایی اصلی	مجموعه‌ی مفاهیم پایه
۱	اسوهی تحقق احکام الهی	۲۹
۲	اسوهی تربیت الهی	۲۶۱
۳	اسوهی دین و وحی الهی	۴۵
۴	اسوهی رسالت و دعوت الهی	۱۲۳
۵	اسوهی ولایت و رهبری الهی	۱۱۸
۶	اسوهی اخلاق و ارزش‌های الهی	۸۸
۷	اسوهی ارتباط الهی	۶۳
۸	اسوهی اطاعت الهی	۱۶۸
۹	اسوهی انسان کامل الهی	۸۵
۱۰	اسوهی ایمان و باورهای الهی	۱۱۴
۱۱	اسوهی بشارت‌های الهی	۵۷
۱۲	اسوهی تعالی الهی	۲۳
۱۳	اسوهی تعلیم الهی	۵۵
۱۴	اسوهی تفکر الهی	۳۵
۱۵	اسوهی توحید	۷۹
۱۶	اسوهی توکل الهی	۴۰
۱۷	اسوهی حکمت و منطق الهی	۵۱
۱۸	اسوهی خلیفه الهی	۲۸
۱۹	اسوهی دشمن‌شناسی و براثت الهی	۱۱۲
۲۰	اسوهی رحمت الهی	۱۳۴
۲۱	اسوهی شایستگی های الهی	۵۸
۲۲	اسوهی شهود و نظارت الهی	۳۶
۲۳	اسوهی صراط مستقیم و حق بودن	۵۴
۲۴	اسوه عبودیت الهی	۶۵

(۱۴۱) جدول ۶. مفاهیم نهایی و اصلی منتخب

ردیف	مفاهیم نهایی	مجموعه‌ی مفاهیم پایه
۲۵	اسوهی علم الهی	۲۰۷
۲۶	اسوهی قدرت و حاکمیت الهی	۸۲
۲۷	اسوهی قرآن کریم (بصیرت و حیانی)	۳۱
۲۸	اسوهی قضاوت و عدل الهی	۶۴
۲۹	اسوهی احاطه‌ی الهی	۳۶
۳۰	اسوهی محبت	۳۳
۳۱	اسوهی نصرت الهی	۳۹
۳۲	اسوهی هشدارهای الهی	۱۴۶
جمع کل		۲۵۵۹

در ادامه‌ی مرحله‌ی پیشین، تلاش شد تا فرایند تدوین و تبیین مقوله‌های اصلی از میان مجموعه‌ی مفاهیم ۳۲ گانه تعیین شود. جدول (۷) معرف مفاهیم اصلی و مقوله‌های برآمده از میان آن‌ها است:

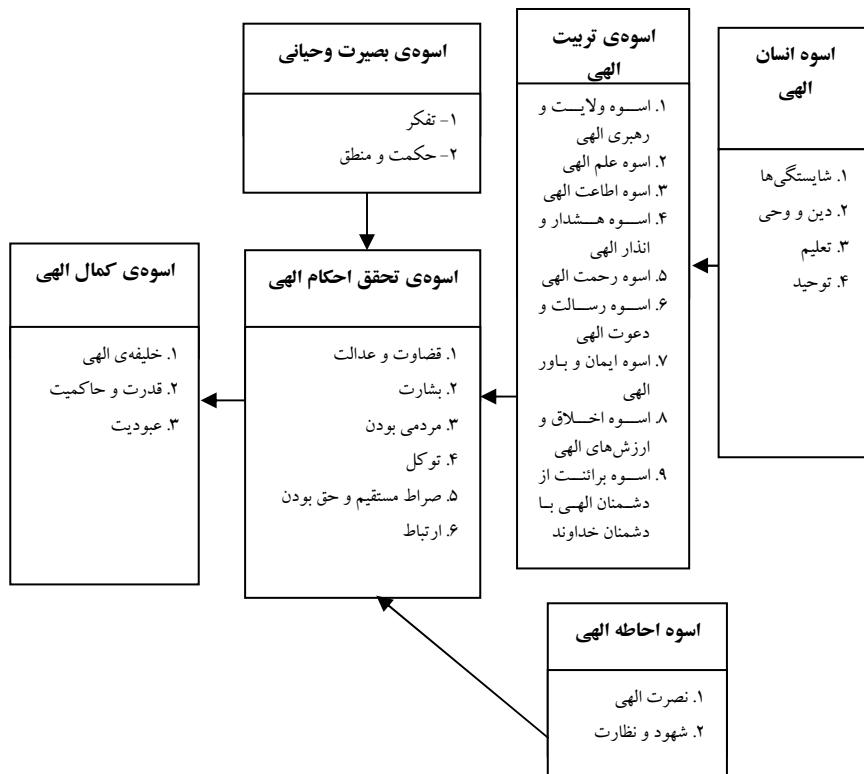
جدول ۷. مفاهیم اصلی و مقوله‌های منتخب

ردیف	مفاهیم اصلی	مقوله‌های اصلی
۱	اسوهی تعلیم و یادگیری الهی	اسوهی انسان الهی
۲	اسوهی توحید الهی	
۳	اسوهی شایستگی‌های الهی	
۴	اسوهی دین الهی	
۵	اسوهی ولایت و رهبری الهی	اسوهی تربیت الهی
۶	اسوهی علم الهی	
۷	اسوهی اطاعت الهی	
۸	اسوهی هشدار و اندزار الهی	
۹	اسوهی رحمت الهی	
۱۰	اسوهی رسالت و دعوت الهی	
۱۱	اسوهی ایمان و باور الهی	
۱۲	اسوهی اخلاقی و ارزش‌های الهی	
۱۳	اسوهی برایت از دشمنی الهی با دشمنان خداوند	

(ادمه) جدول ۷. مفاهیم اصلی و مقوله‌های منتخب

ردیف	مفهوم اصلی	مقوله‌های اصلی
۱۴	اسوهی صراط مستقیم و حق	اسوهی تحقق احکام الهی
	اسوهی توکل و اعتماد الهی	
	اسوهی محبت و الگوی الهی	
	اسوهی ارتباطات الهی	
	اسوهی بشارت الهی	
	اسوهی قضاوت و عدالت الهی	
۲۰	اسوهی عبودیت الهی	اسوهی کمال الهی
	اسوهی خلیفه‌ی الهی	
	اسوهی قدرت و حکومت الهی	
۲۲	اسوهی تفکر الهی	اسوهی بصیرت و حیانی
	اسوهی حکمت و منطق الهی	
۲۵	اسوهی نصرت الهی	اسوهی احاطه‌ی الهی
	اسوهی شهود الهی	

پس از شناسایی مقوله‌های اصلی، تلاش شد تا در چارچوب نمودار نظریه‌پردازی داده‌بنياد، رابطه‌ی میان آن‌ها ترسیم شود که نمودار (۲) دست‌آورد این تلاش است:



نمودار ۲. فرایند انجام کدگذاری محوری برای رسیدن به الگوی تعالی فرماندهان و مدیران

#### بخش چهارم: کدگذاری انتخابی

پس از اتمام این مرحله و انجام کدگذاری محوری برای ۳۲ مقوله‌ی فرعی و تعیین مقوله‌های اصلی هر یک از این ۳۲ مقوله در چارچوب فرایند کدگذاری نموداری نظریه‌پردازی داده‌بُنیاد، نوبت به مرحله‌ی یادنوشتنگاری و ارایه‌ی داستان‌واره برای هر یک از این ۳۲ مقوله‌ی فرعی رسید. در این مقطع، با تکیه بر یافته‌های تحقیق در جدول مربوط به هر مقوله، داستان‌نگاری فشرده برای هر یک از آن‌ها انجام شد. این داستان‌نگاری در حقیقت تدوین و یک پارچه‌سازی و

انسجام‌بخشی موضوع برای نزدیک شدن هر چه بیش‌تر به مخاطب است؛ به گونه‌ای که به آسانی از دست آورده تحقیق به نحو مناسبی بهره‌ی لازم را ببرد.

بنابراین، نام‌گذاری عناصر شش گانه، شامل: اجزای علی، محوری، مداخله‌گر، زمینه‌ای، راهبردی و نتیجه‌ای احصا شده است. به نظر می‌رسد، باز تعریف این زمینه‌های مطرح در الگوی نظریه‌پردازی راهبردی داده‌بندی، در آمادگی ذهنی بیش‌تر برای تحلیل و انجام کدگذاری انتخابی مؤثر باشد. در ذیل هر تعریف، عناصر اصلی و فرعی اسوه و الگوی تعالی آمده است:

**۱. مقوله‌ی علی:** این مفهوم، به حوادث یا واقایعی دلالت می‌کند که به وقوع یا رشد پدیده‌ای منتهی می‌شود؛ یعنی، آن دسته از مقوله‌هایی که علت و سبب اصلی تعالی در انسان متعالی شده‌اند و در مقوله‌های محوری، به‌طور مستقیم اثر گذارند.

مفهوم اصلی علی، مقوله‌ی انسان‌شناسی الهی است و چهار مقوله‌ی: اسوه‌ی شایستگی، دین و وحی، تعلیم و توحید؛ مقوله‌های فرعی آن می‌باشند که به عنوان عناصر چهار گانه‌ی بعد انسان‌شناسی الهی در اسوه و الگوی تعالی تلقی می‌شود.

**۲. مقوله‌ی محوری:** محور، هسته‌ی اصلی است. کلیدی‌ترین واژه، محور است. محور، کانون توجه الگو است. مقوله‌های محوری، مقوله‌هایی هستند که محور تعالی قرار می‌گیرند. براساس یافته‌های این تحقیق، پیامیر اکرم (ص)، اسوه‌ی حق تعالی، الگو، اسوه و سرمشق تعالی مدیران و فرماندهان محور اصلی است و مقوله‌ی محوری در اسوه و الگوی تعالی، اسوه‌ی تربیت است. مقوله‌های فرعی: علم، اطاعت، هشدار، رحمت، رسالت و دعوت، ولایت و رهبری، ایمان و باور، دشمن‌شناسی و برائت و سرانجام اخلاق و ارزش‌ها است. این مقوله‌ها، به‌طور مستقیم بر مقوله‌های راهبردی اثر می‌گذارند.

**۳. مقوله‌ی مداخله‌گر:** عوامل واسطه‌ای یا شرایط مداخله‌گر، شرایطی زمینه‌ای عمومی هستند که بر راهبردها اثر می‌گذارند. این شرایط، شامل شرایط محیطی، زمینه‌های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی هستند که بسترهای لازم را برای بروز یک پدیده فراهم می‌آورند و بدون آن‌ها امری محقق نمی‌گردد. عوامل واسطه‌ای یا میانجی، شرایط کلی وسیعی هستند که بر چگونگی کنش - کنش متقابل اثر می‌گذارند؛ که عبارتند از: زمان، مکان، فضای فرهنگ، پایگاه اقتصادی، سطح فن‌آوری، شغل، تاریخچه و وقایع زندگی فرد. عوامل واسطه‌ای، شرایط مساعد

برای تحقیق یک امر هستند.

احاطه‌ی الهی مقوله‌ی اثرگذار بر تعالی انسان کامل است و دو مقوله‌ی نصرت الهی و شهود و نظارت الهی آن را پشتیبانی می‌کنند. این سه، به طور مستقیم بر راهبردهای تعالی مؤثرند.

**۴. مقوله‌ی تسهیل گر یا زمینه‌ای:** شرایط ویژه‌ای است که بر راهبرد اثر می‌گذارد. این مقوله، از عوامل علیّ منتج شده و در تعیین راهبردهای لازم برای پدیده‌ی مورد نظر، نقش دارد؛ به عبارتی، زمینه، سلسله‌خصوصیات ویژه‌ای است که به پدیده‌ای دلالت می‌کند. هم‌چنین، نشانگر یک سلسله شرایط ویژه است که در آن راهبردهای کنش متقابل صورت می‌گیرد. فداناً این عوامل تسهیل کننده، موجب آسیب‌های جدی به پیشرفت مقوله‌ی محوری خواهد شد (پورسعید، ۱۳۸۶، به نقل از استراوس و کوربین، ۱۳۸۵: ۱۰۲).

در این تحقیق، مقوله‌ی زمینه‌ای اسوه‌ی قرآن محوری و بصیرت و حیانی است. اسوه‌ی حکمت و منطق انسان کمال‌جو و اسوه‌ی تفکر و اندیشه‌ورزی، مقوله‌های فرعی این جلوه اسوه‌ی تعالی است. این مقوله‌ها به طور مستقیم بر راهبردهای تعالی اثر می‌گذارند.

**۵. مقوله‌ی راهبردی:** راهبردها، کنش‌ها یا برهم‌کنش‌های ویژه‌ای هستند که از پدیده‌ی محوری به دست می‌آیند.

بنابراین تحقیق، مقوله‌ی راهبردی تعالی، شامل راهبردهای اجرا و تحقق احکام الهی است. مقوله‌های قضاوت و عدالت، بشارتها، الگوی مردمی بودن (محبت الهی)، توکل بر خدا، صراط مستقیم و حق بودن و ارتباطات الهی، عناصر فرعی آن است..

**۶. مقوله‌ی نتیجه‌ای:** خروجی‌های به دست آمده از استخدام راهبردها را، نتیجه و پی‌آمد تلقی کرده‌اند. بنابراین، خروجی اصلی و پی‌آمد اتخاذ راهبردهای تعالی، اسوه و الگوی کمال الهی شدن است، خلیفه‌ی الهی شدن، اسوه‌ی قدرت و حاکمیت الهی شدن و سرانجام عبد شدن و به کمال عبودیت رسیدن، عناصر پشتیبان و مقوله‌های فرعی این پی‌آمد است.

اینک هریک از مقوله‌های اصلی و فرعی، با تکیه بر یافته‌های تدبیر در آیات استخراجی، مورد بررسی قرار می‌گیرد و سپس در پایان، یک بار دیگر جمع‌بندی آن‌ها انجام می‌شود. بدین ترتیب، پس از شناخت مقوله‌های اصلی و فرعی الگوی تعالی مدیران و فرماندهان؛ یعنی، وجود مبارک پیامبر گرامی اسلام(ص) از منظر قرآن کریم، به شناسایی رابطه‌ی هر یک از این مقوله‌ها با

یک دیگر پرداخته می‌شود تا پاسخ پرسش‌های تحقیق از آن میان به دست آید. پرسش‌ها و پاسخ آن‌ها به ترتیب به قرار زیر است:

### سؤال ۱. مفهوم تعالی از منظر قرآن کریم چیست؟

از مجموع یافته‌های این تحقیق، چنین می‌توان نتیجه‌گیری کرد که:

ترکیبی از فضیلت‌های اعتقادی، اخلاقی و عملی (مجموعه‌ی باورها، ارزش‌ها و رفتارهای) مطرح در قرآن کریم برای الگوی تعالی که در قالب ۱۵۰۰ کد، ۲۵۵۹ مضمون، ۳۲ مفهوم و ۶ مقوله در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفت و در یک کلام بیش تر خوبی‌های یادشده را که حد اعلای آن در خصوص پیامبر اکرم(ص) در این کتاب حکیم آمده است، تعالی نامند و وجود آن‌ها در یک مدیر و فرمانده، نشانگر یک فرمانده و مدیر متعالی است.

براساس این تحقیق، عناصر اصلی الگوی تعالی عبارتند از: اسوه‌ی انسان‌شناسی الهی، اسوه‌ی تربیت الهی، اسوه‌ی بصیرت الهی، اسوه‌ی احاطه‌ی الهی و اسوه‌ی تحقق احکام الهی که سرانجام و نتیجه‌ی آن، اسوه‌ی کمال الهی بودن و شدن می‌باشد که هریک دارای عناصری فرعی هستند که این عناصر اصلی را پشتیبانی می‌کنند.

### سؤال ۲. عناصر تعالی (مدیران و فرماندهان) از منظر قرآن کریم چیست؟

با تحلیل عناصر اکتشافی تعالی از منظر قرآن کریم؛ یعنی، همان مقوله‌های اصلی و فرعی موجود در نمودار فرایندی، شاید بتوان دریافت که این اسوه با چه جلوه‌هایی در این انسان متعالی ظهرور پیدا کرده است و به تعبیر دیگر، چه فرایندی باید طی شود تا این تعالی همه‌جانبه، در یک انسان تعالی طلب تحقق یابد؟ و او به عنوان یک فرمانده یا مدیر، به اسوه‌ی تعالی بدل شود؟ عناصر شناسایی شده، بیانگر این است که اسوه‌ی تعالی، باید مظهر الهی در جلوه‌های توحید، دین و راه و روش زندگی، تعلیم و یادگیری، شایستگی‌ها، ولایت، علم، اطاعت، هشدار و انذار، رحمت، رسالت، ایمان و باور، برائت، اخلاق و ارزش‌ها، تفکر، حکمت و منطق، شهود، نصرت، قضاؤت و عدالت، بشارت، محبت، توکل و اعتماد، صراط مستقیم، ارتباطات، عبودیت، قدرت و حاکمیت و خلیفه‌ی الهی شدن باشد.

### سؤال ۳. قضايا و گزاره‌های نظری الگوی تعالی پاسداران و مدیران از منظر قرآن کریم چیست؟

گزاره‌های زیر بیانگر نتایج حاصل در پاسخ به این پرسش است:

- ۳-۱. شناخت لازم و کافی از انسان (خود و دیگران) و رسیدن به مرحلی از تعالی به‌گونه‌ای که فرد بتواند بر آن مبنا و با تکیه بر مظاهر الهی برای تعالی بیشتر خود و دیگران، آگاهانه گام بردارد و راهنمای باشد. مظاهر الهی مورد نظر عبارتند از:
- ۳-۱-۱. اسوه‌ی شایستگی‌های الهی بودن و در تعاملات درونی و بیرونی از آن‌ها پیروی کردن.

۳-۱-۲. دین و وحی الهی را راهنمای تمام عیار خود قرار دادن. فرمانده و مدیر الگوی تعالی، باید تجلی گاه دین و وحی الهی باشد؛ به‌گونه‌ای که هر کس آنان و رفتارهای ایشان را می‌نگردد، دین‌یاد شود.

۳-۱-۳. اسوه‌ی تعلیم و یادگیرندگی بودن. همواره پیامبر اکرم(ص) را به عنوان سرمشق یادگیری، در پیش روی خود حاضر و ناظر دیدن و خود هم این‌گونه درس آموز دیگران شدن.

۳-۱-۴. اسوه‌ی توحیدمداری و آموزگار توحید و یکتاپرستی در سطوح صفاتی و افعالی بودن.

اینک، مدیر و فرمانده تعالی طلب، بر فراز پنج سکوی پروازی قرار گرفته است که با این پایه‌های نظری عالی، می‌تواند به سوی مرحله‌ی دوم تعالی صعود کند. در این صورت:

۳-۲. پایه‌ی دوم برای الگوی تعالی بودن یک فرمانده متعالی، اسوه‌ی تربیت الهی بودن است تا همواره در نقش مربی، رسالت‌های کلیدی خویش را با تجلی مظاهر آن به عنوان اسوه‌ی تعالی محقق سازد. مظاهر اسوه‌ی تعالی، عبارتند از:

- ۳-۲-۱. عالم و عالم‌پرور بودن. به علم بهای جدی دادن؛ به‌گونه‌ای که همه‌ی پیروان در سازمان الهی، هر روز عالم‌تر شوند.
- ۳-۲-۲. اسوه‌ی اطاعت از پروردگار و اولیای الهی بودن و راه و رسم اطاعت را به پیروان آموختن.

- ۳-۲-۳. اسوه‌ی هشدارهای الهی بودن. هم خود به هشدارها توجه کند و هم دیگران را متوجه هشدارها بنماید.
- ۴-۲-۳. تجلی رحمت الهی بودن. الگوی تعالی و اسوه‌ی رحمت الهی بودن و امیدوار کردن دیگران به رحمت الهی.
- ۵-۲-۳. تجلی رسالت و دعوت الهی در الگوی تعالی و جانببرکف به دنبال تحقق رسالت‌های الهی بودن.
- ۶-۲-۳. اطاعت مطلق از ولایت الهی و اسوه‌ی ولایت و رهبری الهی در محیط خویش بودن.
- ۷-۲-۳. ایمان و باور عمیق به همه‌ی آنچه که پیامبران به ایمان و عمل به آن دعوت کرده‌اند.
- ۸-۲-۳. برائت از هر آنچه که خدا و پیامبر از آن‌ها ابراز برائت کرده‌اند.
- ۹-۲-۳. اسوه‌ی اخلاق و ارزش‌های الهی و سرآمد فضایل بودن.
- ۳-۳. با محور قرار دادن ده پایه‌های فوق، به عنوان مظهر احاطه‌ی الهی، به عنوان زمینه‌ی اصلی میانجی، باور به احاطه‌ی الهی بر خود و همه‌ی هستی داشتن و نهایت بهره‌گیری برای نزدیکی هرچه بیشتر به خدا، تا اوج محیط‌شناسی و اسوه‌ی احاطه‌ی الهی شدن می‌توان سیر کرد. این موارد شامل گزاره‌های ذیل است:
- ۱-۳-۳. پیشرفت امور خود را مرهون نصرت الهی دانستن و ایمان به نصرت الهی را با همه وجود لمس کردن و اسوه‌ی باور به نصرت الهی و مظهر آن شدن.
- ۲-۳-۳. مظهر و اسوه‌ی باور به شهود و نظرات الهی در محیط خویش بودن.
- ۳-۴. بهره برداری از زمینه‌های اصیل درونی و بیرونی بر مبنای قرآن کریم؛ یعنی، قرآن کریم و بصیرت وحیانی، محور اصلی تمام زندگی است و باید اسوه‌ی بصیرت وحیانی شد، این اصل، شامل توجه به پایه‌های تعالی است. گزاره‌های این اصل، عبارتند از:
- ۱-۴-۳. شایستگی‌های ذاتی و اکتسابی داشتن که در پرتو آن زمینه‌های اسوه‌ی تعالی شدن هر روز متعالی‌تر شود.
- ۲-۴-۳. تفکر و اندیشه‌ورزی و به مدد این ویژگی، پله‌های تعالی را یکی پس از دیگری طی کردن.

۳-۵. در پرتو چالش‌های عوامل زمینه‌ای و عوامل میانجی، پایه‌ی دیگری برای اسوه‌ی تعالی شدن، تحقق احکام الهی است با تکیه بر پایه‌های راهبردی امکان اسوه بودن در حوزه‌ی تحقق احکام الهی پدید می‌آید. این راهبردها عبارت است از:

۱-۵-۳. جهاد با دشمنان خدا

۲-۵-۳. قضاوت و صدور احکام الهی مبتنی بر عدالت

۳-۵-۳. إعمال بشارت‌های الهی

۴-۵-۳. مظہر محبت الهی و الگوی محبت نسبت به دیگر انسان‌ها بودن

۵-۵-۳. اسوه‌ی توکل بودن و همه‌ی امور را با توحید افعالی به پیش بردن

۶-۵-۳. در صراط مستقیم و حق و در همه‌ی ابعاد شاخص حق‌مداری بودن

۷-۵-۳. برقراری ارتباطات الهی: خداگونه با خدا، با خویشن، با جامعه و با همه‌ی هستی

۸-۶-۳. اتخاذ چنین راهبردهایی، با تأسی تمام و تمام به اسوه‌ی کمال الهی، حضرت نبی

اکرم(ص)، موجب می‌شود تا انسان اسوه‌ی کمال پایدار الهی شود. این پی‌آمدها در قالب

جلوه‌های اسوه بودن در ابعاد ذیل تجلی پیدا می‌کند:

۱-۶-۳. اسوه‌ی خلیفه‌ی الهی

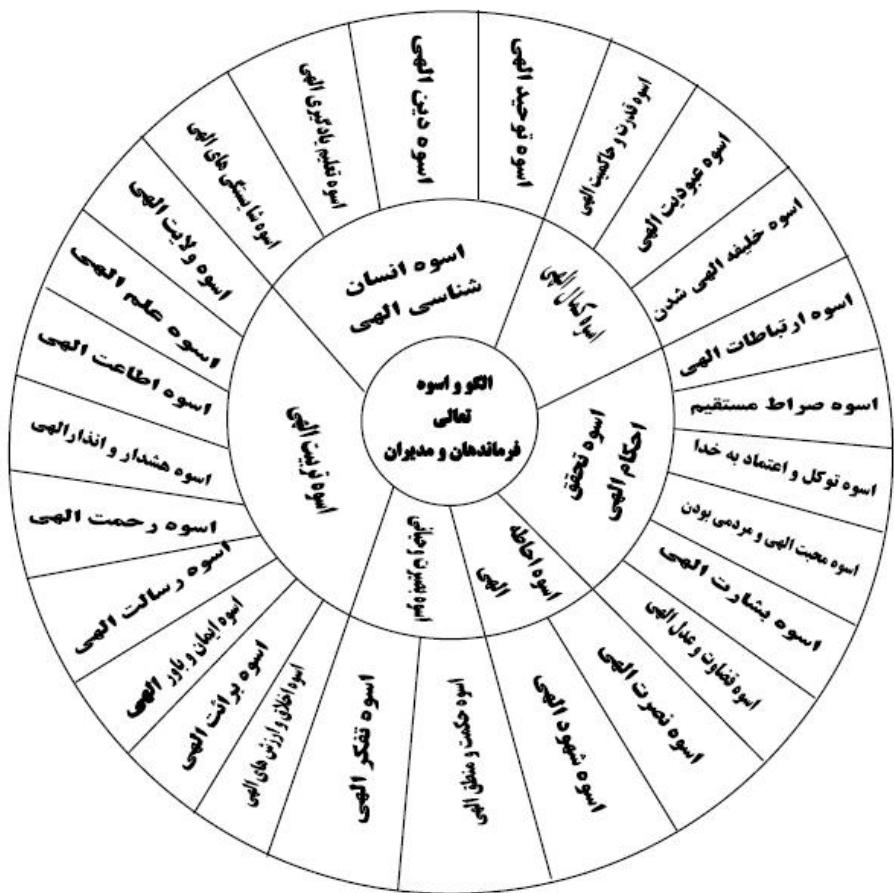
۲-۶-۳. اسوه‌ی قدرت و حاکمیت الهی

۳-۶-۳. اسوه‌ی عبودیت الهی و عبد خالص خداوند بودن

#### سؤال ۴. چه رابطه‌ای میان این عناصر (مفهوم‌ها و مفاهیم) وجود دارد؟

الگوی برآمده از یافته‌های این تحقیق، با توجه به سیر فرایند تحقیق به شکل نمودار (۳) است.

این الگو، روابط میان عناصر تعالی را نشان می‌دهد.



نمودار ۳. پایه‌های الگوی تعالی فرماندهان و مدیران از منظر قرآن کریم

### نتیجه‌ی پایانی: تعریف فرمانده متعالی

تعریفی که در این بخش از تحقیق برای فرمانده متعالی ارایه می‌شود، تعریف به اجزا است. بنابراین، به نظر می‌رسد بتوان با توجه به الگوی تحقیق و دسته‌بندی یافته‌ها، آن را چنین تبیین کرد: فرمانده متعالی، فرمانده‌ای است که دارای باورهای متعالی، اخلاقیات و ارزش‌های متعالی و رفتارها و عملکرد متعالی باشد.

حال این پرسش پیش می‌آید که باور، ارزش و رفتار متعالی و... چیست؟ از یک منظر، به تعریفی که از تعالی ارایه شد و از طرف دیگر با کمک عناصر تعالی که در قالب ابعاد سه‌گانه‌ی تعالی؛ یعنی، باور، ارزش و رفتار دسته‌بندی شده است می‌توان آن‌ها را تعریف کرد، چه بسا بتوان این ابعاد سه‌گانه را با اجزای الگو در قالب دسته‌بندی ذیل چنین تعریف کرد:

۱-۱. فرمانده متعالی، فرمانده‌ای است که: دارای فضیلت‌های اعتقادی و باورهای متعالی باشد (مانند: باور به توحید، باور به تعالی‌پذیری انسان، باور به دین الهی اسلام ناب محمدی(ص)، باور به تعلیم‌پذیری انسان، باور به حکمت الهی، باور به علم الهی، باور به رحمت الهی، باور به رسالت و دعوت الهی پیامبران، باور به نصرت الهی، باور به شهود و نظارت الهی، و باور به عدل الهی).

۱-۲. فرمانده متعالی فرمانده‌ای است که: از مکارم، ملکات و فضیلت‌های اخلاقی و ارزش‌های متعالی (مانند: قرآن‌مداری و اخلاق قرآنی، عدالت‌ورزی و شایستگی‌های الهی، تفکر و اندیشه‌ی الهی، عفت و ایمان الهی، سخاوت و کمالات الهی، توکل و اعتماد به خدا، شجاعت و برائت از دشمنان الهی، و تربیت الهی) برخوردار باشد.

۱-۳. فرمانده متعالی، فرمانده‌ای است که: دارای فضیلت‌های رفتاری، عمل صالح و رفتارهای متعالی باشد (مانند: محقق کردن احکام الهی، محبت الهی نسبت به مردم ابراز کردن، ارتباطات چهارگانه الهی داشتن، در صراط مستقیم حق بودن، بشارت‌دهنده و انداردنه بودن، تجلی اطاعت مطلق از خدا بودن، تجلی خلیفه و جانشین خدا بودن، مظہر عبد صالح خدا بودن، اعمال حاکمیت و قدرت الهی، و تجلی رشد الهی بودن).

آن‌چه در این گزارش تقديم شما قرآن‌محب، قرآن‌مدبر و قرآن‌پژوه گرامی شد، حاصل بیش از دو سال توفیق انس مداوم با این نور مطلق الهی بوده است. خطاهای فراوان و راه و روش اصلاح و کمال آن را آینه‌وار به این برادر کوچک خود هدیه فرماید. والله ولی التوفیق و هو المستعان.

## فهرست منابع

۱. بیستونی، محمد (۱۳۸۴). *لغات و مفاهیم قرآن کریم*. تهران: بیان جوان، مفتاح دانش.
۲. پورسعید، سید مسعود (۱۳۸۶). *طراحی و تبیین الگوی توسعه‌ی کارآفرینی در ایران*. رساله‌ی دکتری، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، دانشکده‌ی مدیریت و برنامه‌ریزی.
۳. پورسیف، عباس (۱۳۸۵). *خلاصه‌ی تفاسیر قرآن مجید(المیزان و نمونه)*. تهران: نشر شاهد.
۴. حصیرچی، امیر (۱۳۹۰). *طراحی و تبیین الگوی توسعه و تعالی فرماندهان و مدیران از منظر مقام معظم رهبری حضرت آیت‌الله خامنه‌ای*. رساله‌ی دکتری، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، دانشکده‌ی مدیریت و برنامه‌ریزی.
۵. خرمشاهی، بهاءالدین (۱۳۷۷). *دانشنامه‌ی قرآن و قرآن پژوهی*. تهران: دوستان - ناهید.
۶. دانایی‌فرد، حسن (۱۳۸۴). *تئوری پردازی با استفاده از رویکرد استقرایی، مفهوم‌سازی تئوری بنیادی*. دانشور (دفتر)، دوماهنامه‌ی علمی پژوهشی دانشگاه شاهد، سال ۱۲، تیر ۱۳۸۴، ش ۱۱.
۷. ————— (۱۳۸۶). *روشنناسی پژوهش کیفی در مدیریت: رویکرد جامع*. تهران: صفار.
۸. دلشداد تهرانی، مصطفی (۱۳۷۴). *سیوه‌ی نبوی*. تهران: سازمان چاپ و انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
۹. سبحانی، محمدقاسم (۱۳۸۸). *طراحی و تبیین الگوی نظارت سازمانی با رویکرد اسلامی*. رساله‌ی دکتری، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، دانشکده‌ی مدیریت و برنامه‌ریزی.
۱۰. طباطبائی، سیدمحمد حسین (۱۳۶۰). *المیزان فی تفسیر القرآن*. ترجمه‌ی سید محمدباقر موسوی همدانی، قم: انتشارات اسلامی.
۱۱. عباسی‌مقدم، مصطفی (۱۳۷۹). *اسوه‌های قرآنی و شیوه‌های تبلیغی آثار*. قم: انتشارات بوستان کتاب.
۱۲. عبدالباقي، محمدفراود (۱۳۸۷). *المعجم المفہرس لأنفاظ القرآن الکریم*. تهران: انتشارات اسلامی.
۱۳. فرشی، محمد (۱۳۶۰). *قاموس قرآن*. تهران: دارالکتب الاسلامیه.
۱۴. فراتی، محسن (۱۳۸۵). *تفسیر نور*. تهران: مرکز فرهنگی درس‌های از قرآن.
۱۵. کلانتر، سیدحسین (۱۳۸۵). *جان جهان: پیامبر اعظم(ص)، جستوجوی رسول الله(ص) در میان آیات قرآن شریف*. قم: نشر اسراء.
۱۶. مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (۱۳۸۹). *مجموعه‌ی کامل نرم‌افزارهای نور (جامع التفاسیر)*. قم: مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی.